

STRATEJİK PLAN



2025 - 2029



"Hiçbir zafer amaç değildir. Zafer, ancak kendisinden daha büyük bir amacı elde etmek için belli başlı bir vasıtaadır."



Recep Tayyip ERDOĞAN

Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanı



Fatma ŞAHİN

Gaziantep Büyükşehir Belediye Başkanı

“Bir Şehri İmar Ederken Hüner Gönlü İhya Etmektir”

Bir belediyenin önümüzdeki beş yıllık süreçte gerçekleştireceği hizmetlerin ve projelerin, planlı bir şekilde yönetim biliminin ilkelerine uygun olarak belirlenmesi stratejik planın temelini oluşturur. 2025-2029 Stratejik Planımızı, geçmiş deneyimlerin, mevcut durumun ve geleceğe dair uzun vadeli bir bakış açısının harmanlanmasıyla şekillendirdik.

Gaziantep Büyükşehir Belediyesi olarak hazırladığımız 2025-2029 Stratejik Planı, şehrimizin altı bin yılı aşan tarihî zenginliği, günümüz koşullarındaki ekonomik, sosyal ve kültürel gücü ve gelecek nesillerin ihtiyaçlarını gözeten bir yaklaşım çerçevesinde kurguladık.

Bu planın oluşturulma aşamasında uluslararası gelişmeler, ulusal düzeydeki program ve stratejiler, bölgesel ve yerel ölçekli planları detaylı bir şekilde inceledik. Aynı zamanda, iç ve dış paydaşlarımızın katılımıyla stratejik planın her aşamasını titizlikle yürüttük. Geniş kapsamlı bir araştırma süreciyle sahadan toplanan verileri detaylı analizlere tabi tuttuk. Daha önce hazırladığımız stratejik planlar da dikkate alınarak kapsamlı bir çalışma gerçekleştirdik.

Artık şehirler yarışıyor, kalkınma yerelde başlıyor, demokrasi yerelde başlıyor. Biz artık birbirimizle değil, dünya şehirleriyle yarışıyoruz. Kalkınmanın yerelde başladığı bu dönemde, Fatih Sultan Mehmet Han'ın şehri yönetmeyle ilgili “Bir şehri imar ederken hüner gönlü ihya etmektir” sözünü kendimize düstur edinerek, esas hünerin gönüllere girmek olduğunu biliyoruz ve bunun için biz de bu işe yüreğimizi koyarak ilerliyoruz.

Gaziantep'in geleceğini şekillendirme arzusuyla hareket eden ekibimizin hayalindeki şehri inşa etme gayesi, stratejik planımızın temel ilkesini oluşturdu. Gaziantep'i küresel arenada öne çıkaracak bir vizyonla bu planı hazırladık. Hedefimiz, yalnızca bölgeye değil, tüm Türkiye'ye katkı sağlayan, Doğu Akdeniz havzasında sanayi, ticaret ve kültür merkezi konumunda olan bir Gaziantep'i yaratmaktır.

Stratejik planımızın hazırlanmasına katkı sağlayan tüm hemşerilerimize, Büyükşehir Belediye Meclisimizin kıymetli üyelerine, belediyemizin değerli yönetici ve çalışanlarına teşekkür ederim. Gaziantep 2025-2029 Stratejik Planı'nın şehrimize hayırlı olmasını diler, saygılarımı sunarım.

Fatma ŞAHİN

Gaziantep Büyükşehir Belediye Başkanı

İÇİNDEKİLER

1	BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN (Yönetici Özeti)	1
2	TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ	5
3	STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ	6
4	GAZİANTEP HAKKINDA TEMEL VERİLER	8
5	KURUMSAL TARİHÇE	9
6	2019-2024 STRATEJİK PLAN DEĞERTLENDİRİLMESİ	11
7	MEVZUAT ANALİZİ	13
8	ÜST POLİTİKA BELGELERİNİN ANALİZİ	18
9	FAALİYET ALANLARININ VE ÜRÜN VE HİZMETLERİN BELİRLENMESİ	35
10	PAYDAŞ ANALİZİ	38
11	KURULUŞ İÇİ ANALİZ	40
11.1	İnsan Kaynaklarının Yetkinliği	40
11.2	Kurum Kültürü	46
11.3	Fiziki Kaynaklar	47
11.4	Dış İlişkiler	53
11.5	Malî Kaynak Analizi	54
12	PESTLE analizi	55
13	GZFT Analizi	68
14	BULGULAR VE İHTİYAÇ DEĞERLENDİRMESİ	74
15	GELECEĞİN PLANLANMASI (MİSYON, VİZYON, TEMEL DEĞERLER, SLOGAN) ..	76
16	STRATEJİ GELİŞTİRME (AMAÇLAR VE HEDEFLER)	77
16.1	TEMA: Yeşil Gaziantep	77
16.2	TEMA: Afetlere Karşı Dirençli Gaziantep	77
16.3	TEMA: Akıllı ve Yenilikçi Gaziantep	77
16.4	TEMA: Huzurlu, Mutlu ve GÜVENLİ Gaziantep	78
16.5	TEMA: Katilimci, Şeffaf, Verimli ve Adil Kent Yönetimi	78
16.6	TEMA: Kültür, Sanat, Spor, Tarım Ve BİLİM Kenti Gaziantep	79
17	FAALİYETLER, PROJELER ve PERFORMANS GÖSTERGELERİ	81

18	HEDEF KARTLARI	82
19	MALİYETLENDİRME	131
20	UYGULAMANIN İZLEME VE DEĞERLENDİRMESİNİ YAPMAK AMACIYLA KATILIMCI YÖNTEMLERLE STRATEJİK PLAN HAZIRLANMASI.....	139

TABLolar

TABLO 1. 2025-2029 STRATEJİK PLANI HAZIRLIK SÜRECİ ZAMAN PLANI	7
TABLO 2. GAZİANTEP BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ HAKKINDA TEMEL VERİLER	8
TABLO 3. MEVZUAT ANALIZI.....	13
TABLO 4. ÜST POLİTİKA BELGELERİ ANALIZI	19
TABLO 5. FAALİYET ALANI –ÜRÜN/HİZMET LİSTESİ	35
TABLO 6. DIŞ PAYDAŞLARA GÖRE GAZİANTEP’İN BAŞLICA AVANTAJLARI / FIRSATLARI, DEZAVANTAJLARI / RİSKLERİ.....	39
TABLO 7. GAZİANTEP BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ PERSONEL SAYISI.....	40
TABLO 8. EĞİTİM DURUMUNA GÖRE PERSONEL DAĞILIMI.....	40
TABLO 9. HİZMET SINIFINA GÖRE PERSONEL DAĞILIMI	41
TABLO 10. CİNSİYET DAĞILIMINA GÖRE PERSONEL SAYISI	41
TABLO 11. 2020-2024 YILLARINDA VERİLEN EĞİTİMLER.....	42
TABLO 12. TAŞINMAZ İCMAL CETVELİ (GENEL HİZMET ALANLARI İÇİN)	47
TABLO 13. GAZİANTEP BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ ARAÇ İCMALI	48
TABLO 14. GAZİANTEP BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ DONANIM ENVANTERİ.....	51
TABLO 15. GAZİANTEP BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ DONANIM SAYISI.....	51
TABLO 16. GAZİANTEP BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ YAZILIM ENVANTERİ.....	52
TABLO 17. GAZİANTEP BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ TAHMİNİ GELİR BÜTÇESİ (2025-2029, TL)	54
TABLO 18. GAZİANTEP BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ TAHMİNİ GİDER BÜTÇESİ (2025-2029, TL)	54
TABLO 19. GBB’NİN STRATEJİK PLANININ PESTEL ANALIZI (POLİTİK YÖNLER).....	55
TABLO 20. GBB’NİN STRATEJİK PLANININ PESTEL ANALIZI (EKONOMİK YÖNLER)	58
TABLO 21. GBB’NİN STRATEJİK PLANININ PESTEL ANALIZI (SOSYAL BOYUTLAR)	60
TABLO 22. GBB’NİN STRATEJİK PLANININ PESTEL ANALIZI (TEKNOLOJİK YÖNLER).....	62
TABLO 23. GBB’NİN STRATEJİK PLANININ PESTEL ANALIZI (ÇEVRESEL UNSURLAR).....	64
TABLO 24. GBB’NİN STRATEJİK PLANININ PESTEL ANALIZI (YASAL YÖNLER)	66
TABLO 25. BULGULAR VE İHTİYAÇ DEĞERLENDİRMESİ.....	74
TABLO 26. STRATEJİK HEDEFLER İÇİN SORUMLU VE İŞBİRLİĞİ YAPILAN BİRİMLER	79
TABLO 27. FAALİYETLER, PROJELER VE PERFORMANS GÖSTERGELERİNİN BİRİMLERE GÖRE DAĞILIMI.....	81
TABLO 28. ÇEVRE KORUMA, SIFIR ATIK VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI HEDEF KARTI.....	83
TABLO 29. KENT ESTETİĞİ VE YEŞİL ALANLAR DAİRESİ BAŞKANLIĞI HEDEF KARTI.....	85
TABLO 30. İTFAİYE VE AFET YÖNETİMİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI HEDEF KARTI.....	87
TABLO 31. İMAR VE ŞEHİRCİLİK DAİRESİ BAŞKANLIĞI HEDEF KARTI	90
TABLO 32. FEN İŞLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI HEDEF KARTI	93
TABLO 33. BİLGİ İŞLEM DAİRESİ BAŞKANLIĞI HEDEF KARTI.....	94
TABLO 34. ULAŞIM DAİRESİ BAŞKANLIĞI HEDEF KARTI.....	97
TABLO 35. KADIN AİLE VE SOSYAL HİZMETLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI HEDEF KARTI	102
TABLO 36. ENGELLİ, YAŞLI VE SAĞLIK HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI HEDEF KARTI	105
TABLO 37. ZABITA DAİRESİ BAŞKANLIĞI HEDEF KARTI.....	108
TABLO 38. DESTEK HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI HEDEF KARTI.....	111
TABLO 39. MALİ HİZMETLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI HEDEF KARTI	113
TABLO 40. KURUMSAL İLETİŞİM DAİRESİ BAŞKANLIĞI HEDEF KARTI	114
TABLO 41. DIŞ İLİŞKİLER VE ULUSLARARASI PROJELER DAİRESİ BAŞKANLIĞI HEDEF KARTI.....	116
TABLO 42. TEFTİŞ KURULU DAİRESİ BAŞKANLIĞI HEDEF KARTI	118
TABLO 43. İÇ DENETİM BİRİMİ BAŞKANLIĞI HEDEF KARTI.....	119
TABLO 44. HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ HEDEF KARTI.....	120
TABLO 45. ÖZEL KALEM MÜDÜRLÜĞÜ HEDEF KARTI.....	121

TABLO 46. İNSAN KAYNAKLARI VE EĞİTİM DAİRESİ BAŞKANLIĞI HEDEF KARTI	122
TABLO 47. KÜLTÜR, SANAT VE BİLİM DAİRESİ BAŞKANLIĞI HEDEF KARTI	124
TABLO 48. EĞİTİM, GENÇLİK VE SPOR DAİRESİ BAŞKANLIĞI HEDEF KARTI	127
TABLO 49. TARIMSAL HİZMETLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI HEDEF KARTI.....	129
TABLO 50. GAZİANTEP BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ STRATEJİK PLAN DÖNEMİ (2025-2029_TL) HEDEFLER BÜTÇESİ	132
TABLO 51. AMAÇ VE HEDEFLERİN TOPLAM MALİYETLENDİRME-SA1 (2025-2029, TL)	133
TABLO 52. AMAÇ VE HEDEFLERİN TOPLAM MALİYETLENDİRME-SA2 (2025-2029, TL)	134
TABLO 53. AMAÇ VE HEDEFLERİN TOPLAM MALİYETLENDİRME-SA3 (2025-2029, TL)	135
TABLO 54. AMAÇ VE HEDEFLERİN TOPLAM MALİYETLENDİRME-SA4 (2025-2029, TL)	136
TABLO 55. AMAÇ VE HEDEFLERİN TOPLAM MALİYETLENDİRME-SA5 (2025-2029, TL)	137
TABLO 56. AMAÇ VE HEDEFLERİN TOPLAM MALİYETLENDİRME-SA6 (2025-2029, TL)	138
TABLO 57. İZLEME VE DEĞERLENDİRME TABLOSU	140

ŞEKİLLER

ŞEKİL 1. GAZİANTEP BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ'NİN BÖLGEDEKİ KONUMU.....	8
ŞEKİL 2. 2023 YILI PERFORMANS HEDEFLERİNİN GERÇEKLEŞME DURUMU.....	11
ŞEKİL 3. 2022 YILI PERFORMANS HEDEFLERİNİN GERÇEKLEŞME DURUMU.....	12
ŞEKİL 4. 2021 YILI PERFORMANS HEDEFLERİNİN GERÇEKLEŞME DURUMU.....	12
ŞEKİL 5. 2020 YILI PERFORMANS HEDEFLERİNİN GERÇEKLEŞME DURUMU.....	12
ŞEKİL 6. EN ÖNEMLİ SORUN ALANLARI	38
ŞEKİL 7. EĞİTİM DURUMUNA GÖRE PERSONEL GRAFIĞI	40
ŞEKİL 8. YAŞ GRUPLARINA GÖRE PERSONEL GRAFIĞI.....	41

1 BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN (YÖNETİCİ ÖZETİ)

Gaziantep Büyükşehir Belediyesinin 2025-2029 dönemi stratejik planı uzun bir süreç zarfında hazırlanmıştır. Geniş bir arşiv taramasının yanı sıra iç ve dış paydaşların aktif katılımı ile hazırlanan stratejik plan; misyon, vizyon, temel değerler, slogan ve bunlara bağlı olarak tanımlanan 6 adet stratejik amaç, 22 adet stratejik hedef, 246 adet performans göstergesi, 242 adet faaliyet ve projeyi içermektedir.

Gaziantep Büyükşehir Belediyesinin misyonu, vizyonu, temel değerleri ve sloganı aşağıda gösterilmiştir.

Slogan: " Fıstık Gibi Kent; Gaziantep"

Vizyon:

"Tarihi ve Kültürel Mirasına Sahip Çıkan, Refah Seviyesi Yüksek, Mutlu ve Huzurlu İnsanların Yaşadığı, Afetlere Karşı Dirençli, Küresel Değer Üreten, Akıllı ve Çevre Dostu Sürdürülebilir Yönetim Anlayışıyla Geleceğe Güvenle Bakan Bir Gaziantep".

Misyon:

"Tarihi ve kültürel zenginliklerimizi koruma bilinciyle, afetlere karşı dirençli, çevre dostu, sürdürülebilir ve akıllı şehir politikaları geliştirerek Gaziantep'i küresel bir değer merkezi haline getirmek."

Temel Değerler:

Yetkinlik, Çeşitlilik ve kapsayıcılık, Sürdürülebilirlik zihniyeti, İnovasyon, Şeffaflık ve hesap verebilirlik, Verimlilik ve etkinlik, Sürdürülebilirlik entegrasyonu, Kapsayıcı büyüme, Ekonomik refah, Yüksek yaşam kalitesi, Çevresel refah, Güçlendirme, İşbirliği.



Şekil 1. Gaziantep Kahraman EMMİOĞLU Kültür ve Sanat Merkezi

STRATEJİK AMAÇLAR:

- **SA1:** Sürdürülebilir Enerji ve Atık Yönetim Uygulamaları Geliştirerek Kentsel Yeşil Alanların Sayısını ve Kalitesini Artırmak.
- **SA2:** Kentsel Gelişimi Hızlandırmak ve Afet Ve Acil Durumlara Müdahale Kapasitesini Geliştirmek İçin Planlı, Entegre, Kapsayıcı Ve İleriye Dönük Risk Bilinci Oluşturmak.
- **SA3:** Bilgi Teknolojileri Temelli İzleme ve Değerlendirme Süreçlerini Kent Yaşamının Tüm Alanlarına Yayılmak Kaynakların Etkin ve Verimli Kullanılmasını Sağlamak ve Kentin Ekonomik ve Sosyal Potansiyelini Tam Kapasiteli Kullanmak,
- **SA4:** Hoşgörü iklimini güçlendirerek kent sakinlerinin yaşam tarzlarını, değerlerini, kimliklerini korumak, dezavantajlı tüm kesimlerin sosyal, adalet, huzur ve güvenli bir gelecek inşasına katılımı desteklemek.
- **SA5:** İyi Yönetişim İlkelerinin Etkin Bir Şekilde Uygulandığı, Veriye Dayalı ve Sürekli Gelişime Açık Finansal Kaynakların Etkin ve Verimli Kullanıldığı Bir Yönetim Anlayışını Benimsemek.
- **SA6:** Kent Bilincinin Kültür, Sanat, Spor, Bilim ve Tarımsal Etkinlikler İle Geniş Toplum Kesimlerine Ulaşmasını Sağlamak ve Kent Kimliğini Güçlendirmek.

STRATEJİK HEDEFLER:

- **SH1.1** Çevreye duyarlı, yeşil atık ve sıfır atık uygulamaları yönetimini bilgi teknolojileri ile destekleyen, enerji verimliliğini ve yenilenebilir enerji uygulamalarını teşvik eden sürdürülebilir politikalar geliştirmek.
- **SH1.2** Kent estetiği ve yeşil alanların iyileştirilmesi, korunması, Yeşil alan miktarının artırılması, ağaçlandırma ve bitki-peyzaj faaliyetlerinin sürekliliğinin sağlanması için kapsamlı bir plan geliştirmek ve uygulamak.
- **SH2.1** Afet ve risk haritası oluşturularak, bina yönetmeliklerine ve güvenlik standartlarına uygun, Afet ve Acil Durumlara Müdahale Kapasitesini Geliştirecek Teknolojik Ekipman ve Donanımlar ile önlemler almak.
- **SH2.2** Bütünleşik Kentsel Yenileme ve Dönüşüm Uygulamalarında Kamu –Özel İşbirliklerine Teşvik Etmek, mevcut tarihi alanlarda kültürel mirası korumak, yaşatmak, geleceğe taşımak, şehrin gereksinimlerine uygun imar planları hazırlamak ve uygulamak.
- **SH2.3** Kapsamlı ve sürdürülebilir altyapı planları geliştirmek ve yeni alt ve üst yapı projeleri tasarlamak ve uygulamak
- **SH3.1** Güvenli Veri Akışını Hızlandırmak, Kentin Bilgi Teknolojileri Alt Yapısını Geliştirerek Yeni Teknoloji Uygulamalarının Kullanımını Teşvik Etmek ve Bilgi Teknolojilerini Yaygınlaştırmak.

- **SH3.2** Bilgi Teknolojileri Temelli Entegre Ulaşım Sistemlerini, Akıllı Ulaşım Yöntemlerinden Yararlanıp Geliştirerek Sürdürülebilir Kentsel Hareketliliği Teşvik Etmek.
- **SH4.1** Kadınlara, Çocuklara ve İhtiyaç Sahibi diğer Toplumsal Kesimlere Yönelik Hizmetlerin Kapsamını ve Niteliğini Artırmak, Ailenin Korunmasına ve Bireylerin Kişisel Gelişimine Uygun Projeler Geliştirmek, Kadınlara ve Kız Çocuklarına Yönelik Her Türlü Şiddeti Önleyici Tedbirler Almak, Kadınların sosyal ve ekonomik hayata katılımlarını artıracak projeler geliştirmek, kaliteli erken çocukluk hizmetlerine erişimi kolaylaştırmak, Göçmenlerin Sosyal, Kültürel ve Toplumsal Uyumunu Sağlamak İçin Projeler Üretmek ve Uygulamak.
- **SH4.2** Önleyici Sağlık Hizmetlerini Sunmak, Sağlıklı Yaşam Tarzını Teşvik Etmek, Engellilerin, Yaşlıların ve Diğer Hassas Grupların Tüm Alanlara ve Hizmetlere Erişimini Kolaylaştırmak ve Artırmak; Yaşlı Yetişkinlere Ve İhtiyaç Duyan Tüm Gruplara Evde Bakım Hizmetleri Sunmak.
- **SH4.3** Şehrin Huzur ve Güvenliğini arttırmak için Emniyet ve Güvenlik Yönetmeliklerine Uyumu İyileştirerek Sivil Toplum Kuruluşları İle İşbirliğini Güçlendirmek ve Sivil Toplum Kuruluşlarının Toplumsal Kalkınmaya Katılımlarını Desteklemek.
- **SH4.4** Akıllı Aydınlatma, Gözetleme Sistemleri ve Güvenli Yaya Yolları Dahil Olmak Üzere Kamu Güvenliği Alt Yapısını Güçlendirmek ve Kurumumuzun İş Yapabilme Kapasitesini Arttırılması Amacıyla Ortak İhtiyaçların Karşılanmasını Sağlamak.
- **SH5.1** Kapsamlı Bir Finansal Plan, Yönetim Sistemi İle Raporlama Süreçleri ve Risk Yönetimi Stratejileri Geliştirmek, Finansal Raporlama, Analiz ve Süreç İyileştirmelerini Belirlemek ve Uygulamak.
- **SH5.2** Kentin Marka Değerinin Artırılması İçin Paydaşları Planlama ve Karar Alma Süreçlerine Dahil Ederek Bilgi Paylaşımı İçin Materyaller Geliştirmek; Medya İlişkilerini İyileştirmek ve Sosyal Medyada Kent Sakinleri İle Etkileşimi Güçlendirmek; Kent Sakinlerinin Belediye Politikaları ve Hizmetleri Hakkında Geri Bildirim ve Önerilerde Bulunabilmeleri İçin Şeffaf ve İzlenebilir Çevrim İçi Platformlar Oluşturmak.
- **SH5.3** Ulusal ve Uluslararası Düzeyde Projelerden Hibe/Kredi İmkanlarından Yararlanarak Yeni Finansal İmkanları Genişletilmesini Sağlamak, Turizm Merkezleri Ve Müzelerini Ulusal ve Uluslararası Platformlarda Tanıtmak; Ulusal ve Uluslararası Düzeyde Cazibe Merkezi Haline Getirerek Yenilikçi Turizm Deneyimleri Geliştirmek ve Kentin Marka Değerini Artırmak.
- **SH5.4** Teftiş Hizmetlerini, Kurumsal Performansı Artıracak Yaklaşımlarla Yürütmek.
- **SH5.5** İç Denetim Hizmetlerini Kurumsal Performansı Artıracak Yaklaşımlarla Yürütmek.

- **SH5.6** Hukuki Destek Hizmetlerini Kurumsal Performansı Artıracak Yaklaşımlarla Yürütmek.
- **SH5.7** Başkanlık, Özel Kalem ve Protokol Hizmetlerini Kurumsal Performansı Artıracak Yaklaşımlarla Yürütmek.
- **SH5.8** Cinsiyet Eşitliği Dengesini Gözeterek, Çalışanların Kurumsal Kapasitesini ve Becerilerini Geliştirmek İçin Yenilikçi ve Sürekli Öğrenme Kültürünü Teşvik Etmek, İş Güvenliği ve Personel Sağlığı Konusunda Uzman Desteği İle Eğitim, Risk Analizi ve Gerekli Faaliyetleri Yürüterek İş Kazaları ve Meslek Hastalıklarını Önlemek.
- **SH6.1** Şehrin Kültürel Mirasını, Özgün Kimliğini, Kapsamlı ve Entegre Modeller İle Kültür, Sanat ve Bilim Ekseninde Planlar Geliştirmek ve Gençleri Sanat Eğitimine Teşvik Etmek.
- **SH6.2** Kentteki Ulusal ve Uluslararası Spor Merkezlerinin Sayısını ve Niteliğini Artırarak Sportif Etkinliklere Katılımı Teşvik Etmek, Gençlerin Teknolojik Gelişmelere Erişimini Kolaylaştırmak İçin AR-GE Ve Yenilik Merkezleri Oluşturmak, Meslek Edindirme ve Eğitim alanında ihtiyaç sahiplerine destek sağlamak.
- **SH6.3** Kaynak Verimliliğini ve Sürdürülebilir Yenilikçi Teknolojilerin Benimsenmesini Teşvik Ederek, Kentin Tarımsal Üretkenliğini Geliştirmek; İklim Değişikliğine Dirençli Tarımsal Üretim Haritaları Oluşturmak ve Bilgi Teknolojilerinden Yararlanmak, Hayvanat Bahçesi ve Doğal Hayatın Korunması, Devamlılığının Sağlanması için çalışmalar yapmak.

Stratejik planın uygulanması için gerekli olan bütçe yıllara göre şöyle belirlenmiştir:

- **2025 Yılı: 24,500,000,000 TL**
- **2026 Yılı: 36,750,000,000 TL**
- **2027 Yılı: 55,125,000,000 TL**
- **2028 Yılı: 82,687,500,000 TL**
- **2029 Yılı: 124,031,250,000 TL**

Belirlenen bu bütçe rakamlarına göre, Gaziantep Büyükşehir Belediyesi 2025-2029 Stratejik Plan bütçesi toplamının 323 milyar lirayı bulacağı öngörülmektedir. Büyükşehirin 2025 yılı bütçesi 24.5 milyar lira olacaktır. Bu bütçe ile, bütün plan dönemi boyunca, 6 Stratejik amaç altında belirlenen 22 alt hedefin gerçekleştirilmesi planlanmıştır.

2 TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

2025-2029 Stratejik Planındaki amaç ve hedeflerle ilgili olarak, her birim için bir tane olmak üzere toplam 22 adet temel performans göstergesi belirlenmiştir. Bunlar, stratejik plandaki kodları ile birlikte aşağıda gösterilmiştir:

1. PG1.1.1: Merkez Katı Atık Düzenli Depolama Alanlarında Yeni Lot Yapımı (adet)
2. PG 1.2.4: Yıllık üretilen aktif yeşil alan büyüklüğü (m²)
3. PG 2.1.10: Güvenli şehir oluşturulması kapsamında denetlenen toplam bina ve tesis sayısı (adet)
4. PG 2.2.10: Kentsel Dönüşüm ve Riskli Alan İlan Edilen Bölgelerde Kamulaştırma m²
5. PG2.3.3: Gerçekleştirilen üst yapı projesi sayısı (Adet)
6. PG 3.1.3: Kullanılan akıllı kent teknolojisi sayısı (adet)
7. PG 3.2.16 Toplu taşıma araçlarına verilecek gelir desteğinin tamamlanma oranı (%)
8. PG.4.1.1. TCDB kapsamında kadınların korunması, kişisel ve toplumsal gelişimlerinin sağlanması ve bu konularda toplumsal bilincin artırılmasına yönelik eğitim ve programların sayısı
9. PG 4.2.5: Sesinde Hayat Var" Projesinin Tamamlanma Oranı (%)
10. PG 4.3.2: Zabıta yazılım programının tedarik edilmesinin sağlanması ve motorsikletli ve elektrikli araçların zabıta hizmetlerine kazandırılması (adet)
11. PG 4.4.6: Enerji bakım onarım ihtiyaçlarının tasarruf tedbirleri kapsamında belediye imkanları ile, hizmet alımı yapmadan karşılama Oranı (%)
12. PG 5.1.4: İç Kontrol Ve Ön Mali Kontrol Hizmetlerinin Niteliğinin Artırılmasına Yönelik Yapılan Çalışmaların Sayısı (Adet)
13. PG 5.2.8: Yapılan kamuoyu araştırması sayısı (Adet)
14. PG 5.3.4: Başvuru yapılan uluslararası prestijli ödül sayısı
15. PG 5.4.3: Gelir kaynaklarının çeşitlendirilmesine yönelik geliştirilen öneri sayısı
16. PG5.5.2: Birimlerin performansının yükselmesine yönelik geliştirilen öneri sayısı (adet)
17. PG5.6.2 Kazanılan dava sayısı (adet)
18. PG 5.7.2: Birim faaliyetlerinde yıllık bazda sağlanan tasarruf oranı (%)
19. PG 5.8.7: Elektronik Ortama Aktarılan İş Sağlığı ve Güvenliği Çalışmaları sayısı.
20. PG 6.1.5: Kültürel ve sanatsal etkinliklerin sayısı (adet)
21. PG 6.2.1: Yeni Gençlik Merkezleri sayısı ve tamamlanan Spor alanları sayısı.
22. PG 6.3.2: Akıllı tarım uygulamaları ile yapılacak proje sayısı.

3 STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

Stratejik planın hazırlanması sürecini yönlendirmek üzere Gaziantep Büyükşehir Belediye Başkanının başkanlığında Genel Sekreter, Teftiş Kurulu Başkanı, İç Denetim Birim Başkanı, 1. Hukuk Müşaviri, Daire Başkanları, Strateji ve Bütçe Şube Müdürü ile ihtiyaç durumuna göre Büyükşehir Belediye Başkanı tarafından görevlendirilen diğer personelin katılımıyla Strateji Geliştirme Kurulu oluşturulmuştur. Strateji Geliştirme Kurulu, Belediyenin misyonunun, vizyonunun, değerlerinin, stratejik amaç ve hedeflerin belirlenmesinde karar mercii konumunda olup, stratejik plana nihai şeklini vermiştir. Kurulun sekreteryaya işleri Mali Hizmetler Dairesi Başkanının sorumluluğunda Strateji ve Bütçe Şube Müdürü tarafından yürütülmüştür.

Stratejik plan taslağının hazırlanması kapsamındaki çalışmaları (misyon, vizyon, değerler, stratejik amaçlar ve stratejik hedeflerin tanımlanması) yapmak üzere, Genel Sekreterin başkanlığında, Teftiş Kurulu Başkanı, İç Denetim Birim Başkanı, 1. Hukuk Müşaviri, Daire Başkanları, Strateji ve Bütçe Şube Müdürü ile harcama yetkilileri tarafından görevlendirilen diğer personelin katılımıyla Stratejik Planlama Ekibi oluşturulmuştur. Ekip üyeleri, stratejik planın hazırlanması sürecinde düzenlenen toplantılara ve faaliyetlere katılmış ve kendilerinden talep edilen çalışmaları hazırlayarak Mali Hizmetler Birimine göndermiştir.

Stratejik planın hazırlanması sürecini koordine etmek üzere Malî Hizmetler Dairesi Başkanının başkanlığında Strateji ve Bütçe Şube Müdürü ile Genel Sekreter tarafından görevlendirilen diğer personelin katılımıyla Strateji Geliştirme Birimi oluşturulmuştur. Strateji Geliştirme Birimi stratejik planın hazırlanması sürecinde gerçekleştirilecek bütün organizasyonların düzenlenmesinden ve belediye adına yapılacak yazışmaların yürütülmesinden sorumlu kılınmıştır.

Bu süreçte, harcama birimleri ve / veya bunlara bağlı birimlerde “birim çalışma grupları” kurulmuştur. Çalışma grupları, Strateji Geliştirme Kurulu, Stratejik Planlama Ekibi ve Strateji Geliştirme Birimi tarafından talep edilen çalışmaları hazırlamış, ilgili toplantı ve organizasyonlara katılarak gerekli katkıyı stratejik plan hazırlama sürecinde aktif bir şekilde yapmıştır. Çalışma gruplarının görevleri, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından belirlenen Stratejik Plan Hazırlama Rehberinde açıklanan Belediyeler için Stratejik Planlama Rehberindeki esaslara ve yöntemlere uygun olarak şöyle belirlenmiştir:

- ✓ Kendi birimleri ile ilgili mevzuatı dikkate alarak “mevzuat analizini” yapmak.
- ✓ Kalkınma Planında, Cumhurbaşkanlığı Programında, Orta Vadeli Programda, bakanlıklar tarafından hazırlanan strateji belgeleri ile planlar ve programlarda, İpek Yolu Kalkınma Ajansı tarafından hazırlanan Bölge Planında, İl Çevre Düzeni Planında ve Nazım İmar Planında birimin faaliyetlerini etkileyen veya düzenleyen hedefleri ve projeleri tespit etmek.
- ✓ Birimin faaliyet alanlarını, yürüttüğü hizmetleri belirlemek.
- ✓ Gaziantep Büyükşehir Belediyesinin dışındaki kurum ve kuruluşları dikkate alarak, dış paydaş listesini hazırlamak.
- ✓ Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı tarafından bildirilen kriterler çerçevesinde; Birim personelinin yetkinlik analizini, Fizikî kaynak analizi ile Teknoloji ve bilişim altyapısı analizini yapmak.

- ✓ Gaziantep şehrinin ve Gaziantep Büyükşehir Belediyesinin güçlü ve zayıf yanları ile şehrin ve belediyenin önündeki fırsatlar ve tehditleri (riskleri) tespit etmek.
- ✓ Gaziantep Büyükşehir Belediyesinin “misyon” ifadesine dair öneri hazırlamak.
- ✓ Gaziantep Büyükşehir Belediyesinin “vizyon” ifadesine dair öneri hazırlamak.
- ✓ Gaziantep Büyükşehir Belediyesinin “temel değerleri” ile ilgili öneriler hazırlamak.
- ✓ Harcama biriminin stratejik amaç önerisini tanımlamak.
- ✓ Harcama biriminin stratejik hedeflerini ve performans göstergelerini tanımlamak.
- ✓ Harcama birimi için “Tespitler, İhtiyaçlar, Amaçlar ve Hedefler” tablosunu hazırlamak.
- ✓ Harcama birimi için “Hedeflerden Sorumlu ve İşbirliği Yapılacak Birimler” tablosunu hazırlamak.
- ✓ Harcama birimi için “Hedef Kart” göstergeleri hazırlamak.
- ✓ Harcama birimi için faaliyet ve projeleri belirlemek.
- ✓ Harcama birimi için “Maliyetlendirme” çalışmasını yapmak.
- ✓ Stratejik plan çalışması Tablo 1'de gösterilen zaman planına uygun olarak yürütülmüştür.

Tablo 1. 2025-2029 Stratejik Planı Hazırlık Süreci Zaman Planı

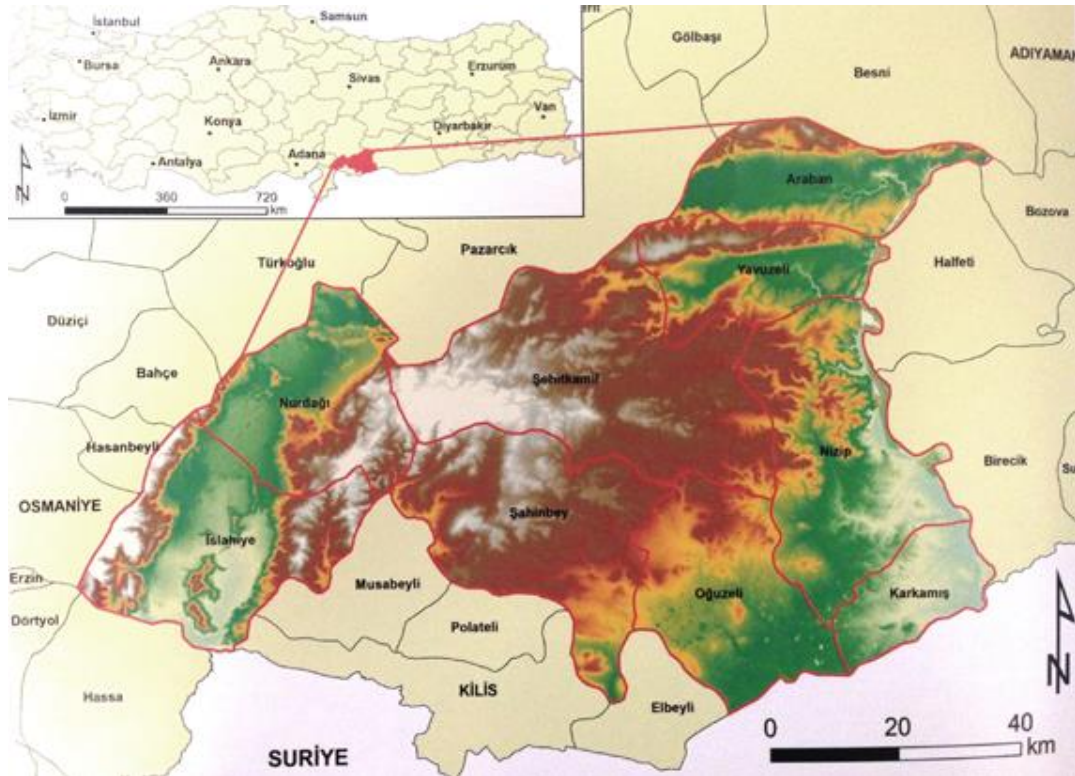
ÇALIŞMALAR	Haziran 2024	Temmuz 2024	Ağustos 2024
<ul style="list-style-type: none"> • Stratejik Plan Genelgesinin Yayımlanması • Hazırlık Programının Duyurulması • Strateji Geliştirme Kurulunun Oluşturulması • Stratejik Planlama Ekibinin Oluşturulması • Strateji Geliştirme Biriminin Oluşturulması • Birimlerde Çalışma Gruplarının Oluşturulması • Zaman Çizelgesinin Hazırlanması • Eğitim Çalışmalarının Tamamlanması • Kurumsal Tarihçenin Hazırlanması • Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi • Mevzuat Analizinin Tamamlanması • Üst Politika Belgeleri Analizinin Tamamlanması • Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi 			
<ul style="list-style-type: none"> • Paydaş Analizi Çalışmasının Tamamlanması • İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizinin Tamamlanması • Kurum Kültürü Analizinin Tamamlanması • Fizikî Kaynak Analizinin Tamamlanması • Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizinin Tamamlanması • Malî Kaynak Analizinin Tamamlanması • PESTLE Analizinin Tamamlanması • GZFT Analizinin Tamamlanması 			
<ul style="list-style-type: none"> • Misyonun Tanımlanması • Vizyonun Tanımlanması • Temel Değerlerin Belirlenmesi • Stratejik Amaçların Belirlenmesi • Stratejik Hedeflerin Belirlenmesi • Performans Göstergelerinin Belirlenmesi • Faaliyetlerin ve Projelerin Belirlenmesi • Maliyetlendirmenin Yapılması • İzleme ve Değerlendirme Sürecinin Tanımlanması 			

4 GAZİANTEP HAKKINDA TEMEL VERİLER

Gaziantep, Güneydoğu Anadolu Bölgesi'nin en büyük ili ve Türkiye'nin altıncı büyük ile olması sebebiyle Türkiye'nin saygın illerinden biridir. Bu şehir, önemli nüfusu, güçlü ekonomisi, çok çeşitli kültürel olanakları, kapsamlı tarihi ve bir metropol olarak hareketli atmosferi ile tanınmaktadır. 36° 28' ve 38° 01' doğu boylamları ile 36° 38' ve 37° 32' kuzey enlemleri arasında yer alan Gaziantep, Türkiye topraklarının yaklaşık %1'ini oluşturan 6222 kilometrekarelik bir alana yayılmaktadır.

Tablo 2. Gaziantep Büyükşehir Belediyesi hakkında temel veriler

Konu	Gaziantep
Alan	6,222 km ²
Nüfus	2.164.134 (2023)
Nüfus Artış Hızı (2023) %	0,47
Nüfus Yoğunluğu km ye düşen	318
Aldığı Göç (Kişi Sayısı)	65.524
Verdiği Göç (Kişi Sayısı)	73.835
GSYH (TL)	309.752.037.000
Kişi Başı GSYH (2022) (Dolar)	8.725
İSO İlk 500'deki Sanayi Kuruluşu Sayısı (2023)	29
Toplam İhracat (2023) (Dolar)	10.490.403.000
Toplam İthalat (2023) (Dolar)	7.085.508.000



Şekil 1. Gaziantep Büyükşehir Belediyesi'nin bölgedeki konumu

5 KURUMSAL TARİHÇE

Güneydoğu Anadolu Bölgesi ve Akdeniz Bölgesi'nde yer alan, önemli büyüklüğü ve yoğun nüfusuyla bilinen bir ildir. Gaziantep'in zengin kültürel mirası ve geniş tarihi geçmişi, ticaret ve sanayi, turizm, spor ve sanat alanlarında önde gelen bir şehir olmasında kuşkusuz önemli bir rol oynamıştır.

Gaziantep ve çevresi Anadolu'nun ilk yerleşim alanlarından biridir. Taş (Paleolitik) Çağı, Bakır (Kalkolitik), Hitit, Hurri-Mitanni, Asur, Pers, Roma, Bizans, İslâm ve Türk-İslâm dönemlerine ilişkin kalıntılara ve tarihî eserlere ilin birçok yerinde rastlanır. Dülük Köyü ve Şarklı Mağara'da Paleolitik Çağ; Karkamış, Sakçagöz, Yunus ve Turlu'da Neolitik Çağ; Tilmen, Gedikli, Şaraga ve Tilbaşar'da Kalkolitik ve Erken Tunç Çağı'na ait arkeolojik buluntular vardır.

Yörede adı bilinen ilk yerleşim birimi Dolike (Doliche-Dolikhe) şehridir. Karkamış ilçesi MÖ 1700'lü yıllardan itibaren Hititlerin önemli bir merkezi haline gelmişse de yöre MÖ 700-546 yılları arasında sırasıyla Asur, Med ve Pers imparatorluklarının hâkimiyetine girmiştir. Sonraki yüzyıllarda İskender ve Roma imparatorluklarının eline geçen Gaziantep ve yöresi İslâm ordularının Doğu Roma'ya karşı 636 yılında kazandığı Yermük Savaşı sonrasında Müslümanlarca fethedilmiştir. Şehir 1084 yılında Selçuklu Devleti'nin, 1516 yılında ise Osmanlı Devleti'nin hâkimiyetine girmiştir. Osmanlı döneminde uzun süre Maraş eyaletine bağlı bir kaza olan Gaziantep, 1803 yılında Şam'a bağlanmıştır.



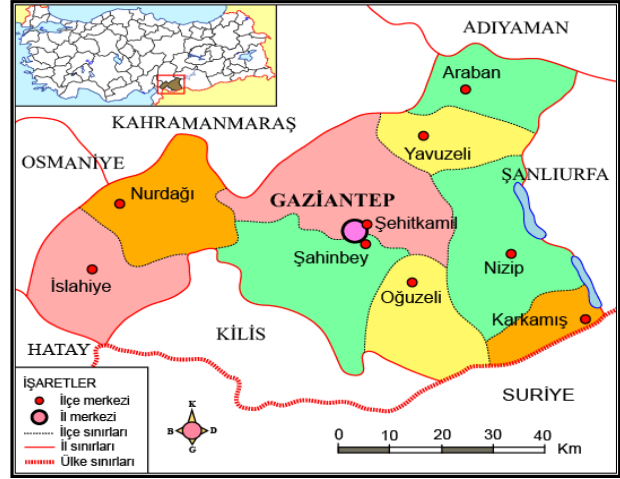
Harita 1: 1803 tarihli Cedid Atlası'nda Şam Eyaleti'ne bağlı Ayıntab Kazası

Şekil 2. Gaziantep Tarihçe

1830 yılında Halep eyaletine bağlı bir kaza haline getirilen Gaziantep'te ilk belediye teşkilatı 1870 yılında kurulmuş; şehir, 1908 yılında Halep vilayetine bağlı bir sancak haline getirilmiştir.

Osmanlı Devleti'nin Birinci Dünya Savaşı'nı kaybetmesi sonrasında önce İngilizler, sonra Fransızlar tarafından işgal edilmiş, işgal kuvvetlerine karşı yaptığı başarılı savunma sonrasında Türkiye Büyük Millet Meclisi tarafından 6 Şubat 1921 tarihinde kabul edilen 91 sayılı kanun ile "Gazilik" ünvanı verilmiş ve şehrin adı "Gaziayıntab" olarak değiştirilmiştir.

1924 yılında vilayet haline getirilen Gaziantep, 1928 yılında çıkarılan bir kanunla Gaziantep adını almıştır. Günümüzde Gaziantep Büyükşehir Belediyesi Şahinbey, Şhitkamil, Nizip, Karkamış, Araban, Oğuzeli, Yavuzeli, İslahiye ve Nurdağı toplam 9 ilçesi mevcuttur.



6 2020-2024 STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRİLMESİ

Gaziantep Büyükşehir Belediyesi için yeni bir stratejik planın hazırlanması amacıyla, önceki stratejik planın (2020-2024) performansını değerlendirilmesi bu bölümde yapılacaktır. 2020-2024 yılında Gaziantep Büyükşehir Belediyesi Vizyonu, Geleneği geleceğe taşıyan, insanlığı yücelten değerler üreten, mükemmeli ortak akılla arayan, ağız tadıyla yaşanan küresel bir merkez olmak, Misyonu ise İnsanlığın temel değerlerine kaynaklık eden eşsiz mirasımızı, yenilikçi yöntemlerle zenginleştirerek hayata tat katan hizmetler sunmak olarak tanımlanmıştır. Temel değerler olarak ise Adalet, Girişimcilik, Kalite, Paylaşıcılık, Şeffaflık, Uluslararasılaştırma, Yenilikçilik değerleri belirlenmiştir. 2020-2024 yılları için dört adet Stratejik Amaç belirlenmiştir.

SA 1: Kurumsal yapıyı güçlendirmek

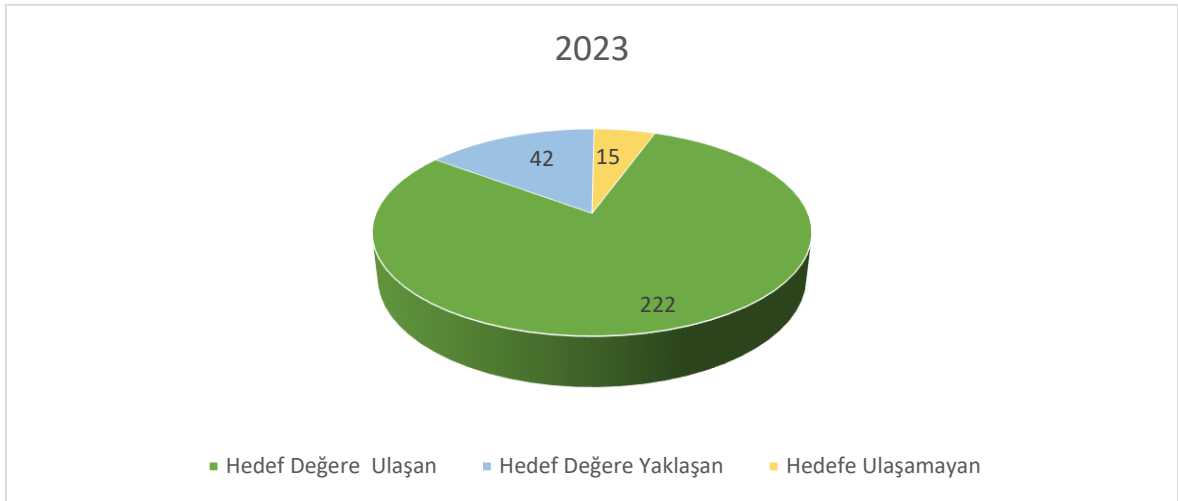
SA 2: Ekonomik gelişimi desteklemek

SA 3: Toplumsal gelişimi desteklemek

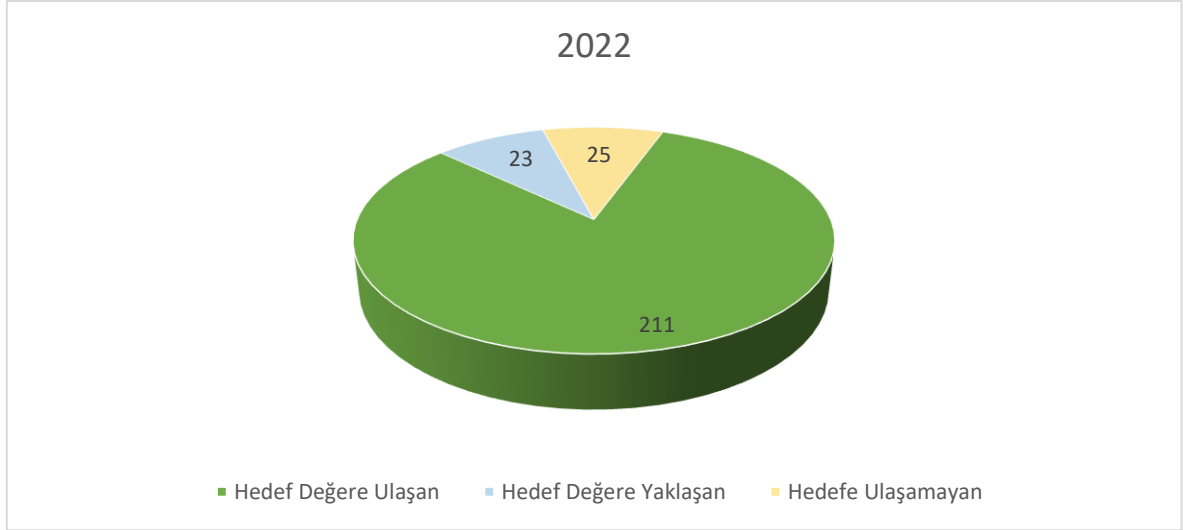
SA 4: Kentsel gelişimi hızlandırmak

2020 yılında 262 göstergenin 42 adedi beklenin altında, 50 adedi beklenen civarında ve 170 tanesi beklenenin üstünde gerçekleşmiştir. Benzer rakamlar 2021 için 251 göstergenin 26 adedi beklenin altında, 36 adedi beklenen civarında ve 189 tanesi beklenenin üstündedir. 2022 yılında ise 259 toplam göstergenin 25 adedi beklenin altında, 23 adedi beklenen civarında, 211 adedi ise beklenenin üstündedir. 2023 yılı için ise 266 toplam göstergenin 15 adedi beklenin altında, 29 adedi beklenen civarında, 222 adedi ise beklenenin üstündedir. Bu rakamlar genel olarak incelendiğinde Performans Göstergeleri açısından yıllar bazında bir gelişme olduğunu söylemek mümkündür.

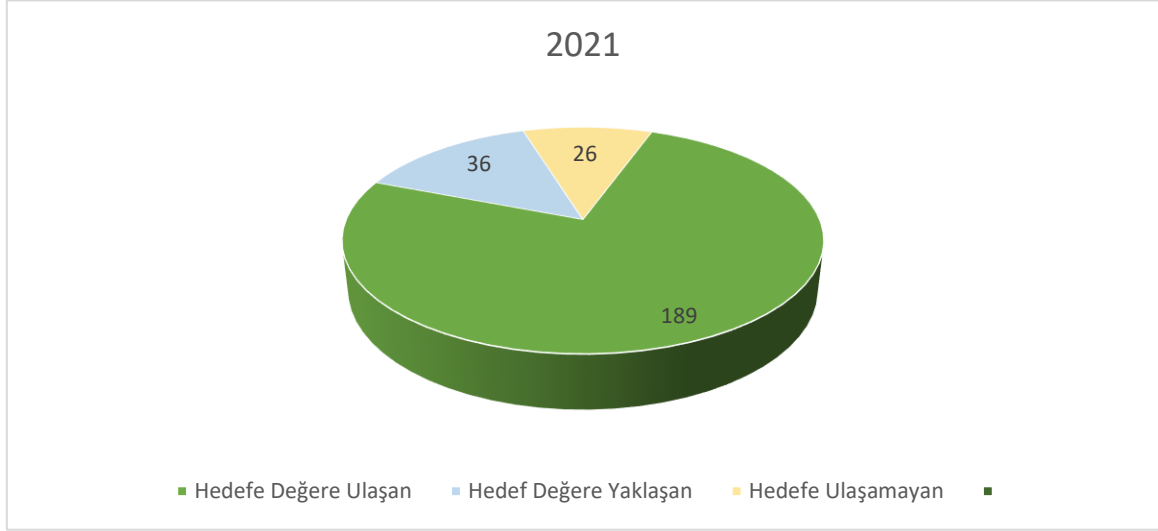
GERÇEKLEŞME GÖSTERGELERİ



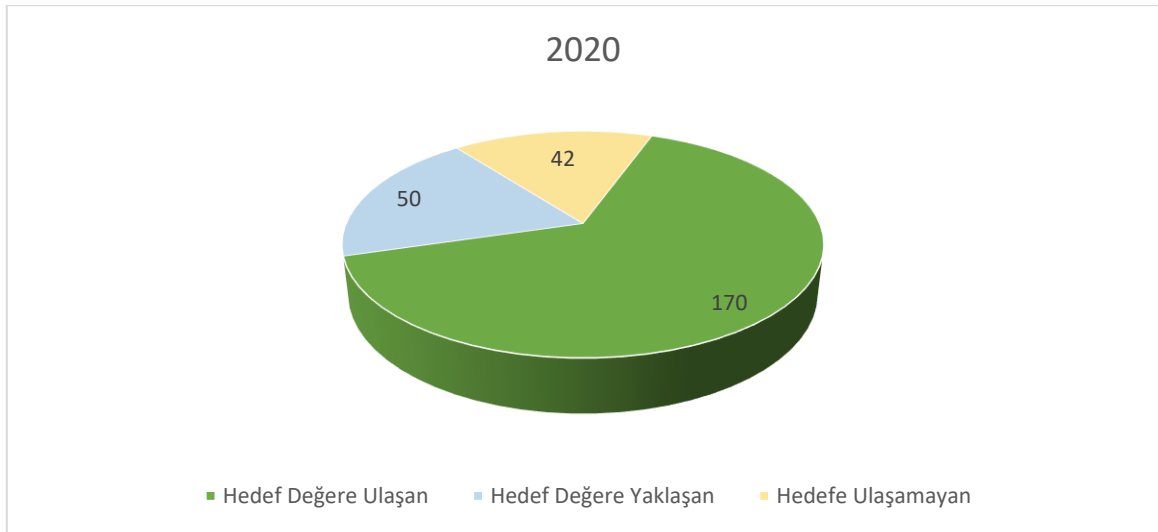
Şekil 2. 2023 Yılı Performans Hedeflerinin Gerçekleşme Durumu



Şekil 3. 2022 Yılı Performans Hedeflerinin Gerçekleşme Durumu



Şekil 4. 2021 Yılı Performans Hedeflerinin Gerçekleşme Durumu



Şekil 5. 2020 Yılı Performans Hedeflerinin Gerçekleşme Durumu

7 MEVZUAT ANALİZİ

Gaziantep Büyükşehir Belediyesine mevzuatla verilen görevler ve yetkiler kapsamı bir çalışma ile değerlendirilmiştir. Bu çerçevede ilgili bütün kanunlar ve yönetmelikler ayrı ayrı analiz edilerek, belediyeye verilen görevler ve yetkiler belirlenmiş, ilgili kanun ve yönetmelikten kaynaklanan veya uygulama sürecinde karşılaşılan sorunlar tespit edilmiş ve bunların giderilmesine dair öneriler geliştirilerek ihtiyaçların karşılanması için nelerin yapılacağı belirlenmeye çalışılarak sorunlar çözülmeye çalışılmıştır.

Yerel yönetimlerle ilgili mevzuat sürekli genişlemekte olup, birkaç farklı süreçten etkilenmektedir. Bunlardan ilki Türkiye'nin üyesi olduğu EİT (OECD), Avrupa Konseyi (The Council of Europe) ve ilgili kurumları, Aday ülke olduğu Avrupa Birliği (AB) ve ilgili kurumları, Birleşmiş Milletler Programları ve Örgütleri (UN-HABITAT, UNDP, UNESCO vb.) tarafından ortaya konulmuş olan kentsel gündemdir. Bu gündem son yirmi yılda oldukça bütünleşmiştir. OECD Politika düzeyinde, AB ise özellikle yasama, yerel yönetimlere dair bölgesel ve kentsel gelişime dair destekler vb. hususlarında öne çıkan etkileri olan kurumlardır. Bunların dışında da Dünya Bankası, Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası İslam Kalkınma Bankası vb. çeşitli uluslararası kurumlar kadar, Türkiye'deki kentsel gelişime destek veren çeşitli ülke ajansları da bu gündeme dair çeşitli uygulama yaklaşımları veya ulusal protokoller çerçevesinde bu gündemi güçlendirmektedirler.

Tablo 3. Mevzuat Analizi

Yasal Yükümlülük	Dayanak	Tespitler (Sorunlar)	İhtiyaçlar
Katı atıkların toplanması, taşınması, ayrıştırılması, geri kazanımı, ortadan kaldırılması ve depolanması ile ilgili bütün hizmetleri yapmak ve yaptırmak.	2872 sayılı Çevre Kanunu.	Arazi tahsisleri, Bütçe yetersizliği, Doğal kil temini sorunu.	Katı atık düzenli depolama alanı yeni saha yapımı ve işletilmesi.
	5393 sayılı Belediye Kanunu.	Etkin ve yerinde ayrıştırma yapılamaması	Katı atık düzenli depolama alanının işletilmesi-işletirilmesi
Çevrenin korunmasını sağlamak; hafriyat toprağı, moloz, kum ve çakıl depolama alanlarını, odun ve kömür satış ve depolama sahalarını belirlemek, bunların taşınmasında çevre kirliliğine meydan vermeyecek tedbirler almak; büyükşehir katı atık yönetim planını yapmak, katı atıkların kaynağa toplanması ve aktarma istasyonuna kadar taşınması hariç katı atıkların ve hafriyatın yeniden değerlendirilmesi, depolanması ve bertaraf edilmesine ilişkin hizmetleri yerine getirmek; sanayi ve tıbbî atıklara ilişkin hizmetleri yürütmek, bunun için gerekli tesisleri kurmak.	5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu.	Arazi tahsisleri, Bütçe, Doğal kil temini problemi Etkin yerinde ayrıştırma yapılmaması, Denetim ekiplerinin ve teçhizatın yetersizliği.	Yeterli yer ve arazi tahsisinin yapılması, doğal kil temin edilmesi, denetim ekiplerinin sayısının artırılması, teçhizatın güçlendirilmesi.
Büyükşehir Ulaşım Ana Planını yapmak ve uygulamak. Ulaşım ve toplu taşıma hizmetlerini planlamak, koordine etmek, kara ve demiryolu üzerinde işletilen her türlü servis ve toplu taşıma araçları ile taksit sayılarını, bilet, ücret ve tarifelerini, zaman, güzergâh ve durak yerlerini belirlemek. Belediye sınırları içerisinde bulunan yolların projelerini hazırlamak.	2918 sayılı Karayolları Trafik Kanunu, Karayolları Tasarım El Kitabı, 5216 sayılı Belediye Kanunu,	İlçe belediyelerin ve diğer birimlerin açtıkları yol ve yaptıkları yapılarda ve ruhsat işlemlerinde Ulaşım Dairesi Başkanlığının görüşünün alınmaması. Toplu taşıma kanununun olmamasından dolayı toplu taşıma	5216 sayılı kanunda ulaşım yönetiminin yeniden düzenlenmesi ve büyükşehir belediyelerinin yetkilerinin artırılması. Toplu Taşıma Kanununun yürürlüğe girmesi. Karayolları Yönetmeliğinin şehir içi

Yasal Yükümlülük	Dayanak	Tespitler (Sorunlar)	İhtiyaçlar
UKOME'nin faaliyetlerini koordine etmek.		yönetiminde sorunlar yaşanması. Karayolları Yönetmeliğinin şehir içine uygun olmaması ve kent içi yeni standartların oluşturulmamış olması.	yollar da dikkate alınarak revize edilmesi. Trafik denetleme ve yaptırım yetkisinin belediyelere verilmesi.
Coğrafi Bilgi Sistemini kurmak ve yönetmek.	5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu.	Diğer kurumlardan sağlanan hizmetlerde aksamalar ve veri entegrasyonunda sorunlar yaşanması.	Etkili bir koordinasyon mekanizmasının kurulması.
Engellilere yönelik hizmetleri yürütmek.	5393 sayılı Belediye Kanunu, Erişilebilirlik İzleme ve Denetleme Yönetmeliği.	Engelsiz Yaşam Merkezine ulaşımın kolaylaştırılması. Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı ile koordinasyonun artırılması.	
Belediyenin yetki alanına giren sosyal hizmetleri yürütmek, meslek ve beceri kazandırma kursları açmak.	5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu.	Halkın yeterince bilgi sahibi olmaması.	Halkın bilgilendirici ve eğitici çalışmaların yoğunlaştırılması.
Belediye hizmet birimlerin ihtiyaç duyduğu, her türlü, araç, gereç, malzeme, motorlu vasıta, bakım, onarım, servis, enerji, güvenlik vb. mal ve hizmetlerin tedarik sürecini yönetmek.	4734 sayılı İhale Kanunu, 4735 sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu, EPDK Yönetmeliği, 4646 sayılı Doğalgaz Piyasası Kanunu, 5216 sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu, 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu, 5188 Sayılı Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Kanun, Taşınır Mal Yönetmeliği, 4735 Asansör Bakım ve İşletme Yönetmeliği, İş Ekipmanlarının Kullanımında Sağlık ve Güvenlik Şartları Yönetmeliği.	Enerji alımlarında KDV ve ÖTV dışında vergi, resim, harç katılma ve katkı payı ödenmesi.	İlgili kanun ve yönetmelikler incelenerek belediyelere tanınan muafiyetlerin takibi ve uygulanması.
İç denetim hizmetleri sunmak.	5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu, İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik.	İç denetimin önemine ilişkin farkındalık düzeyinin artırılması.	İç denetim ile teftiş arasındaki görev alanlarının net olarak belirlenmesi. İç Denetim Birimlerine teşkilat kanunlarında yer verilmesi.
Mevzuatla verilen zabıta hizmetlerini yürütmek ve belediye bünyesindeki diğer birimlere zabıta destek hizmetleri sunmak.	5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu, 5393 sayılı Belediye Kanunu, 3194 sayılı İmar Kanunu, 2872 sayılı Çevre Kanunu, 5957 sayılı Sebze ve Meyveler ile Yeterli Arz ve Talep Derinliği Bulunan Diğer Malların Ticaretinin Düzenlenmesi Hakkında Kanun, 5326 sayılı Kabahatler Kanunu, 4925 sayılı Karayolları Taşıma Kanunu, 6502 sayılı Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun, 3516	Zabıta Teşkilat Kanununun bulunmaması. Büyükşehir belediyesi ile ilçe belediyelerinin zabıta teşkilatlarının görev, yetki ve sorumluluk alanlarında bazı çakışmaların olması.	Zabıta Teşkilat Kanununun yürürlüğe girmesi. Büyükşehir belediyesi ile ilçe belediyelerinin zabıta teşkilatlarının görev, yetki ve sorumluluk alanlarında çakışmaların önlenmesi.

Yasal Yükümlülük	Dayanak	Tespitler (Sorunlar)	İhtiyaçlar
	sayılı Ölçüler ve Ayar Kanunu ve ilgili diğer mevzuat.		
Her türlü kaza, çökme, patlama, mahsur kalma ve benzeri durumlarda teknik kurtarma gerektiren olaylara müdahale etmek ve ilk yardım hizmetlerini yürütmek. Arazide, su üstü ve su altında her türlü arama ve kurtarma çalışmalarını yapmak.	Belediye İtfaiye Yönetmeliği.	Su altı arama kurtarma faaliyetlerinde aynı görevi yapan kurumlarla koordinasyon	Su altı arama kurtarma faaliyetlerinde zaman kaybı yaşanmaması için koordinasyonun tam sağlanması.
Yangından korunma ve yangınla mücadele ile ilgili çalışmalarını yürütmek.		Binaların Yangından Korunması Hakkında Yönetmelik	
6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ile Binaların Yangından Korunması Hakkında Yönetmelik tarafından verilen görevleri yürütmek, yetkileri kullanmak.		Mevzuatla itfaiye teşkilatına verilen görevlerin yürütülmesi esnasında bazı kamu kurumları ile yetki çakışması ve koordinasyonun artırılması gerekliliği.	İlgili mevzuatta gerekli düzenlemelerin yapılması.
İl çevre düzeni planını ve nazım imar planını hazırlamak.	3194 sayılı İmar Kanunu, 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu, 5393 sayılı Belediye Kanunu, 6306 sayılı Afet Riski Altındaki Alanların Dönüştürülmesi Hakkında Kanun, 5366 sayılı Yıpranan Tarihî ve Kültürel Taşınmaz Varlıkların Yenilenerek Korunması ve Yaşatılarak Kullanılması Hakkında Kanun, 2942 sayılı Kamulaştırma Kanunu, 2863 sayılı Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Kanunu, 2886 sayılı Devlet İhale Kanunu, Mekânsal Planlar Yapım Yönetmeliği ve ilgili diğer mevzuat.	Kamulaştırmalarda uzlaşma sağlanamaması halinde, bedel tespiti ve tescil davaları açılmakta olup, davanın karara bağlanmasının uzun zaman alması. Koruma kurullarının ayda bir kez toplanmasından dolayı, karar alma sürecinin yavaş işlemesi. Devlet ihale Kanununun bazı hükümlerinin günün ihtiyaçlarına güncellenmesi.	
Kanunda belirtilen şartların oluşması halinde, uygulama imar planlarını hazırlamak.			
Afet riski altındaki alanların dönüştürülmesine dair çalışmalar yürütmek.			
Kültürel taşınmaz varlıkların korunması, yenilenmesi ve yaşatılmasına yönelik çalışmalar yapmak.			
Emlak ve kamulaştırma işlemlerini yürütmek.			
Ambalaj Atıklarının Kontrolü Yönetmeliği, Atık Elektrikli ve Elektronik Eşyaların Kontrolü Yönetmeliği, Atık Pil ve Akümülatörlerin Kontrolü Yönetmeliği, Atık Yönetimi Yönetmeliği, Atıkların Yakılmasına İlişkin Yönetmelik, Atıkların Düzenli Depolanmasına Dair Yönetmelik, Bitkisel Atık Yağların Kontrolü Yönetmeliği, Çevresel Gürültünün Değerlendirilmesi ve Yönetimi Yönetmeliği, Hafriyat Toprağı, İnşaat ve Yıkıntı Atıklarının Kontrolü Yönetmeliği, Hava Kalitesi Değerlendirme ve Yönetimi Yönetmeliği, Ömrünü Tamamlamış Lastiklerin Kontrolü Yönetmeliği ve Tıbbî Atıkların Kontrolü Yönetmeliği, Kompost Tebliği, Mekanik Ayırma, Biyokurutma ve Biyometanizasyon Tesisleri ile Fermente Ürün Yönetimi Tebliği, Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği, Hijyen Eğitimi Yönetmeliği, Patlayıcı Ortamların Tehlikelerinden Çalışanların Korunması Hakkında Yönetmelik, Binaların Yangından Korunması Hakkında Yönetmelik, Planlı Alanlar İmar Yönetmeliği, Akaryakıt İstasyonları-Emniyet Kuralları Standardı, Sıvılaştırılmış Petrol Gazı (LPG), İkmal İstasyonu - Karayolu Taşıtları için Emniyet Kuralları Standardı Tebliği, Nargilelik Tütün Mamulü İçilen İşyerine Ait Alan/ Alanlara Sunum Uygunluk Belgesi Verilmesi ile Bu Yerlerin İşletilmesine Uyulması Gerekli Hususlar Hakkında Tebliğ,	Etkin yerinde ayrıştırma yapılması, Atık pil depolama alanının bulunması gerekliliği. İlçe belediyelerde depolama alanlarını ihtiyacı. Evsel katı atıkların etkin ayrıştırılmaması. Geçici depolama alanı ihtiyacı. Kompostlar için kurutma ve depolama alanı ihtiyacı.	Hibe ve fonlardan daha fazla yararlanılması. Atık pil depolama alanının oluşturulması. Vatandaşları ve personeli bilinçlendirici ve eğitici çalışmaların yapılması. Geçici depolama alanının oluşturulması. Kompostlar için kurutma ve depolama alanının oluşturulması. Daha Fazla Mekanik-Biyolojik Ayrıştırma (MBT) tesisinin kurulması. Enerji etütlerinin yenilenmesi.	

Yasal Yükümlülük	Dayanak	Tespitler (Sorunlar)	İhtiyaçlar
5627 sayılı Enerji Verimliliği Kanunu, Enerji Kaynaklarının ve Enerjinin Kullanımında Verimliliğin Artırılmasına Dair Yönetmelik ile verilen görevleri yürütmek, yetkileri kullanmak.			
5187 sayılı Basın Kanunu ve ilgili mevzuat çerçevesinde belediyenin basın, yayın ve halkla ilişkiler faaliyetleri yürütmek ve mevzuatla verilen yetkileri kullanmak.		Ekipmanların teknolojik yeniliklere göre yenilenmesi, seslendirme ve montaj için stüdyo oluşturulması.	
Kardeş şehir olunması sürecinde belediye meclis kararı olarak Çevre ve Şehircilik Bakanlığının onayına sunmak ve kardeş şehir ilişkilerini yürütmek.		5393 sayılı Belediye Kanunu.	
Uluslararası teşekkül ve organizasyonlara üyelik sürecini yönetmek ve bunlarla olan ilişkileri yürütmek.		5393 sayılı Belediye Kanunu.	
Aşevleri açmak, ihtiyaç sahiplerine sosyal ev ekonomik yardım yapmak, sosyal doku çalışmaları yürütmek, meslek edindirme ve eğitim kursları düzenlemek, Kadın Konukevini ve Aile Danışma Merkezini işletmek, gündüz bakımevi ve anaokulu işletmek, toplumsal açıdan dezavantajlı kişilere ve ailelere danışma ve rehberlik hizmetleri vermek, toplumsal uyuma yönelik faaliyetler yürütmek, cenaze, defin ve nakil işlerini yürütmek ve mevzuatla verilen diğer görevleri yapmak, yetkileri kullanmak.		6284 sayılı Ailenin Korunması ve Kadına Karşı Şiddetin Önlenmesine Dair Kanun, 4721 sayılı Türk Medenî Kanunu, 6458 sayılı Yabancılar ve Uluslararası Koruma Kanunu, 1593 sayılı Umumi Hıfzıssıhha Kanunu, 5395 sayılı Çocuk Koruma Kanunu, 3308 sayılı Meslekî Eğitim Kanunu, Milli Eğitim Bakanlığı Hayat Boyu Öğrenme Kurumları Yönetmeliği ve ilgili diğer mevzuat	
Stratejik planı, performans programını, bütçeyi, faaliyet raporunu ve kesin hesabı hazırlamak. Kurumsal malî tabloları, malî durum ve beklentiler raporunu, yönetim dönemi hesap cetvellerini, katkı payı cetvellerini, gelir tarife cetvellerini hazırlamak. İdare gelirlerinin tarh, tahakkuk ve tahsil işlemlerini yürütmek. Belediye Encümenince verilmiş olan para cezalarının tahakkuk ve tebliğini yapmak. Taşınır ve taşınmaz satışlarını gerçekleştirmek. Mevzuatla malî hizmetler alanında verilen diğer görevleri yürütmek, yetkileri kullanmak.		5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 2464 sayılı Belediye Gelirleri Kanunu, 492 sayılı Harçlar Kanunu, 5393 sayılı Belediye Kanunu, 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu, 6183 sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun, 213 sayılı Vergi Usul Kanunu, 5326 sayılı Kabahatler Kanunu, Mahallî İdareler Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği ve ilgili diğer mevzuat.	
Mezarlık Bilgi Sistemini yönetmek.	Belediye Mezarlıkları Nizamnamesi.		
Güvenli elektronik imza ile ilgili süreçleri yönetmek.	Resmî Yazışmalarda Uygulanacak Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik.		
Bilgi Edinme Hakkı başvurularına ile ilgili görevleri yürütmek.	4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu.		
Belediyenin sorumluluğundaki yerlerde yol, kaldırım, otopark ve gerekli altyapı inşaatlarını, bakım ve onarım çalışmalarını gerçekleştirmek.	5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu, 2918 sayılı Karayolları Trafik Kanunu, Trafik İşaretleme Hakkında Yönetmelik, Karayolu Trafik Güvenliğinin Sağlanması Yönünden, Yolun Yapısında Yapılacak Her Türlü Çalışmalarda Alınacak Tedbirler ile Karayolu Dışında, Kenarında veya Üzerindeki Diğer Levhalar, Işıklar ve İşaretleme Hakkında Yönetmelik, Şehir İçi Yolların Yapım Bakım ve Onarımlarında Trafik İşaretleme Standartları, 3194 sayılı İmar Kanunu, Karayolları Trafik Yönetmeliği, Planlı Alanlar Tip İmar Yönetmeliği, Plansız Alanlar Tip İmar Yönetmeliği, 6831 sayılı Orman Kanunu.		
Belediyenin sorumluluğundaki yerlerde rekreasyon alanlarının inşaatlarını, bakım ve onarım çalışmalarını gerçekleştirmek.			
İl mülkî sınırları içinde altyapı koordinasyonunu sağlamak.	5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu, AYKOME Yönetmeliği.		
Altyapı ve üst yapı projelerini hazırlamak.	Yapım İşleri Genel Şartnamesi, Elektrik İç Tesisleri Proje Hazırlama Yönetmeliği Elektrik İç Tesisleri Yönetmeliği, Topraklama Yönetmeliği, TEDAŞ Yönetmelikleri, Planlı Alanlar İmar Yönetmeliği, Binaların Yangından Korunması Hakkında Yönetmelik, Sığınak Yönetmeliği, Otopark Yönetmeliği.		
Gaziantep Büyükşehir Belediyesinde kadrolu olarak çalışan personele ilişkin işlemleri yürütmek.	657 sayılı Devlet Memurları Kanunu, 4857 sayılı İş Kanunu, 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu, 5393 sayılı Belediye Kanunu, 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu ve ilgili diğer mevzuat.		
Belediye içi teftiş faaliyetlerini yürütmek.	5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu ve ilgili diğer mevzuat.		
5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu, Sosyal Hizmetler Kanunu, Kimlik Paylaşımı Sistemi Yönetmeliği ve ilgili diğer mevzuatla bilgi-işlem alanında verilen görevleri yürütmek, yetkileri kullanmak.			
5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu, 6769 sayılı Sınai Mülkiyet Kanunu, Markaların Korunması Hakkında Kanun Hükmünde Kararname, Mülkiyet Kanununun Uygulanmasına Dair Yönetmelik, Coğrafi İşaret ve Geleneksel Ürün Adı Amblem Yönetmeliği, Marka Tescil Başvurularına Ait Mal ve Hizmetlerin Sınıflandırılmasına İlişkin Tebliğ ve ilgili diğer mevzuatla kültür ve turizm alanında verilen görevleri yürütmek, yetkileri kullanmak.			

Yasal Yükümlülük	Dayanak	Tespitler (Sorunlar)	İhtiyaçlar
3285 sayılı Hayvan Sağlığı ve Zabıtası Kanunu, 5199 sayılı Hayvanları Koruma Kanunu, 5393 sayılı Belediye Kanunu, 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu, Hayvanat Bahçelerinin Kuruluşu ile Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik ve ilgili diğer mevzuatla doğal hayatı koruma, tarım ve hayvancılık alanlarında verilen görevleri yapmak, yetkileri kullanmak.			
5216 sayılı kanuna uygun olarak büyükşehirin bütünlüğüne hizmet eden spor tesisleri yapmak; gerektiğinde amatör spor kulüplerine nakdî yardım yapmak, malzeme vermek ve gerekli desteği sağlamak, amatör takımlar arasında spor müsabakaları düzenlemek, yurt içi ve yurt dışı müsabakalarda üstün başarı gösteren veya derece alan sporculara, teknik yönetici, antrenör ve öğrencilere belediye meclis kararıyla ödül vermek.			
Gaziantep Büyükşehir Belediyesini doğrudan ilgilendiren diğer önemli kanunî düzenlemeler:			
	<ul style="list-style-type: none"> 3071 sayılı Dilekçe Hakkının Kullanılmasına Dair Kanun. 3572 sayılı İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına Dair Kanun Hükmünde Kararnamenin Değiştirilerek Kabulüne Dair Kanun. 3402 sayılı Kadastro Kanunu. 4483 sayılı Memurlar ve Diğer Kamu Görevlilerinin Yargılanması Hakkında Kanun. 4708 sayılı Yapı Denetimi Hakkında Kanun. 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu. 5355 sayılı Mahalli İdare Birlikleri Kanunu. 5403 sayılı Toprak Koruma ve Arazi Kullanımı Kanunu 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun. 5586 sayılı Jeotermal Kaynaklar ve Doğal Mineralli Sular Kanunu. 5779 sayılı İl Özel İdarelerine ve Belediyelere Genel Bütçe Vergi Gelirlerinden Pay Verilmesi Hakkında Kanun. 6107 sayılı İller Bankası Anonim Şirketi Hakkında Kanun. 6245 sayılı Harcırah Kanunu. 7201 sayılı Tebligat Kanunu. 		

8 ÜST POLİTİKA BELGELERİNİN ANALİZİ

Türkiye'de yerel yönetimler stratejik planlarını oluştururken sektörel ve bölgesel planların yanı sıra uluslararası ve ulusal planlar çerçevesinde hareket etmektedir. On İkinci Kalkınma Planı, Türkiye Cumhuriyeti'nin yeni yüzyılı olan 2053 vizyonu çerçevesinde “çevreye duyarlı, afetlere dayanıklı, ileri teknolojiye dayalı yüksek katma değer üreten, gelirini daha adil paylaşan, istikrarlı, güçlü ve müreffeh bir Türkiye” vizyonuna dayanmaktadır.

Yeşil ve dijital dönüşüm, sanayi önceliğinde sektörel entegrasyon ile rekabetçi üretim, dış ticaretteki konumun güçlendirilmesi, istikrarlı büyümeyi destekleyecek finansman ve istihdam odaklı büyüme modeli planlanmaktadır. Ayrıca, Hazine ve Maliye Bakanlığı ile Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, kamu sektörünün üç yıllık perspektifini ortaya koyan temel politika belgelerini içermektedir.

Kamu kurumlarının bütçe hazırlıklarında, yasal ve idari düzenlemelerinde, karar alma ve uygulama süreçlerinde OVP'de yer alan hedef ve önceliklere tam uyumun sağlanması esastır. OVP çerçevesinde küresel, bölgesel ve ulusal ekonomik gelişmeler analiz edilmekte, izlenecek ekonomik ve sosyal politikalar kamu ve özel sektör için öngörülebilirliği artıracak bir yol haritası niteliği taşımaktadır. Mevcut OVP, 11. Kalkınma Planı'na dayanmaktadır ve 12. Kalkınma Planı için önem arz etmektedir. Gaziantep Büyükşehir Belediyesi Stratejik Planının temelini oluşturan 12. Kalkınma Planı, Orta Vadeli Program, İl Çevre Düzeni Planı, 32549 sayılı Tasarruf Tedbirleri Genelgesi, Kadının Güçlenmesi Strateji Belgesi ve ilgili yasal düzenlemeler kapsamında yapılan değerlendirme aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 4. Üst Politika Belgeleri Analizi

Yasal Yükümlülük	Dayanak	Sorun-İhtiyaç	Üst Politika Belgesi	İlgili Paragraf	Verilen Görev / İhtiyaç
Katı atıkların toplanması, taşınması, ayrıştırılması, geri kazanımı, ortadan kaldırılması ve depolanması ile ilgili her türlü hizmeti yapmak / yaptırmak Çevrenin korunması, hafriyat, moloz, kum ve çakıl alanları, odun-kömür satış ve depolama alanlarını belirlemek, taşınmasında oluşabilecek çevre kirliliğini önlemek, büyükşehir katı atık yönetim planını uygulamak, katı atık ve hafriyatın geri kazanılması, depolanması, yok edilmesine hizmetlerini yapmak, sanayi ve tıbbi atıklara ilişkin hizmetleri yapmak.	Kanunlar: 2872 sayılı Çevre ve 5393 sayılı Belediye Kanunu 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu	Düzenli depolama ve yeni saha ihtiyacına bağlı arazi tahsisi, bütçe yetersizliği, doğal kil temini, etkin ve yerinde ayrıştırma yapılamaması İlave olarak denetim ekipleri ve teçhizat yetersizliği	On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028)	427, 517, 881	Atıkların endüstriyel kullanımı ve döngüsel ekonomi uygulamaları yaygınlaştırılacak, Katı atık yönetimi döngüsel ekonomi çerçevesinde etkinleştirilecek, sıfır atık uygulamaları yaygınlaştırılacak, geri dönüşüm konusunda toplum bilinçlendirilecek,
Çevre			Orta Vadeli Program (2023-2025)	13, 15, 16, 17, 19, 20	Yeşil OSB ve Yeşil EB sertifikasyonları ile sürdürülebilir sanayi ve döngüsel ekonomi alanları oluşturulmasına hız verilecek, Sıfır atık uygulamaları hane halkını kapsayacak şekilde yaygınlaştırılacak, net sıfır emisyon hedefi doğrultusunda kentin biyolojik çeşitliliği, orman varlığı korunacak, kent içi ulaşımda düşük karbonlu ve sürdürülebilir ulaşıma yönelik projeler geliştirilecek, taşımacılıkta çevreye duyarlı yol projeleri ve fosil yakıt kullanımını azaltan taşımacılık terminalleri oluşturulacak
Büyükşehir ulaşım ana planını yapmak, yol projelerini hazırlamak, UKOME faaliyetlerini koordine etmek, ulaşım ve toplu taşıma hizmetlerini planlamak ve koordine etmek, kara ve demir yolu toplu taşıma araçları, taksit ve servislerin sayı, ücret, güzergah, zaman ve durak yerlerini belirlemek	Kanunlar: 2918 sayılı Karayolları Trafik ve 5216 sayılı Belediye Kanunu, Karayolları Tasarım El Kitabı	Büyükşehir Belediyesi dışındaki birimlerin yol işlemlerinde Ulaşım Daire Başkanlığı'nın görüşünün alınmaması, Toplu Taşıma Kanunu'nun yürürlüğe girmemesi, Karayolları Yönetmeliği'nin şehir içi yolları	On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028)	605, 606, 608, 609, 612, 614, 884, 885, 886	Depreme dirençli kentsel planlama ile uyumlu ulaşım planları hazırlanacak, acil ulaşım ve tahliye yolları tespit edilip acil bölgeye acil erişim planları belirlenecek, Ulaşım tesis ve altyapılarına yönelik risk analizleri yapılarak ihtiyaç duyulan güçlendirme ve tadilat projeleri tamamlanacak, Havalimanına yakın yük ve lojistik merkezlerinin afet lojistik merkezleri olarak kullanımı sağlanacak, İklim değişikliği ve doğal afetlerin demiryolu ulaşımında yaratacağı etkilerin azaltılması amacıyla altyapı bilgi sistemi geliştirilecek, Ulaştırma ve lojistik sektöründe ve toplu taşımada çevresel etki ve maliyetler ve enerji verimliliği amaçlarıyla raylı taşımacılığa öncelik verilecek, özellikle yeni yerleşim alanlarının raylı sistem transit özelliğinden faydalanılarak planlanmasına dikkat edilecek, Raylı sistemlerin işletmeye açılması için, tek yön kesit yolcu talebinin tramvay için 7.000 yolcu /saat, hafif raylı sistem için 10.000 yolcu / saat ve metro için 15.000 yolcu /saat şartına göre planlanacak, Tarihi ve kültürel cazibe merkezleri ile alışveriş bölgeleri motorlu taşıtlardan arındırılacak,

Yasal Yükümlülük	Dayanak	Sorun-İhtiyaç	Üst Politika Belgesi	İlgili Paragraf	Verilen Görev / İhtiyaç
		dikkate alarak yeni standartlara göre revize edilmemesi, Belediye'nin trafik denetim yetkisinin olmaması			<p>Akıllı ulaşım sistemi (AUS) uyumlu uygulamalar yaygınlaştırılacak, katılımcı akıllı uygulama sistemleri (K-AUS) kurulumlarına devam edilecek,</p> <p>Afet ve acil durumlarda kullanılacak tahliye koridorları niteliğindeki güzergahlar yeniden ele alınıp afete dirençli hale getirilecek,</p> <p>Güvenli, kesintisiz, bütüncül ve sürdürülebilir ulaşım ağı tesis edilecek, yük merkezlerine demiryolu bağlantısı yapılmasının etkinliği analiz edilecek,</p> <p>Ulaştırma yatırımlarında uluslararası finansman kaynakların etkin kullanımına yönelik yeşil, yenilikçi ve sürdürülebilir yöntemler geliştirilecek,</p> <p>Raylı taşımacılıkta elektrikli çeken sayısı artırılacak,</p> <p>Ulaştırma sektöründe devam eden yatırımlar yapılabirlik, sürdürülebilirlik, etkinlik, erişilebilirlik, güvenlik ve verimlilik odağında gözden geçirilerek azami etkinlik sağlanacak, Mevcut karayolu altyapısında etkinliğin sağlanması amaçlı iyileştirmeler ve maliyet etkin güzergahlar tercih edilecek,</p> <p>Ulaştırma ve Lojistik Ana Planı gerçekleştirmeleri raporlanacak, dijital uygulama ve teknoloji kullanımı yaygınlaştırılacak,</p> <p>Elektrikli veya diğer alternatif yakıtlı araçların kullanımının yaygınlaştırılması için belediye imkanları ölçüsünde altyapı ve teknoloji yatırımları sağlanacak,</p> <p>Akıllı yollar, bağlantılı ve otonom sürüş sistemleri gibi teknolojik çözümlerle seyahat güvenliği ve ulaşım verimliliğini artıran yapılar yaygınlaştırılacak,</p> <p>Gaziantep havalimanının etkinliğinin artırılıp bölge için önemli kargo merkezi haline getirilmesi yönünde çalışmalar yapılacaktır,</p> <p>Karayollarında bakım/onarı hizmetleri zamanında ve yeterli düzeyde karşılanmakta olup olası trafik sıkışıklıklarının giderilmesi yönünde gerekli önlemler alınacak, karayolu ağında taşıt işletme giderlerini ve önleyici bakım maliyetlerini azaltmaya yönelik "önleyici bakım" kavramı esas alınacak, yıllık ortalama günlük trafiği 1.000 ağır taşıtın üzerinde olan güzergahlarda bitümlü sıcak karışım (BSK) kaplama yapımına ağırlık verilecek,</p> <p>Akıllı Ulaşım Sistemleri (AUS) yaygınlaştırılacak,</p> <p>Trafik kazalarından kaynaklı can kayıplarının azaltılması için "güvenli sistem yaklaşımı" benimsenecek,</p> <p>Karayolları fonksiyonlarına ve trafik hacmine göre yol sınıflandırma sistemi oluşturularak hız sınırları yeniden belirlenecek,</p> <p>"kendini ifade eden yollar" ve "affedici yol kenarları" yaklaşımı ile karayolu altyapı ve güvenlik standartları yükseltilecek</p>
Coğrafi Bilgi Sistemini kurmak ve yönetmek	5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu	Diğer kurumlardan sağlanan hizmet ve veri akışında etkili koordinasyon mekanizmasının olmaması	On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028)	856, 860, 900, 963	<p>e-belediye altyapısı güçlendirilecek ulusal coğrafi bilgi sistemiyle bütünleşmesi sağlanacak, haritacılık alanında konum hassasiyeti için altyapı geliştirilecek, dijitalleşme ve yeni teknoloji kullanımında kurumlar arası koordinasyon ve işbirliği ile veri üretimi sağlanacak, köy envanterine ait sayısal bilgiler üretilmeye devam edilecek ve coğrafi bilgi sistemine aktarılacak,</p> <p>afete dirençli şehirleşmenin sağlanmasına yönelik altyapı güçlendirmeleri için bilgi ve iletişim teknolojilerinin kullanımı artacak</p>

Yasal Yükümlülük	Dayanak	Sorun-İhtiyaç	Üst Politika Belgesi	İlgili Paragraf	Verilen Görev / İhtiyaç
Aşevi açmak, ihtiyaç sahiplerine yardım yapmak, sosyal doku çalışmaları, meslek edindirme ve eğitim kursları, kadın konukevi ve aile danışma merkezi işletmek, gündüz bakımevi ve anaokulu işletmek, dezavantajlı gruplara rehberlik ve danışmanlık hizmeti vermek, toplumsal uyuma yönelik faaliyetler yürütmek, cenaze defin, nakil işlerini yürütmek, Engellilere yönelik hizmetleri yürütmek, sağlık politikalarına uyum, kadın-çocuk-geç-yaşlılara yönelik üst politika metinlerini uymak	Kanunlar: 5393 sayılı Belediye Kanunu, 6284 sayılı Ailenin Korunması ve Kadına Yönelik Şiddetin Önlenmesine Dair, 4721 sayılı Türk Medeni Kanunu, 6458 sayılı Yabancılar ve Uluslararası Koruma, 1593 sayılı Umumi Hıfzıssıhha, 5395 sayılı Çocuk Koruma Kanunu, 3308 sayılı Mesleki Eğitim Kanunu, Milli Eğitim Bakanlığı Hayat Boyu Öğrenme Kurumları Yönetmeliği ve ilgili diğer mevzuatlar Erişilebilirlik İzleme ve Denetleme Yönetmeliği		On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028)	501, 547, 559, 583, 589, 648, 649, 650, 651, 652, 653, 654,655, 656, 661, 662, 664, 673, 676, 682, 702, 706, 707, 720, 722, 723, 724, 726, 727, 728, 731, 732, 733, 734, 740, 746, 748, 749, 750, 754	Toplumsal refahın artırılması ve orman köylerinden göçün önlenmesi amaçlı orman köylülerinin yerinde istihdam edilmelerine yönelik çalışmalar planlanacak, Bilim ve teknolojiye merakın canlandırılması, siber güvenlik, yenilik kültürü, farkındalık artışının sağlanması amaçlı nitelikli insan kaynağı okul öncesi eğitimle desteklenecek, erken çocukluk döneminden başlayarak kapasite ve beceri gelişimi desteklenecek, okul öncesi eğitimde fırsat eşitliği sağlanacak, özel eğitim gereksinimi için belediye imkanları zorlanacak, hayırseverlerden finansal destek sağlanmaya çalışılacak ve çocuğun iyi olma hali belirlenecek standartlar çerçevesinde izlenecek, Finansal ve dijital okur-yazarlık, dijital teknoloji, e-ticaret, pazarlama gibi konularda temel bilgilerin halka yayılması, "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" ekseninde dayanıklı bir aile ve toplum yapısı ile milli ve insani değerleri haiz, eğitimli kültürlü üretken ve sağlıklı nesiller için bilgi ve becerileri geliştirilecek, aile korunup güçlendirilecek, birlik ve beraberlik desteklenecek, dezavantajlılar güçlendirilecektir. Ailenin yaşam kalitesi, kuşaklararası dayanışma ve işbirliği artırılarak ve aile içi şiddet tolere edilmeyerek artırılacak ve bu kadın ve kız çocuklarının artan bilgi ve beceri düzeyleri sayesinde ekonomik, toplumsal, siyasal hayata dahil olmaları ile sağlanacak, Sağlıklı ve kaliteli yaşlanmanın yaşam boyu öğrenme fırsatları ile toplumsal kabul, fiziksel ve ekonomik bağımsızlık ile sağlanacak, Geçici koruma altında bulunan bireylerin eğitim sürecinde dezavantajlı duruma düşmemeleri ve toplumsal uyumu güçlendirmeye yönelik işbirlikleri dahil gerekli destekler etkinleştirilerek devam edecek, kentin ihtiyaç duyduğu alanlarda kayıtlı nitelikli yabancı işgücü olarak istihdamı değerlendirilecek, "Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşma Projesi'nin etkinliğini artırmak için kentte bulunan üniversiteler ile temas halinde olunacak, Engelsiz yaşam merkezlerine ulaşımda aksamalar, Bakanlık ile koordinasyon artırılacak, Sağlıklı yaşam tarzı fiziksel aktivite ve sağlıklı beslenme ile teşvik edilecek ve bu alışkanlıkların tutuma dönüşmesine yönelik faaliyetlerde bulunulacak, evde sağlık hizmetleri desteklenecek, Aileye yönelik evlilik öncesini de kapsayan eğitim ve danışmanlık hizmetlerinde kamu kurumları, üniversiteler ve STK'larla işbirliğinde olunacak, Engelli yaşlı ve çocuk bakım hizmetleri kalitesi iyileştirilecek, boşanmaların ve aile içi şiddetin azaltılmasına yönelik mücadele ve bilinçlendirme çalışmaları yürütülecek, afet ve kriz dönemlerinde ailelerin karşılaştığı sorunlara yönelik araştırma ve hizmet modelleri analiz edilecek, Kadın erkek fırsat eşitliği ve kadının güçlendirilmesi önceliği politika geliştirme ve uygulama süreçlerine yansıtılacak, Veriler cinsiyet, yaş, göçmenlik statüsü, engellilik gibi kategorilerde üretilecek, Cinsiyete dayalı bütçeleme çalışmaları belediye bütçe sürecine entegre edilecek, Belediye ve etki alanında kadınların karar alma ve yönetim mekanizmalarında temsil ve katılımı artırılacak, Kadın istihdamını artırmak amaçlı merkezi idare, özel sektör ve STK'larla işbirliğinde bakım hizmetleriyle ilgili modeller geliştirilecek, kadın girişimciliği, kadın kooperatifleri, finansal ve dijital okuryazarlık gibi kadın istihdamına yönelik alternatif programlar geliştirilecek,

Yasal Yükümlülük	Dayanak	Sorun-İhtiyaç	Üst Politika Belgesi	İlgili Paragraf	Verilen Görev / İhtiyaç
					<p>Depremden etkilenen kadın üretici ve girişimcilerin hayata yeniden tutunmalarını sağlayacak program ve projeler hayata geçirecek,</p> <p>Kırsalda kadın girişimciliği ve teknoloji okur-yazarlığının artırılmasına yönelik sosyal alanlar oluşturulacak, tarım işçisi kadınların kayıtlı olması özendirilecek,</p> <p>Çocuklara yönelik erken çocukluk dönemi bakım veren kurum hizmet kalitesi iyileştirilecek, imkanlar ölçüsünde sayı artışına gidilecek,</p> <p>Çocukların aileleri ile nitelikli zaman geçirebileceği ve kuşaklar arası iletişimlerini güçlendirebileceği kültür sanat bilim ve spor faaliyetleri yaygınlaştırılıp erişilebilir hale getirilecek,</p> <p>Çocukların bilim sanat spora yönelmesini destekleyici imkanlar genişletilecek,</p> <p>Erken çocukluktan itibaren çocukların yoksunluklarına yönelik bireysel ihtiyaçları giderilmeye çalışılacak, yetenekli ve özel eğitim ihtiyacı olan çocuklara yönelik destek programları etkinleştirilecek,</p> <p>Afet nedeniyle barınma sorunu yaşayan çocuklar için eğitsel ve toplumsal faaliyetler ile koruyucu ve önleyici hizmetlere erişim artırılabilecek,</p> <p>Mevsimlik gezici tarımda çalışan çocukların eğitim sürecinden kopmamaları ve gelişimlerinin sağlıklı devam etmesine yönelik çalışmalar yürütülecek,</p> <p>Risk altındaki çocuklara yönelik psikolojik destek programları etkinleştirilecek,</p> <p>Çocukların suça maruz kalmalarını önleme konusunda belediye kapasitesi artırılacak, aile yaşam merkezleri ve çocuk etkinlik merkezlerinde kapasite ve etkinlik artışı sağlanacak,</p> <p>Gençlerin fiziki, sosyal ve muhakeme yönüyle gelişimlerini destekleyici spor, kültür ve sanat faaliyetlerine yönelimleri özendirilecek, gençlik merkezleri, kütüphane gibi kişisel gelişim imkanları artırılacak,</p> <p>Gençlerin karar alma süreçlerine katılımını, liderlik becerilerini, sağlıklı kariyer planı yapmalarını artıracak mekanizmalarda nitelik artışı sağlanacak, gençlerin gönüllülük faaliyetlerine katılmaları ve bilinçlendirilmeleri, her türlü bağımlılıkla mücadele kapsamında kamu kurum ve kuruluşları ile koordine içinde hareket edilecek,</p> <p>Uluslararası ve geçici koruma altındaki gençlerin etkileşim ve zorluklarla mücadele kabiliyetleri artırılacak, sportif kültürel eğitsel faaliyetler yürütülecek</p>
Kadına Yönelik Şiddet Ulusal Eylem Planı, Uluslararası Düzenlemeler (2024-2028)			Kadının Güçlenmesi Strateji Belgesi ve Eylem Planı	26 Eğitim: 1.1 1.2 2.1 2.2 2.3 4.1 5.2 Sağlık: 1.2 1.3 1.4 2.5	<p>Kadınların okur yazarlık, bilgi, beceri, meslek edinme, bireysel ve toplumsal gelişme düzeylerini artırmak amacıyla ücretsiz kurslar düzenlenecek, okul öncesi eğitim hizmeti yaygınlaştırılacak, net okullaşma oranının %100 olması amaçlı kent düzeyinde politika ve eylem planı geliştirilecek, kent düzeyinde zorunlu eğitime devam etmeyen çocuklar için bilgilendirme ve rehberlik hizmetleri geliştirilecek, sanatsal ve sportif faaliyetler, hobi, etüt gibi okul sonrası eğitim mekanizmaları geliştirilecek, yaygın eğitim kurslarının düzenlendiği yerlerde çocuk balım / oyun odaları yaygınlaştırılacak,</p> <p>Kadın ve sağlık alanında veri elde edilmesine imkan veren niteliksel ve niceliksel araştırmalar yaygınlaştırılacak, özel durumları ve gereksinimleri olan kadın ve kız çocuklarının sağlık ihtiyaçları tespit edilecek, afet ve acil durumlarda sunulacak sağlık hizmetinin modelinin kurumlar arası koordinasyonunun güçlendirilmesi, kadınlarda sağlık okur yazarlığının geliştirilmesi, bağımlılıkla mücadele ve tedaviye başvurma hakkında farkındalık çalışması, birinci basamak sağlık hizmetleri kapsamında bilgilendirme materyalleri hazırlanacak ve dağıtılacak,</p>

Yasal Yükümlülük	Dayanak	Sorun-İhtiyaç	Üst Politika Belgesi	İlgili Paragraf	Verilen Görev / İhtiyaç
				4.1 4.2 5.1 Ekonomi: 1.2 2.1 3.1 3.2 3.3 3.4 4.1 4.4 Çevre ve İklim: 3.4	İş ve aile hayatının uyumlaştırılması mevzuatı, kadın-erkek eşitliği perspektifi ile gözden geçirilecek, NEET genç kadınların insana yakışır iş olanaklarına erişebilirliğini destekleyecek şekilde değişen işgücü piyasasının ihtiyaçlarına yönelik kadına beceri kazandırılacak, danışmanlık faaliyetlerinde bulunulacak, kadın erkek eşitliğini desteklemeye yönelik uygulamaların görünürlüğü artırılabilecek, şiddete sıfır tolerans ilkesi doğrultusunda farkındalık yaratılacak, Engelli şiddet mağduru geçici ve uluslararası koruma altındaki ve afetten etkilenen kadınların işgücü piyasasına girişlerine katkı sağlanacak. Kadın işletmelerine dijital araçlara erişim kolaylığı, altyapı ihtiyacının giderilmesi, teknolojik yetkinlik ve beceri kazandırılmasına yönelik projeler oluşturulacak, kadın kooperatifleri güçlendirilecek, Sıfır atık kapsamında atıkların kaynağında ayrıştırılarak belediye atık araçlarına getirilmesi teşvik edilecek
İstihdam			Orta Vadeli Program (2023-2025)	12, 13	Kadınların iş kurma ve geliştirme süreçlerinin kolaylaştırılması ve desteklenmesi, kadın kooperatifçiliğinin güçlendirilerek destekleyici hizmet sunulması, kadınlarda finansal okuryazarlığa yönelik çalışmalar yapılacaktır, Çocuk, engelli ve yaşlılara yönelik erişilebilir ve toplum temelli gündüz bakım evlerinin yaygınlaştırılacaktır,
Üst politika belgelerine göre Ar-Ge ve beşeri sermayeyi desteklemek			On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028)	544, 557, 559	Araştırma deneyimine sahip nitelikli insan kaynağının artırılmasını teminen belediye destekli Ar-Ge projelerinde daha fazla lisans ve üstü bursiyer ve araştırmacının yer alması sağlanacak, Sanayide ihtiyaç duyulan doktora derecesine sahip nitelikli insan kaynağının üniversite-sanayi-belediye işbirliği çerçevesinde istihdamı teşvik edilecek, Belediye ile ilgili Ar-Ge merkezlerinde doktoralı araştırmacı istihdam şartı getirilecek, Konusunda yetkin akademisyen ve araştırmacıların tam/kısmi çalışma imkanları çeşitlendirilerek işbirlikleri ve ortak proje geliştirilmesi sağlanacak, Kent için stratejik konularda kamu politikaları geliştirilmesi amaçlı oluşturulacak araştırma rapor ve projelerinde ortak ve faydalanıcı olarak yer alınacak, MEB tarafından yapılacak mesleki eğitim merkezleri ve meslek liselerinin yer seçiminde önceliklendirilecek OSB'lerle ilgili planlama yapılacaktır, Kentte faaliyet gösteren teknoloji üstün firmaların KOBİ'lere önderlik yapması ve ara yüz kullanımını teşvik etmesi konusunda koordinasyon sağlanacaktır, Engelli bireylerin toplumsal yaşama katılımı ile bakım ve rehabilitasyonu kapsamında merkezi idare ve STK'lar da dahil ilgili kurumlarla koordinasyon geliştirilecek, en erken yaşta itibaren bireysel gereksinim ve destekler dikkate alınacak, toplumsal farkındalık yaratılacaktır, Bakım hizmeti veren insan kaynağının nitelik ve niceliği artırılacaktır,
Belediyeye sorumluluk verilmiş sosyal hizmetleri yürütmek, meslek ve beceri kazandırma kursları açmak, mezarlık bilgi sistemini yönetmek, sağlık hizmetleri	5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu, Belediye Mezarlıklar Nizamnamesi	Halka yönelik bilgilendirme ve eğitim çalışmalarının yeterli olmaması	On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028)	432, 498, 524, 525, 647, 654, 655, 659, 767, 770, 771, 773, 774	İmalat sanayiinin yeşil ve dijital dönüşümü çerçevesinde nitelikli beşeri sermayenin gelişimine katkı sağlamak amaçlı mesleki becerileri geliştirmeye yönelik kurslara devam edilecek, Tarımsal üretim ve Ar-Ge'ye yönelik eğitim, yayım ve projelerde işbirliği sağlanacaktır, üniversite ve özel sektör işbirliğine katkı sunulacaktır, Mikro ve küçük ölçekli turizm işletmelerinin teknolojik altyapısı ve çalışanların dijital beceri düzeyini desteklemek amaçlı eğitim ve bilgilendirme faaliyetleri düzenlenecektir,

Yasal Yükümlülük	Dayanak	Sorun-İhtiyaç	Üst Politika Belgesi	İlgili Paragraf	Verilen Görev / İhtiyaç
					<p>Turizmde rekabetçi ve hızla değişen talepleri karşılamaya yönelik personel becerilerinin geliştirilmesi ve yeni beceriler kazandırılmasına yönelik faaliyetler sağlanacak, Devlet yardımları izleme sistemi (DYİS) kurulması ile sisteme entegre olunacak ve benzer yardımların birleştirilerek sadeleştirilmesi ve uyumu sağlanacak, İkiz dönüşüme yönelik belediyenin kadın, genç ve engellilere yönelik destekleyici hizmetlerine devam edilecek, bireylerin yaşam kaliteleri ve iyilik hallerinin desteklenmesine devam edilecek, yoksulluğun azaltılması sosyal yardımlar yanında beşeri sermaye ve becerilerin güçlendirilmesi önceliklendirilerek desteklenecek, Özellikle çocuk ve gençlerin kültür sanat spor ve dil becerileri ile üretkenliklerini artırmaları hedeflenecek, Sosyal hizmetler ve yardımlar arasındaki bağ güçlendirilecek, sosyal hizmet türlerinin çeşitlendirilmesi ve yaygınlaştırılması analizleri yapılacak, Yoksulluk riskini azaltmaya yönelik eğitim, sağlık, içme suyu ve kanalizasyon gibi hizmetlerin etkinliği analiz edilecek, Merkezi idare ile entegrasyon geliştirilecek ve daha etkin veri paylaşımı yapılacak, eğitim odaklı sosyal yardımların etkinliği artırılacak, Sosyal yardım ve hizmetler altyapısı afet durumlarına hazırlıklı olma yönünde güçlendirilip alternatif senaryolar analiz edilecek, Toplumun dezavantajlı kesimlerin afet ve sosyo-ekonomik risklere karşı daha dirençli hale getirilmesi için çalışmalar yapılacak, Kırsal bölgelerde iklim değişikliği ve kuraklıkla kaynaklı yoksulluğun etkilerinin hafifletilmesine yönelik faaliyet çeşitlendirmeleri etüd edilecek</p>
Belediye hizmet birimlerinin ihtiyaç duyduğu her türlü taşınır makine ve malzeme ile süreçleri yönetmek	<p>Kanunlar: 4734 sayılı İhale, 4735 sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri, 4646 sayılı Doğalgaz Piyasası, 5216 sayılı Büyükşehir Belediye, 6446 sayılı Elektrik Piyasası, 5188 sayılı Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Kanun, Yönetmelik: EPDK, Taşınır Mal, 4735 sayılı Asansör Bakım ve İşletme, İş Ekipmanlarının Kullanımında Sağlık ve Güvenlik Şartları Yönetmeliği</p>	Belediyelerin enerji alımlarında KDV ve ÖTV dışı muafiyetlerin tanınmaması.	On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028)	476, 489, 508, 641	<p>Raylı sistem araç alımlarının yerli üretimi desteklemeye yönelik oluşturulacak çerçeve şartnameye göre yapılacaktır. Akıllı tarım uygulamalarında yerli üretim ekipman ve yazılımları önceliklendirilecek, Yenilenebilir enerji ve elektrikli araçların toplu taşımada kullanımının artırılmasına yönelik belediye kapasitesi geliştirilecek, Belediye ihalelerinde fiyat dışı unsurların saptanması, oran ve ağırlıklandırma gibi işlemler daha belirgin hale getirilerek net modeller oluşturulacak, fiyat dışı unsurların kullanımı seçim kistası haline getirilecek, Belediye alımlarında pazarlık usulü ivedi ve öngörülemeyen hallerle sınırlı tutulacak ve rekabetçi ihale usulleri kullanılacak, İhalelere katılmak isteyen kişilere yönelik sertifikasyon sistemi kurulacak, Kamu ihale süreçlerinin dijitalleşmesi amacıyla oluşturulacak platform sonrası belediye işlemleri bu platform üzerinden yürütülecek</p>

Yasal Yükümlülük	Dayanak	Sorun-İhtiyaç	Üst Politika Belgesi	İlgili Paragraf	Verilen Görev / İhtiyaç
İç denetim hizmetleri sunmak	5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik	İç denetim ve teftiş görev alanlarının net olmaması ve iç denetim birimlerine teşkilat kanununda yer verilmemesi nedeniyle farkındalık düzeyinin artırılamaması.	On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028)	951, 964	Düzenlenecek olan yeni mevzuata göre belediyenin hizmet standartları belirlenecek ve bu standartlara uyumun iç denetimini sağlayacak mekanizmalar geliştirilecek, Kamu bilgi teknolojileri denetim süreçlerinde iç denetim hizmetleri etkinleştirilecek,
Kamu hizmetlerinin etkin ve verimli yürütülmesi, Akıllı şehir	On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028)		On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028)	402,451, 458, 472, 542, 563, 687, 815, 816, 857, 950, 951, 952, 953, 954, 955, 956, 965	Yerel yönetimlerde kaynakların daha etkin kullanımının sağlanması ve mali sürdürülebilirliğin güçlendirilmesi amacıyla; Belediye öz gelirlerinin toplam gelirleri içindeki payının artırılması, Hizmet gerekliliğine göre ihtiyaç duyulacak borçlanmalar da borç-gelir ilişkisinin sürdürülebilirliğini ön planda tutulacaktır. Öncelikli sektör olarak belirlenen Kimya, ilaç ve tıbbi malzeme, elektronik, makine, elektrikli cihaz otomotiv, raylı sistemle ilgili belediye sorumlulukları çerçevesinde üniversite ve özel sektör işbirliğinin geliştirilmesine çalışılacak, Kamu-özel sektör diyalogunun güçlendirilmesi yoluyla yatırım koordinasyon birimlerinin daha etkin karar alması sağlanacak, Belediyeye ait tarım satış, kadın ve sosyal nitelikli kooperatiflerin öncelikli sektörlerdeki faaliyetlerine öncelik verilecek kamu desteklerinden faydalanılacak, ortak makine kullanımı teşvik edilecek, Akıllı şehir uygulamaları kapasite artışında yerli ürün kullanımı yaygınlaştırılacak, Vatandaş memnuniyetini gözeten, etkin, hızlı ve kaliteli hizmet sunabilen, afetlere hazırlıklı, iklim değişikliğine dirençli, çevrenin korunmasını önceleyen, teknolojik gelişmelere uyum sağlayan, katılımcı, şeffaf, hesap verebilir ve mali sürdürülebilir yapının devam ettirilmesi sağlanacak, Belediye insan kaynaklarının uzmanlaşma düzeyi ve kapasitesi artırılacak, çalışan personelin niteliğini artırmaya yönelik eğitimler verilecek, Yerel yönetimlerde iyi uygulama örneklerinin yer aldığı platformda yer alınacak, Karar alma süreçlerinde vatandaş ve muhtar katılımı güçlendirilecek, kent konseyleri etkinleştirilecek, kadın yaşlı genç ve engellilerin katılım süreçleri güçlendirilecek, Merkezi idare tarafından ilçe belediyeleri ile hizmet sunumunda koordinasyon eksikliği nedeniyle yaşanan aksamalar için için yapılan çalışmaları takiben rol ve sorumluluklar etkin ve verimli hizmet sunumuna göre planlanacak, Belediye girişimciliğinin geliştirilmesine yönelik kapasite artışı sağlanacak, üretim ve pazarlamaya yönelik kurulacak yapılarda merkezi idarenin desteği istenecek, Belediye bilişim personelleri, ihtiyaç doğrultusunda nitelik ve nicelik yönleriyle iyileştirilecek,

Yasal Yükümlülük	Dayanak	Sorun-İhtiyaç	Üst Politika Belgesi	İlgili Paragraf	Verilen Görev / İhtiyaç
					Kentte bulunan üniversitelerin sıfır atık, temiz çevre, enerji verimliliği ve yenilenebilir kaynak alanlarında sürdürülebilir ve iklim dostu kampüslere dönüşmeleri için pilot olarak seçilmeleri hususunda temas halinde olunacak, Göç yönetiminde etkinliğin artırılması amaçlı kamu kurumları, üniversiteler, özel sektör ve STK'ların katılımıyla oluşturulacak danışma kurulunda yer alınacak, belediye çalışanlarının beşeri sermaye artırımı yoluyla koruma altında bulunan. Yabancıların sosyal ekonomik ve kültürel uyumu desteklenmeye devam edilecek
Kamuda insan kaynakları			On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028)	695, 696, 697, 698, 699, 958, 959, 960	İkiz dönüşüm kapsamında belediye personelinin beceri düzeyi artırılacak ve adil geçiş stratejisi hazırlanacak, Engelli, genç ve kadın istihdamına yönelik belediye olanakları mikro kredi projeleri üzerinden yaygınlaştırılacak, belediye istihdam olanakları yoksul hanelerin sürdürülebilir gelir kaynaklarına ulaşabilmelerini desteklemek amaçlı "hane temelli hizmet sunum" politikası kapsamında önceliklendirilecek, Belediyenin stratejik insan kaynakları kapasitesinin etkinliğini artırmaya yönelik kullanılan araç ve yöntemler iyileştirilecek, idari ve teknik kapasite geliştirilecek, Esnek çalışma modellerinin belediye çalışanlarına uygulanabilirliği değerlendirilecek, Görevde yükselmelerde uygulanan liyakat usulü etkinleştirilecek, Personele yönelik hizmet öncesi ve hizmet içi eğitimler etkinleştirilecek, Yeşil ve g-dijital dönüşüm için belediye çalışanlarında farkındalık artırılacak, beşeri gelişimlerini destekleyecek eğitim faaliyetleri düzenlenecek, İnsan kaynakları yönetiminde veri analizi ve yapay zeka gibi ileri teknolojilerin kullanımında sürdürülebilirlik esas alınacak
Mevzuatla belirlenen zabıta hizmetlerini yürütmek	Kanunlar: 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi, 5393 sayılı Belediye		On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028)	621, 734, 955	İtfaiye ve zabıta hizmetlerinin afetlerle mücadeleyle yönelik geliştirilmesi çalışmaları yapılacak, "dijital tüketicinin Korunması" yaklaşımı ile tüketiciyi aldatıcı ve yanıltıcı uygulamalara karşı çalışmalar yürütülecek, Çocuk ve yaşlılar öncelikli olmak üzere hassas tüketici gruplarına özel önlemler alınacak, Çocuk işçiliği ile mücadelede merkezi idare, üniversite, STK'lar ve özel sektör ile işbirliği ve koordinasyon içinde koruyucu ve önleyici faaliyetlerde bulunulacak
Her türlü teknik kurtarma, arama ve müdahale ve ilk yardım hizmetlerini yürütmek 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ile Binaların Yangından Korunması Hakkında verilen görevleri yürütmek,	Belediye İtfaiye Yönetmeliği	Su altı arama kurtarma faaliyetlerinde zaman kaybı yaşanmaması amaçlı aynı görevi yapan kurumlara koordinasyonda eksiklikler olması Binaların yangından korunma yönetmelikleri ve	On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028)	502, 640	Orman yangınlarını önleyici tedbirlerin artırılması, mücadele kapasitesinin artırılması, orman alanları ile yerleşim yerleri ve tarım alanları arasında dirençli türler konularak tampon bölge oluşturulması çalışmalarına imkanlar ölçüsünde katkı sağlanacak, İş sağlığı ve güvenliği hizmetlerinin kalitesi teknolojik gelişmeler ve güncel eğilimlerle uyumlu olacak şekilde artırılacak, yüksekte güvenli çalışma bilincinin artırılmasına ve iş kazalarını önleyici ekipmanlara yönelik bilgilendirme, rehberlik ve destekler yaygınlaştırılacak, inşaat tesisat ve elektrik birim fiyat, analiz ve tarifeleri iyileştirilecek, belediye ihale belgelerinde iş sağlığı ve güvenliğine ilişkin hükümler geliştirilecek,

Yasal Yükümlülük	Dayanak	Sorun-İhtiyaç	Üst Politika Belgesi	İlgili Paragraf	Verilen Görev / İhtiyaç
		ilgili mevzuatta düzenlemeler yapılırken kurumlar arası koordinasyon ve yetki belirlenmesi			
İl çevre düzeni planı ve nazım imar planını hazırlamak, İmar planını hazırlamak, Afet riski olan alanların dönüştürülmesi çalışmaları, Kültürel taşınmaz varlıklara yönelik çalışmalar, Emlak ve kamulaştırma işlerinin yürütülmesi	Kanunlar: 3194 sayılı İmar, 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi, 5393 sayılı Belediye, 2886 sayılı Devlet İhale, 2863 sayılı Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma, 2942 sayılı Kamulaştırma, 5366 sayılı Yıpranan Tarihi ve Kültürel Taşınmaz Varlıkların Yenilenerek Korunması ve Yaşatılarak Korunması, 6306 sayılı Afet Riski Altındaki Alanların Dönüştürülmesi Hakkında Kanun. Mekânsal Planlar Yapım Yönetmeliği,	Açılan bedel tespiti ve tescil davalarında daha hızlı karara bağlama, koruma kurullarında karar alma sürecinin hızlandırılması, Devlet İhale Kanunu'nun bazı hükümlerinin güncellenmesi gerekmektedir.	On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028)	430, 490, 501, 542, 633, 780, 781, 782, 783, 784, 790, 793, 830, 833, 834, 835, 837, 842, 843, 844, 845, 847, 851, 852, 854, 855, 862, 863, 984, 955	İmalat sanayiini uygun yatırım yerlerinin yaşam alanlarına erişilebilirlik, beşeri ve sosyal imkanlar gözetilerek geliştirilmesi amaçlı organize sanayi bölgeleri ve küçük sanayi sitelerinin hammaddeye erişim, lojistik, enerji ve demiryolu bağlantıları ve çevre boyutu açısından tedarik zincirine uygun ve sürdürülebilir olması amacıyla alternatifler geliştirilecektir. OSB'lerde el değiştirmeler üzerinden değer artışlarına izin verilmeyecek şekilde maliyet etkin kullanım amaçlı kiralanabilir arazi ve hazır fabrika binası çalışmaları yapılacaktır. Deprem başta olmak üzere, sel ve diğer doğal afetlere dirençli sanayi bölge ve tesisleri oluşturulacak, mevcutlarda dirençliliğin artırılması sağlanacak, Afetlere karşı teknik ve idari kapasite güçlendirilecek, teknik personel deprem yönetmeliği ve afet yönetimi konusunda düzenli eğitimlerden geçirilecek, Mevcut ve yeni yapılacak tüm yapıların depreme ve çoklu afet tehlikelerine karşı dirençliliği sağlanacak, dar gelirli barınma sorunu ve belediye konut yapımında deprem projeleri önceliklendirilecek, Kaçak yapı stoğu ortaya konulacak ve kaçak yapılaşmayı önleyici tedbirler alınacak, Taşkın yönetim planları güncel tutulacak, iklim değişikliğine karşı bölgesel analiz yapılacak, afet durumunda kesintisiz hizmet verebilecek telsiz altyapısı kurulumuna destek olunacak, afet sonrası malzeme ekipman ve araç tedariki için lojistik depolar hazır bulundurulacak, toplanma alanlarının sayısı artırılacak ve farklılaşan engelli, yaşlı, çocuk ve kadınların ihtiyaçları karşılayacak nitelikte olacak Deprem etkilerinin giderilmesi için iyileştirme çalışmaları devam edecek, deprem hasarlarının telafisine yönelik projelere öncelik verilecek, Kentsel dönüşüm strateji belgesi hazırlanacak ve mekânsal planlama ve kentsel dönüşüm uygulamaları bütünleşik şekilde ele alınacak, öncelikli alanlar can ve mal kaybı risk büyüklüğü, etkilenen nüfus, toplumsal riskler ve finansman kriterlerine göre belirlenecek, gayrimenkullerin gerçek değerleri tespit edilerek değer artışlarının finansman kaynağı olarak kullanılması sağlanacak, değer artışlarının yüksek ve düşük olduğu alanlarda çapraz finansman kullanımı yaygınlaştırılacak, uzlaşma süreçlerinde katılımcılık ve ihtisas mahkemeleri ile çözüm hızlandırılacak, mekânsal planlarda kent direncini artırmaya yönelik 1/1000 ölçekli aktif fay haritaları referans alınacak, yerleşimlerin coğrafi demografik kültürel ve sosyal özellik ve ihtiyaçlarında merkezi idare ile işbirlikleri geliştirilecek, yeşil alanlar "yeşil şehir" vizyonu çerçevesinde artırılacak ve millet bahçesi çalışmaları devam edecek, izleme ve denetleme süreçlerinde vatandaş odaklı katılım oluşturulacak, Kent yaşam kalitesi uluslararası göstergeler dikkate alınarak geliştirilecek, Tarım arazilerinin korunması, sürdürülebilir kullanımı ve etkin yönetiminin sağlanması, tarımsal arazi kullanım planları hazırlıklarının tamamlanması, tarım arazilerinin etkin kullanımını artırmak amaçlı kullanılmayan araziler üretime kazandırılacak,

Yasal Yükümlülük	Dayanak	Sorun-İhtiyaç	Üst Politika Belgesi	İlgili Paragraf	Verilen Görev / İhtiyaç
					Konut ve işyerlerinde ahşap kullanımının yaygınlaştırılması teşvik edilecek, Çevreye duyarlı ekolojik turizm alanları artırılabilecek, Sanayi, teknoloji ve Ar-Ge faaliyetleri ile turizm ve tarımsal üretimi kapsayacak şekilde afet dayanıklılık stratejisi öncelikleri belirlemek, Altyapı tesislerinin yapımında teknoloji, yer seçimi, inşaa süreçleri afet risklerinin dikkate alınmasıyla ilgili hazırlanacak mevzuata göre yapılacak, Kentin kültürel mirasının korunması ve tanıtılması amaçlı deprem riskini dikkate alan koruma, bakım-onarım ve yenileme faaliyetleri sağlanacak, UNESCO korumasındaki eser ve yerlerin dijital ortama aktarılması ve kültür rotalarının belirlenmesi sağlanacak, Somut olmayan kültürel miras öğeleri korunacak ve kayıt altına alınacak, yaşayan insan hazinelerinin topluma etkileşimi artırılabilecek, Kentsel tasarımlar, imar planları, belediye binaları şehrin dokusu, estetiği ve kimliğine katkı sağlayacak şekilde özendirilecek, Marka şehir çalışmaları daha etkinleştirilecek, gezici kütüphane ve tiyatro faaliyetlerinde kapasite gelişimi sağlanacak ve Türk İslam kültürü gelecek kuşaklara aktarılabilecek, kent kültürünün uluslararası tanıtımına devam edilecek, deprem nedeniyle tarihi dokuda meydana gelen zararlar inovatif malzeme ve inşaa teknikleri ile yetkili kurumların önderliği veya koordinasyonu doğrultusunda giderilecek, dijital kültür ekonomisine yönelik inovatif yöntemler analiz edilecek
Büyüme		Orta Vadeli Program (2023-2025)		Büyüme	Güvenli kentleşmenin sağlanmasını teminen afetlere hazır, çevre ve iklim dostu, enerji verimliliği yüksek, kültürel değerlerini koruyan, yatay mimariyi esas alan kentsel dönüşüm çalışmaları hızlandırılacak,
5627 sayılı Enerji Verimliliği Kanunu Yönetmelikler: Ambalaj Atıklarının, Atık Elektrikli ve Elektronik Eşyaların Kontrolü, Atık Pil ve Akümülatörlerin Kontrolü, Atıkların Yakılmasına ve Düzenli Kullanılmasına İlişkin, Bitkisel Atık Yağların Kontrolü, Çevresel Gürültülerin Değerlendirilmesi ve Yönetimi, Hafriyat Toprağı İnşaa ve Yıkıntı Atıklarının Kontrolü, Hava Kalitesi Değerlendirme ve Yönetimi, Ömrünün Tamamlanmış Lastiklerin Kontrolü, Tıbbi Atıkların Kontrolü, Çevresel Etki Değerlendirmesi, Hijyen Eğitimi, Patlayıcı Ortamların Tehlikelerinden Çalışanların Korunması Hakkında, Planlı Alanlar İmar Yönetmeliği, Tebliğler:	Etkin yerinde ayrıştırma yapılması, evsel katı atıkların etkin ayrışması, atık pil depolama alanlarının oluşturulması, ilçe belediyelerde ve geçici depolama alanları oluşturulması, kompostlar için kurutma ve depolama alanının oluşturulması için mekanik-biyolojik	On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028)	427, 428, 438, 508, 517, 597, 598, 633, 636, 637, 638, 866, 872,	Yeşil dönüşüm teknolojilerinin benimsenerek, döngüsel ve sürdürülebilir üretimlerin yapılması; Temiz enerji üretim ve kullanımı teşvik edilecektir. Atıkların kaynağında ayrıştırılarak toplanması ile kirliliğin önlenmesi sağlanacaktır. Yeşil dönüşüm kapsamında hidrojen değer zinciri kapsamındaki süreçlerle ilgili yerli ve milli inovasyonların geliştirilmesi ve ticarileştirilmesinde işbirliği sağlanacak, Enerjinin her alanda verimli kullanımına yönelik çalışmalar yürütülecek, toplumda farkındalık ve bilinçlendirme çalışmalarında etkinlik artışı sağlanacak, Belediye binalarının daha verimli hale getirilmesine yönelik uygulamalara devam edilecek, Yenilenebilir enerji ile desteklenen enerji verimli binaların yaygınlaştırılması ve buna yönelik düzenlemeler geliştirilecek, Isı piyasası mevzuatına ilişkin çalışmaların tamamlanmasını takiben teknik ve ekonomik verimliliğin sağlandığı yerlerde ısıtma/soğutma, ısı pompalama gibi sistemlerin kullanımının yaygınlaştırılması sağlanacak, Kullanım ömrü dolan güneş paneli ve batarya ekipmanlarının negatif dışsalıklarının azaltılması ve döngüsel ekonomiye geçişin sağlanmasına yönelik geri dönüşüm tesisleri planlanacak, Kentte yapılacak madencilik faaliyetlerinin öncesinde ve sonrasında çevresel parametrelerin tespiti ve oluşabilecek sorunların önlenmesine yönelik bilimsel çalışma ve raporları belediye	

Yasal Yükümlülük	Dayanak	Sorun-İhtiyaç	Üst Politika Belgesi	İlgili Paragraf	Verilen Görev / İhtiyaç
Kompost, Mekanik Ayırma Biyo kurutma ve Biyometanizasyon. Tesisleri ile Fermente Ürün Yönetimi, Akaryakıt İstasyonları-Emniyet Kuralları Standardı, Sıvılaştırılmış Petrol Gazı (LPG), İkmal İstasyonu-Karayolu Taşıtları İçin Emniyet Kuralları Standardı, Nargilelik Tütün Mamülü İçilen İşyerine Ait alanlara Sunum Uygunluk Belgesi Verilmesi ile Bu Yerlerin İşletilmesine Uyulması Gerekli Hususlar Hakkında Enerji Kaynaklarının ve Enerjinin Kullanımında Verimliliğin Artırılmasına Dair Yönetmelik ile verilen görevleri yürütmek ve yetkileri kullanmak.		ayırıştırma (MBT) tesisinin kurulması ve enerji etütlerinin hibe ve fonlardan daha fazla yararlanarak yenilenmesi gerekmektedir.			kendi bünyesi için yürütecek, izin süreçlerinde belediyeye düşen ve dijital olmayan bürokrasi azaltılacak ve hızlandırılacak, Kent için gerekli stratejik ve kritik hammaddelerin tespiti ve temini konusunda stratejiler oluşturulacak, Riskli alanların dönüşümlerinde sürdürülebilir yapılı çevre oluşturulmasına yönelik pilot uygulamalar değerlendirilecek, Yapı sahiplerinin enerji verimliliğini içerecek bina performanslarını takip edebilmelerini sağlayan akıllı bina tasarımları yaygınlaştırılacak, Binalarda yenilenebilir enerji kullanım oranları yaygınlaştırılacak, (nSEB) Neredeyse Sıfır Enerjili Bina hakkında toplumda farkındalık oluşturulacak, Yeşil bina ve yeşil yerleşmelerin sertifikalandırılacak, Belediye alımlarında yapı bilgi modellemesi, yaşam döngüsü analizi gibi dijital tasarım ilkeleri kademeli şekilde uygulamaya konulacak, Karbon ayak izinin düşürülmesine yönelik yeşil kamu alım stratejileri geliştirilecek, Ekolojik sürdürülebilirlik biyolojik çeşitliliği korumaya yönelik canlıları barınma ve beslenme amacıyla korunan alanlar ve doğal yaşamı destekleyen diğer alanlar arasında ekolojik koridorlar belirlenecek, nesli tehlike altında olan ve koruma altında buluna. Yaban hayvanlarının üretim ve doğal hayatlarına dönmeleri çalışmaları yapılacak, Belediye ile ilgili işlerde nesnelere internetini kullanan teknolojilerin inşaatlara entegre edilmesi teşvik edilecek, Yapı denetim mevzuatı güncellemelerine paydaş olarak görüş bildirilecek,
5187 sayılı Basın Kanunu ve ilgili mevzuata göre belediyenin basın, yayın ve halkla ilişkiler görevlerini yürütmek		Ekipmanların yenilenmesi, seslendirme ve montaj stüdyolarının oluşturulması	On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028)	524, 528, 560, 563, 740	Kente gelen ziyaretçilere doğru ve uygun bilgilendirme çalışmaları yenilikçi çözümler üzerinden yapılarak turizme katkı sağlanacak, Türkiye markası altında etkin kent tanıtımı faaliyetlerine devam edilecek, değişen tüketici eğilimleri ve teknolojik gelişmeler doğrultusunda yeni tanıtım stratejileri belirlenecek, Sektörel bazda yüksek verimliliğe sahip iyi uygulama örneklerinin toplumsal farkındalığı artırılmaya çalışılacak, Kooperatifçilikle ilgili farkındalık yaratılacak, Çocuk dostu yayınlara ağırlık verilecek, çocukların siber suçlar, zorbalık, dijital risklerden korunmasına yönelik bilinçlendirme çalışmaları yapılacak
Uluslararası kuruluş ve organizasyonlarla ilişkileri ve üyelik sürecini yönetmek, Kardeş şehir ilişkilerini yürütmek	5393 sayılı Belediye Kanunu		On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028)	517, 537, 970, 971, 972, 973	Yeşil hidrojen teknolojileri ve altyapıyı güçlendirmeye yönelik çalışmalar ve ihtiyaç duyulan uluslararası işbirlikleri çerçevesinde inovatif projeler desteklenecek, Uluslararası doğrudan yatırımcıları kente çekmeye yönelik alternatif senaryolar değerlendirilecek, ülke öncelikleri ve kent kapasitesine uyumlu göçün etkin yönetimi, körfez bölgesi pazarları, kentin tarihi ve kültürel değerleri, konularında sektörel ve tematik kalkınma işbirliği programları geliştirilecek ve merkezi idarenin çizdiği çerçeve kapsamında, kamu yararına ve kamu bütçesine yük oluşturmayan alternatif dış fonlar kente çekilmeye çalışılacak, Uluslararası bağışçılar, STK'lar ve özel sektör gibi paydaşlarla kamu yararına olan ve veri güvenliğini önceliklendiren işbirliği program ve proje ortaklıkları geliştirilecek, Türkiye'nin ve kentin uluslararası görünürlüğünü ve imajını güçlendiren kültür faaliyetleri ve kamuoyu çalışmaları yeni medya araçları ile etkinleştirilecek

Yasal Yükümlülük	Dayanak	Sorun-İhtiyaç	Üst Politika Belgesi	İlgili Paragraf	Verilen Görev / İhtiyaç
Belediyenin sorumluluğundaki yol, kaldırım, otopark ve gerekli altyapı işleri ile bakım-onarım çalışmalarını yapmak, rekreasyon alanlarının inşaat bakım onarım işlerini yapmak il mülki sınırları içinde altyapı koordinasyonunu sağlamak	<p>Kanunlar: 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi K. 2918 sayılı Karayolları Trafik 3194 sayılı İmar K. 6831 sayılı Orman K.</p> <p>Yönetmelikler: Trafik İşaretleme Hakkında Karayolu Trafik Planlı ve Plansız Alanlar Tıp İmar Şehir İçi Yol Yapım, Bakım, Onarım, trafik İşaretleme AYKOME Yönetmeliği</p>			502, 503, 504, 512, 527, 532, 534, 577, 582, 619	<p>Sulama alanlarının genişletilmesine yönelik yatırımlar önceliklendirilecek, özel sektör desteği sağlanmaya çalışılacak, mevcut sulama sistemlerinin rehabilitasyonu ve modernizasyonuna, rehabilitasyonuna, kalite ve miktarının korunmasına yönelik yatırımlarda kent önceliklerine göre rehberlik hizmetinde bulunulacak, yağmurlama ve damla sulama gibi modern sistemlerin uygulanması yaygınlaştırılacak,</p> <p>Yağmur sularının hasadı, arıtılmış atık suların sulama suyu kalitesine getirilmesine yönelik Ar-Ge faaliyetleri yürütülecek, sulama suyunun verimli kullanımı amaçlı mevcut tesislerin otomasyon ve karar destek sistemleri planlanacak,</p> <p>Suyun kullanım miktarını esas alan yöntemlerle fiyatlandırılması sağlanacak, akıllı şebeke altyapısının güçlendirilmesini teminen akıllı sayaçların yaygınlaştırılması desteklenecek, Sürdürülebilir turizm amaçlı turizm altyapı yatırımları ile kültür ve turizm güzergahlarının geliştirilerek kalış süresi ve harcama artırımlarında ilgili Bakanlık ile koordinasyon içinde olunacak,</p> <p>Kamu yatırım planlamasını güçlendirmek üzere kurumsal yapıyı güçlendirecek ve beşeri kapasiteyi artıracak KÖİ dahil tüm yatırımlara yerel imkanlar ölçüsünde destek sağlanacak, Kentin öncelikli sektörlerinin kamu yatırım ihtiyaçları değerlendirilecek ve bu sektörlerin bölgesel gelişme potansiyeli üzerindeki etkisine yönelik proje teklifleri değerlendirilecek, Merkezi yönetim ile işbirliği ve koordinasyonu geliştirebilecek yerel aktörlerin kente yönelik kamu yatırım planlamasında aktif rol alması ve katkı sunması sağlanacak,</p> <p>Deprem sonrası yeni şehir planlarına uygun telekomünikasyon altyapısının kurulmasına ve olası afet durumlarında kesintisiz iletişime imkan verecek elektronik haberleşme hizmetlerinin sunulmasına belediye imkanları dahilinde destek verilecek,</p> <p>BİT sektöründeki yerli ve milli yenilikçi yazılımların yaygınlaştırılması yoluyla insan kaynağının etkin, rekabetçi ve sürdürülebilirliği artıracak, Bit alım süreçleri yeni belirlenecek usul ve esaslara göre yapılacak,</p> <p>Yerli siber güvenlik ürünlerinin kullanımı artırılabilecek,</p> <p>Toptancı halleri vb. yapıların modernizasyonu çalışmaları tamamlanarak hallerin ticaretteki payı artırılabilecek,</p> <p>Sebze ve meyve ticaretinde üretici hak ve menfaatini sağlamaya yönelik, belediye satın alması dahil düzenlemeler değerlendirilecek,</p> <p>Hal kayıt sistemi mobil uygulaması güncellenip yaygınlaştırılacak,</p> <p>Lisanslı depoculuk, fahiş fiyat ve stokçuluk vb. alanlarda etkin uygulamalar sağlanacak,</p> <p>Hallerin markalaşmasına yönelik çalışmalar desteklenecek,</p> <p>Coğrafi ve kültürel yakınlık olan bölgelerde e-ihracatın artmasına yönelik olumlu iş ortamları desteklenecek, hedef bölge ve sektörler değerlendirilecek</p>
Ulaşım			İl Çevre Düzeni Planı (2040)	sf. 53-54, 57, 90, 94, 95, 96, 98, 99, 100, 101, 102, 104-112, 113, 116, 117, 119, 120	<p>Kente çevre illerden ulaşım sağlayan Karaman-Mersin-Adana-Osmaniye-Gaziantep-Şanlıurfa-Mardin ve Ankara-Konya demiryolu ile Eskişehir-Konya hızlı demiryolu ikinci halkası projelendirilip elektrikli ve sinyalli inşa edilecek,</p> <p>Kent içi trafiği azaltmaya ve ulaşımı kolaylaştırmaya yönelik hafif raylı sistemin üçüncü aşaması tamamlanarak ilave 34 km hat işletmeye açılacak, Araban ve Nurdağı atıksu arıtma tesislerinin başlanmış olan inşaatları devam edecek,</p> <p>Mevcut ve gelişme konut alanları buralara hizmet verecek alanların kullanım türlerine göre de alt ölçek planlarında ayırıştırılacak,</p>

Yasal Yükümlülük	Dayanak	Sorun-İhtiyaç	Üst Politika Belgesi	İlgili Paragraf	Verilen Görev / İhtiyaç
					<p>Gaziantep Merkez İş alanı içinde kalan iş alanı kullanımı dışındaki kullanımlar alt ölçekli planlama çalışmalarında ayrıştırılacak,</p> <p>Kent merkezinin kuzey, güney ve batı bölümlerinde tanımlanan 3 yeni alt merkezleri semt ölçeğinde hizmet verecek 1/25.000 ölçekli Nazım İmar Planı'na göre alt ölçeklendirilecek, Lojistik bölgesi olarak tanımlanan alana taşımacılık türlerine uygun depo, dağıtım ve destek ve ilgili diğer tesislerin yer alacağı yapılar alt ölçek planlarında belirlenecek,</p> <p>Kentsel servis alanlarının alt kullanım türlerine göre ayrıştırılması veya mevcut hali ile muhafaza edilmesi alt ölçek planlarında belirlenecek,</p> <p>Sanayi ve depolama bölgelerine ilişkin yapılaşma kuralları alt ölçek planlarında belirlenecek, Endüstriyel gelişme bölgesi olarak tanımlanan alanların ilgili kurum ve kuruluş görüş ve izinleri doğrultusunda alt ölçek planları hazırlanacak, tekil sanayi tesisi kurulmayacak, Mevcut OSB'lerde %75 doluluk oranı sağlanmadan yeni OSB açılmayacak olup Oğuzeli İslah OSB'si Gaziantep Havalimanı Mania planı kararlarından etkilendiği için yapılaşma kuralları geliştirilecek,</p> <p>Gaziantep Serbest Bölge'sinde Serbest Bölgeler Kanunu ve ilgili yönetmeliklere göre yapılaşma koşulları alt ölçek planlarında belirlenecek,</p> <p>Organize tarım ve hayvancılık alanlarında yöresel özellikler ve alanın içeriğine göre alt ölçek planları belirlenecek, çevre ve sağlık sorunlarını önlemeye yönelik altyapılar geliştirilecek, "Besi Organize Sanayi Bölgesi "ne yönelik ilgili plan ve mevzuat revize edilecek ve alan çevresinde sağlık koruma bandı oluşturulacak,</p> <p>Kentin jeotermal kapasitesini geliştirmeye yönelik sondaj çalışmalarının sürdüğü sahalarda turizmin gelişmesini destekleyecek nazım imar planı kararları geliştirilecek,</p> <p>Turizm merkezi ilan edilen Huzur Yaylası'nın ekolojik niteliğini ve doğal yaşamı korumaya yönelik önlemler alınacak,</p> <p>Birecik Baraj Gölü çevresi turizmin gelişimine yönelik 1/25.000 ölçekli Nazım İmar Planı ile detaylandırılacak,</p> <p>Termal su bulunan Duraş Mahallesi sağlık turizminin gelişmesi amaçlı alt ölçek planı ile düzenlenecek, yeni spor tesisleri açık ve yeşil alanlarla bütünleşecek şekilde geliştirilecek, Hipodrom alanının Nazım ve Uygulama İmar Planlarına göre yapılaşma koşulları belirlenecek, Kültürel koruma alanları, doğa koruma alanları ile ilgili hukuki düzenlemeler ve imar planı kararları doğrultusunda hareket edilecek,</p> <p>Ormanlık alanların ağaçlandırılmasında yöre doğal bitki örtüsüne uyumlu davranılacak, "Doğal Karakteri Korunacak Alan" larda aksi kısıtlama yoksa tarım arazisi niteliğine uygun planlar uygulanacak,</p> <p>Organik tarım desteklenecek ve ilgili yatırımlara öncelik verilecek,</p> <p>Afet riskine karşı jeolojik ve jeoteknik etütler yapılmadan alt ölçekli planlar onaylanmayacak, ana yol genişlikleri afet riskine karşı belirlenecek, acil yardım ve destek merkezleri, toplanma ve geçici iskan alanları belirlenecek, afet risk alanlarının detaylı etütleri yapılacak, bu alanların dönüştürülmesinde belirlenen Rezerv yapı alanları risk taşıyan yapılarda yaşayan kesim için kullanılacak,</p> <p>Gaziantep Çevre Yolu olası felaket anında tahliye tasfiye amaçlı kullanılacak olup emniyet şeritleri ayrılacak, 2030 sonrası için yola alternatif güzergah belirlenecek, kavşaklar projelendirilip uygulanacak,</p>

Yasal Yükümlülük	Dayanak	Sorun-İhtiyaç	Üst Politika Belgesi	İlgili Paragraf	Verilen Görev / İhtiyaç
Büyükşehir Belediyesi, Sosyal Hizmetler Kanunları, Kimlik Paylaşım Sistemi Yönetmeliği ve ilgili diğer mevzuatla verilen sorumlulukları yapmak			On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028)	540, 542, 741, 742, 743	İş ve yatırım ortamının dijital dönüşümünde uluslararası standartlar dikkate alınarak kişisel verilerin korunması, güvenlik, kapsayıcılık ve sürdürülebilirlik konularında belirlenecek ulusal standartlara uyum sağlanacak, Karar alma süreçlerinin doğru ilerlemesi ve asimetrik bilgi oluşumunun asgariye indirilmesi amaçlı gizli olmayan veriler ortak dijital platform üzerinden paylaşılacak, Uluslararası ve geçici koruma altındaki çocukların toplumla bütünleşmeleri ve sosyal uyumuna yönelik çalışmalar yürütülecek, bağımlılıkla mücadele kapsamında çocuk ve ergen profesyonelleri bilinçlendirme çalışmaları ve eğitimleri yürütülecek,
Büyükşehir Belediyesi, Sınai Mülkiyet Kanunları, Markaların Korunması Hakkında KHK, Coğrafi İşaret ve Geleneksel Ürün Adı Amblem Yönetmeliği, Marka tescil Başvurularına Ait Mal ve Hizmetlerin Sınıflandırılmasına İlişkin Tebliği ve ilgili mevzuatla verilen kültür ve turizm alanlarındaki sorumlulukları yapmak, sportif faaliyetlerde yer almak				495, 523, 524, 525, 526, 527, 565, 567, 592, 800, 801, 802,	Yöresel coğrafi işaretli ürünlerin tanıtılmasına yönelik faaliyetlerin etkinliği artırılacak, Kent turizminin çevre üzerinde olabilecek olumsuz etkileri su ve atık yönetimi ve enerji verimliliği çerçevesinde asgari düzeye indirilebilmesi amaçlı "sorumlu turizm anlayışı" için bilinçlendirme faaliyetleri yürütülecek, "Sürdürülebilir Turizm Programı" kapsamında turizmde yeşil dönüşüm çalışmaları yürütülecek, Kent ekonomisinin desteklenmesi amaçlı kapsayıcı turizm etkinlikleri oluşturulacak, Kent turizmi dijital dönüşüme uyum sağlayacak, Ülke/Bölge turizm değer zincirinde paydaşların dijital ortamda birbirine bağlanmasıyla "kesintisiz uçtan uca seyahat" yaklaşımı desteklenecek, Hizmet kalitesi ve turist memnuniyetinin artırılmasına yönelik turizm tesislerinde fiziki şartların iyileştirilmesine yönelik çıkarılacak mevzuata göre gerekli düzenleme ve denetim faaliyetleri artırılacak, Kent turizmini tutarlı ve bütüncül geliştirmek amaçlı varış noktaları özgün kimlikleri pilot uygulaması oluşturulacak, Daha fazla gelir bırakan turizm çeşitleri geliştirilecek, Turizm ürünlerinin çeşitlendirilmesi ana plan ve strateji çalışmalarının parçası olunacak, Fikri ve sınai mülkiyet hakları alanından farkındalık yaratılması sağlanacak ve özellikle bitki işlahçı hakları korumasında yapılan iş ve işlemlerde etkinliğin artırılması sağlanacak, ticarileşme potansiyeli yüksek patentlerin ulusal ve uluslararası tanıtımına yönelik faaliyetler gerçekleştirilecek, coğrafi işaretli ürünlerin markalaşma stratejileri değerlendirilecek, Kent ölçeğinde geliştirilecek yeşil ve dijital dönüşümlerin uluslararası düzeyde korunması ve tanıtılmasına katkı sağlanacak, çevrimiçi yayın platformlarının kataloglarında yerli yapımların yayınlanması desteklenecek, Spor turizmde yer alabilmek amaçlı bölgeye özgü marka şehri destekleyecek spor türleri değerlendirilecek, yetenekli çocukların tespitine yönelik faaliyetler desteklenecek, olimpiyat ve uluslararası müsabakalarda başarılı olan sporculara kent markasının tanıtımında marka elçisi görevi verilecek, sporla ilgili uluslar arası proje destekleri sağlanmaya çalışılacak
Ödemeler Dengesi, Kamu Maliyesi			Orta Vadeli Program (2023-2025), 32549 sayılı Tasarruf Tedbirleri Genelgesi	1 3	Ulusal Sürdürülebilir Turizm Programı kapsamında kent turizminin geliştirilmesi ve tanıtılması faaliyetleri etkinleştirilecek, Harcamaların gözden geçirilmesine devam edilecek harcama programlarının etkinliği artırılacak ve harcamalar kontrol altında tutulacak, bütçe imkanları içinde kalınarak kamu hizmetleri görülecek ve azami tasarruf sağlanacak, Belediye tarafından kullanılmak üzere araç, makine ve ekipman temini gibi alım ya da yapım konusuyla ilgili olmayan unsurlar dahil edilmeyecek, alımlarda düşük maliyetle temin amacıyla

Yasal Yükümlülük	Dayanak	Sorun-İhtiyaç	Üst Politika Belgesi	İlgili Paragraf	Verilen Görev / İhtiyaç
					ortak alım yoluyla ölçek ekonomisinden yararlanılacak, DMO tarafından karşılanabilecek mal ve hizmetler DMO aracılığı ile temin edilecek, deprem aciliyeti ve gerekliliği hariç 3 yıl süreyle yeni hizmet binası alınmayacak, kiralanmayacak, yapılmayacak bu amaçla arsa-arazi satın alınmayacak, kamulaştırılmayacak, acil ve zorunlu haller dışında yeni taşıt edinilmeyecek, taşıtların yerli ve elektrikli taşıtlara dönüştürülmesi amacıyla ilgili mevzuata göre elektrikli taşıt alınabilecek, kamu hizmetinin gerektirdiği zorunlu durumlarda milletlerarası görüşmelere açılacak telefonlar belediye başkanı tarafından belirlenecek, cep telefonu başkanlık gereksinimleri için belediye başkanı makamı için tahsis edilecek ve aylık görüşme limitleri belirtilen tutarı aşmayacak, tebligatlar istisnalar hariç elektronik yapılacak, hizmet içi eğitim konferans seminer çalıştay toplantı ve benzeri faaliyetler uzaktan erişim yöntemleriyle yapılacak, zorunluluk durumunda belediye tesisleri ve asgari personeli ile iş görülecek, yurtdışı görevlendirmelerde Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nca yayımlanan genelgelere uyulacak, basın yayın, kırtasiye ve demirbaş, temsil tören ve tanıtım giderleri, personel giderleri, enerji ve su alımları, personel servis hizmetine ilişkin giderlerde ve diğer hususlarda belirtilen tasarruf tedbirlerine uyulacak
Hayvan Sağlığı ve Zabıtası Kanunu, Hayvan Koruma Kanunu, Belediye Kanunu, Büyükşehir Belediye Kanunu, Hayvanat Bahçelerinin Kuruluşu ile Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik ve ilgili diğer mevzuatla verilen doğal hayatı koruma, tarım ve hayvancılık alanlarında hizmet görmek			On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028)	488, 490, 491, 492, 493, 494, 497, 956	Tarım bilgi sistemi ve tarımsal üretimin tüm süreçleriyle ilgili istatistikler daha sağlıklı ve etkin işler şeklinde kayıt altına alınacaktır. Dijitalleşme, yapay zeka ile akıllı tarım uygulamaları yaygınlaştırılacaktır. Tarım arazilerinde toprağın organik içeriğinin kirlilik yaratmadan zenginleştirilmesi sağlanacak, organik ve organik mineral gübre üretim ve kullanımının yaygınlaştırılması ve bilinçsiz zirai ilaç kullanımına yönelik denetim ve eğitimler artırılabilecek, kimyasal uygulamalara yönelik biyolojik ve biyoteknik yöntemler teşvik edilecek, Bitkisel üretimde arz talep dengesi, tarım arazi potansiyelleri ve stratejik ürün verimi çerçevesinde kendine yeterliliği sağlamaya yönelik planlı üretime geçilecek, nitelikli genetik materyal kullanımı ile verim artışı sağlanacak ve örtü altı yetiştiriciliğinin geliştirilmesi yoluyla üretim artışı planlanacaktır. Sertifikalı tohum üretim ve kullanımının desteklenmesine devam edilecek, Hayvansal üretimde verim ve kalite yükseltilmesi amaçlı yem maliyetlerinin azaltılmasına yönelik mera ıslah çalışmaları hızlandırılacak ve otlamaya yardımcı yapıların kurulması gözetilecek, Demografik gerekçelerle verimli kullanılmayan meraların besicilik ve sığircılık yapan işletmelere yem bitkileri üretimi amacıyla bedel karşılığı kullandırılması sağlanacak, Kanatlı hayvan ürünleri ve arıcılıkta üretim ve ürün çeşitliliğini artırma stratejileri geliştirilecek, Küçük ölçekli balıkçılıkta sürdürülebilirlik ve çevre değerleri göz önünde tutularak destekleme olanakları değerlendirilecek, yeni su ürünleri yetiştiricilik bölgeleri planlanacak ve kapasite kullanım oranları ve verim artışları planlanacak, Kırmızı et üretiminde küçükbaş payının artırılması amacıyla küçükbaş hayvan yetiştiriciliği desteklenecek, Koruyucu veteriner hekimlik sistemi ile insan ve hayvan sağlığına yönelik tek sağlık politikası uygulamasına uyum sağlanacak, Güvenli gıda kapsamında denetim, hastalık ve zararlılarla mücadele, hizmetlerinde etkinlik artışı sağlanacak, iyi tarım uygulamaları ve organik tarım desteklenecek

Yasal Yükümlülük	Dayanak	Sorun-İhtiyaç	Üst Politika Belgesi	İlgili Paragraf	Verilen Görev / İhtiyaç
					İsrafin önlenmesine yönelik farkındalık çalışmaları artırılacak, Sahipsiz hayvanların sağlık, beslenme ve barınma ihtiyaçlarına yönelik birlik modeli dahil alternatif yöntemler geliştirilecek ve uygun projelerde yer alınacak
Yeşil ve Dijital Dönüşüm, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları			On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028)	427, 428, 497, 500, 875, 878, 879, 962, 963, 966, 983	<p>Yeşil mutabakat başta olmak üzere yeşil dönüşümle ilgili değerlendirmeler yapılacak ve stratejiler hayata geçirilecektir.</p> <p>Belediyenin iştirak ettiği işletmelerinde enerji verimliliğini artırmaya yönelik yapay zeka, büyük veri analitiği, ileri otomasyon gibi dijital yenilikler ve teknolojik yatırımlar desteklenecektir.</p> <p>2053 net sıfır emisyon hedefine yönelik temiz üretim yapan tesisler sertifikalandırılacaktır. Mevcut OSB’lerde, Endüstri bölgelerinde (EB) ve küçük sanayi sitelerinde (KSS) yeşil dönüşüm projelerinin tasarlanması ve yaygınlaştırılması desteklenecektir.</p> <p>Çevre dostu mobilyaların üretimi ve kullanımı teşvik edilerek e-ticaret uygulamalarının bölge ülkelerinde yaygınlaştırılması, yenilikçi tasarımlar ile marka değeri yaratılarak Türkiye’nin yüksek katma değerli ihracat artışına katkı sağlanması çalışmaları yürütülecek,</p> <p>Hayvancılık kaynaklı metan emisyonlarının azaltılması amaçlı depolama ve biyogaz tesislerinde işleme yönünde yönlendirme yapılacak,</p> <p>Sürdürülebilir orman yönetimi kriter ve göstergelerine uygun orman alanlarının artırılması desteklenecek,</p> <p>Ormancılıkla ilgili gönüllü karbon ve yeşil sertifikasyon uygulamalarına yönelik projeleri hazırlanacak, orman ürünleri ihtisas OSB’lerinin kurulması ve sektörde kümelenme seçenekleri değerlendirilecek,</p> <p>Ulusal su bilgi sisteminin etkinliğinin artırılmasına ve mevzuat altyapısının güçlendirilmesine katkı sağlanacak, iklim değişikliğinin kentteki su kaynakları üzerindeki etkisi izlenecek, il su kaynak envanteri oluşturulacak, yeraltı suyu emniyet rezervleri belirlenecek ve su tahsisinde dikkate alınacak, ruhsatsız su kullanımı ve izinsiz drenajlar engellenecek, suyun en faydalı şekilde kullanımına yönelik sektörel tahsis planlaması yapılacak,</p> <p>Atıksı arıtma tesislerinin yapım, işletim, denetim, kapasite engelleri geliştirilecek, suyun verimli kullanımını teşvik edecek fiyatlandırma sistemine geçilmesi, indeksler kullanarak su kayıp kaçaklarını tespit edilmesi,</p> <p>Dijital belediye hizmetlerinin yaygınlaştırılması ve kullanımının artırılmasına çalışılacak, e-belediye uygulaması bütünleşik hizmetleri on plana çıkaracak şekilde geliştirilecek, kapıdan hizmet sunumunda standardizasyon sağlanacak,</p> <p>internet sitesi rehberi güncel olup uygulaması yaygınlaştırılacak,</p> <p>dijital hizmet karnesi geliştirilecek, hizmet bazlı performans göstergeleri, veri kullanımı, işlem istatistikleri, kullanıcı memnuniyeti gibi bilgiler kamuoyu ile paylaşılacak,</p> <p>dijital kamu hizmetleriyle ilgili görüş ve önerilerin alınması amaçlı “e-katılım” ortamı oluşturulacak,</p> <p>bulut bilişim hizmetlerinin güvenli kullanımı ile ilgili çalışmalar yapılacak,</p> <p>belediye hizmetlerinde yapay zeka uygulamalarının kullanımı sağlanacak,</p> <p>Sürdürülebilir kalkınma amaçlarının (SKA) kent düzeyinde uygulanmasını desteklemek amacıyla ilgili bakanlık ve kurumların yönlendirmeleri takip edilecek</p>

9 FAALİYET ALANLARININ VE ÜRÜN VE HİZMETLERİN BELİRLENMESİ

Mevzuat Analizi ve Üst Politika Belgeleri Analizi çalışmalarından elde edilen sonuçlardan yararlanılarak belediyenin faaliyet alanına göre sunduğu temel ürün ve hizmetler ayrıntılı bir şekilde tespit edilmiştir.

Tablo 5. Faaliyet Alanı –Ürün/Hizmet Listesi

Faaliyet Alanı	Ürün / Hizmet
Bilişim destek hizmetleri	Bilgisayar, yazıcı, kablosuz internet erişimi, elektronik belge yönetimi, veri toplama ve yedekleme üniterleri vb. Verilerin derlenmesi ve depolanması. Coğrafi bilgi sistemlerinin yönetilmesi, birimlere yazılım hizmetleri sunulması.
Çevre yönetimi	Katı atıkların transferi, düzenli depolanması, bertarafı ve geri kazanımı. Atıktan ve yenilenebilir enerji kaynakları enerji üretimi. Tıbbi atıkların sterilizasyonu. Çöp sızıntı suyunun bertarafı. Sıfır atık projesi uygulanması ve geliştirilmesi. Entegre atık yönetim planı hazırlanması ve uygulanması. Gürültü eylem planı hazırlanması ve uygulanması. Hava kalitesinin iyileştirilmesi çalışmaları. İklim değişikliği eylem planı güncellenmesi ve uygulanması. Çevre bilinci eğitimi Anaokul ve ilkokullarda eğitim verilmesi. ISO 14001 çevre yönetim sistemi uygulanması ve güncelleştirilmesi. Hafriyat toprağı, inşaat ve yıkıntı atıkları depolama sahası yönetimi. Kirlilik müdahale ve yönetimi. Gürültü denetimi ve kontrolü. Isınmadan kaynaklı hava kirliliği kontrolü. Birinci sınıf GSM ruhsatlandırması ve denetlenmesi. İkinci sınıf GSM akaryakıt, LPG (otogaz) ve CNG istasyonlarının ruhsatlandırması ve denetlenmesi. Büyükşehir belediyesi sorumluluk alanında bulunan gayri sıhhi ve sıhhi müesseseler ve umumi açık istirahat ve eğlence yerlerinin ruhsatlandırılması ve denetlenmesi. ISO 50001 enerji yönetim sisteminin uygulanması ve güncellenmesi.
Destek hizmetleri	Araç kiralınması. Mal ve malzeme alınması. Enerji tedariki. Bakım ve onarım işlerinin yapılması. Belediyemiz birimlerinin güvenliğini sağlanması. Belediyemiz birimlerinden gelen ihale işlerinin yürütülmesi.
Dış ilişkiler ve dış kaynaklı fon temini	Ziyaret gerçekleştiren diplomatik misyon ve heyetlerin karşılanması ve ağırlanması. Uluslararası düzeyde gerçekleştirilen yazılı ve sözlü iletişimlerin tercümelerinin sağlanması. Temsil vasfı taşıyan uluslararası organizasyonlara katılım sağlanması. Gaziantep'te düzenlenen uluslararası etkinliklerin diplomasi Sekmesinin tanzimi. Uluslararası seviyede prestijli ağlarda etkin sorumluluk üstlenme ve yerel/ulusal yönetimin temsil edilmesi. Yabancı yatırımların çekilmesi, malî kaynakların ve fonların cezbedilmesi veya mevcut kaliteli hizmetlerin ihraç edilmesi. Tüm altyapı, çevre, ulaşım, doğal kaynak vb. Konularda iyi uygulamaların örnek alınması. Diğer ülkelerin yerel yönetimleri arasında dostluk ve kardeşlik ilişkilerinin geliştirilmesi, sosyal ve kültürel faaliyetlerin ve projelerinin yürütülmesi. Yerel yönetimler arasında uluslararası düzeyde örgütlenmeyi ve bu örgütler üzerinden ortak faaliyetlerin geliştirilmesi. Uluslararası kurumlar nezdinde yerel yönetimlerin temsil edilmesi ve lobicilik faaliyetlerinin yürütülmesi. Katılım sağlanan uluslararası fuar ve tanıtım günleri ile kente yeni işbirlikleri fırsatları sunulması.
Doğal hayatın korunması ve tarımın geliştirilmesi	Hayvanat bahçesinin geliştirilmesi. Tarımsal destekleme ve eğitim faaliyetlerinin yürütülmesi. Sahipsiz hayvanların tedavi edilmesi ve sahiplendirilmesi. İlaçlama faaliyetlerinin yürütülmesi. Gıda hizmetlerinin yürütülmesi.
Fen işleri	Kazı ruhsatları, inşaat kontrollük hizmetleri, deplase, imalat ve inşaat işleri, bakım ve onarım hizmetleri, karla mücadele çalışmaları, yıkım işleri.
Gençlik ve spor	Spor tesisleri, spor müsabakaları, spor kursları, festivaller, amatör spor kulüplerine malzeme ve ekonomik yardım yapılması, okullara spor alanında destekler verilmesi.

Faaliyet Alanı	Ürün / Hizmet
İç denetim ve teftiş	Uygunluk denetimi raporu, performans denetimi raporu, malî denetim raporu, bilgi teknolojileri denetimi raporu, sistem denetimi raporu, danışmanlık raporu, teftiş raporu, ön inceleme, inceleme raporu, soruşturma raporu.
İletişim ve halkla ilişkiler	Fotoğraf ve kamera çekimi. Faaliyetlerin haberleştirilmesi. Gazete - Radyo ve TV'de faaliyetlerimizin tanıtılması. Belediyemizle ilgili yayınlanan haberlerin takibi. Açık hava reklam araçları imalatı ve montajı. Faaliyet bülteni bastırılması. Led ekran alınması. Tanıtım panoları yaptırılması ve alımı (bilboard-parapet). Basılı tanıtım malzemeleri alımı (kitap-broşür vs.). Belediyemiz etkinliklerinin sosyal medyada ve web sayfasında duyurulması. Faaliyet ve etkinliklerimizin canlı olarak sosyal medyadan yayınlanması.
İmar ve şehircilik	Restorasyonlar, kentsel tasarım, yapı ruhsatları, yapı kullanım izin belgesi, imar durum raporu, yapı kontrol, kat irtifakı onayı, cadde ve sokak isimlendirmesi, asansör ruhsatı, otopark vizesi, altyapı katılım payı vizesi, temel aplikasyon vizesi, asgarî mesafe tespit tutanağı, kamulaştırma, devir, tahsis, arazi satışı, il çevre düzeni planı, nazım imar planı, uygulama imar planı, imar uygulamaları, kiralama işleri, halihazır harita üretilmesi ve kontrolü.
İnsan kaynakları yönetimi	Personel işlemleri, hizmet içi eğitim programları, iş sağlığı ve güvenliği çalışmaları, yemek hizmeti.
İtfaiye, kurtarma, afet ve acil durum yönetimi	Olaylara müdahale edilmesi (yangın, kurtarma doğal afet vb.). Yangınlara hızlı müdahale edebilmek için hidrant noktası oluşturulması. Kamu ve özel sektör çalışanlarına ilk müdahale eğitimi verilmesi. Bina ve tesislerin yangın güvenlik önlemleri yönünden incelenmesi ve raporlanması. Yangın güvenlik sistemlerinin çalışırılığının kontrol edilmesi.
Kadın, aile, eğitim ve sosyal hizmetler	Aşevleri, gıda bankası, Ramazan çadırları ve sokak iftarları, beyaz eşya vb. yardımlar, ikram çeşmesi, "Hoş geldin Minik Hemşerim", saha ziyaretleri, anket çalışmaları, Gizem Doğan YÖM indoor outdoor etkinlikleri, Münir Onat ÇGM barınma ve eğitim destekleyici hizmetleri, Yetim Koordinasyon Merkezi yetim çocuk ve ailelere ziyaret ve etkinlikler, Üniversite Kültür Merkezinde gençlere sosyal ve eğitici alan yaratılması, Ensar Toplum Merkezinde yürütülen faaliyetler, Çocuk Bilim ve Eğitim Merkezi yürütülen faaliyetler, Sosyal uyuma yönelik outdoor etkinlikler, üniversiteye hazırlık kurslarının düzenlenmesi, liselere giriş sınavlarına hazırlık kurslarının düzenlenmesi, okula yardımcı eğitimlerin düzenlenmesi, meslek edindirmeye yönelik kursların açılması, kurs bitirme belgelerinin düzenlenmesi, kurs merkezlerinin eğitime uygun hale getirilmesi, erişilebilirliği arttırmak amacıyla yeni kurs merkezi ve atölyelerin açılması. Kadın Konukevi, Kadın Girişimci Destek Merkezi, Aile Destek Merkezi, Ensar Toplum Merkezi, Çocuk Bilim ve Eğitim Merkezi, gündüz bakımevleri ve anaokulu. Cenaze nakil hizmeti mezar yeri temini, yıkama kefenleme, defin, şehirler arası transfer işlemi, taziye ziyaretleri, çay, su ve yemek dağıtımı, cenaze yakınlarına sosyal tesis temini, sosyal etkinliklere şenliklere çadır masa ve sandalye hizmeti. Tüm mezarlıkların bakım, onarımının yapılması, mezarlıkların çevresinin belirlenerek koruma altına alınması.
Mali hizmetler	Stratejik plan, performans programı, bütçe, faaliyet raporu, kesin hesap, mali analiz raporları, mali tablolar ve cetveller, prim ödemeleri, gelir takibi, tahakkuku ve tahsili, borç ödemeleri, cezalar, sicil sorgu işlemleri, borç yapılandırılmaları, tebligatlar, ödenek tahsisleri, malî kontrol, gelirleri artırıcı ve giderleri azaltıcı çalışmalar.
Müzecilik, kütüphanecilik ve kent belleği oluşturma	Dijital kütüphane hizmetleri verilmesi. İle ait eserlerin araştırılması ve kayıt altına alınarak arşivlenmesi. İle ait özgün eserlerin yer aldığı müzelerin oluşturulması ve işletilmesi. Ders çalışma mekânlarının oluşturulması. Kültür ve turizm alanında atölye çalışmalarının yürütülmesi.
Ulaşım	Ulaşım planlaması, ulaşım koordinasyon faaliyetleri, ulaşım ve trafik denetimi, yayalaştırma, toplu ulaşımın optimize edilmesi, trafik yönetimi, otoparklar, UKOME faaliyetlerinin koordinasyonu.

Faaliyet Alanı	Ürün / Hizmet
Yaşlı, engelli ve sağlık hizmetleri	Hastane ve poliklinik hizmetleri. Kanser Erken Teşhis Merkezi. Gebe Okulu ve Tüp Bebek Merkezi. Genetik Tanı Merkezi. Engellilere medikal malzeme yardımları. Eğitim ve istihdam destek hizmetleri. Evde bakım hizmeti. Alzheimer Gündüz Bakım Merkezi.
Zabıta	İşyerlerinin denetlenmesi, raporlanması, mühürlenmesi, mevzuata aykırı faaliyetlerin önlenmesi, yasa dışı ticarî faaliyetlerle mücadele edilmesi, dilencilik önlenmesi, sebze ve meyve halinin denetlenmesi, diğer birimlere sahada destek verilmesi, tebligatlar.

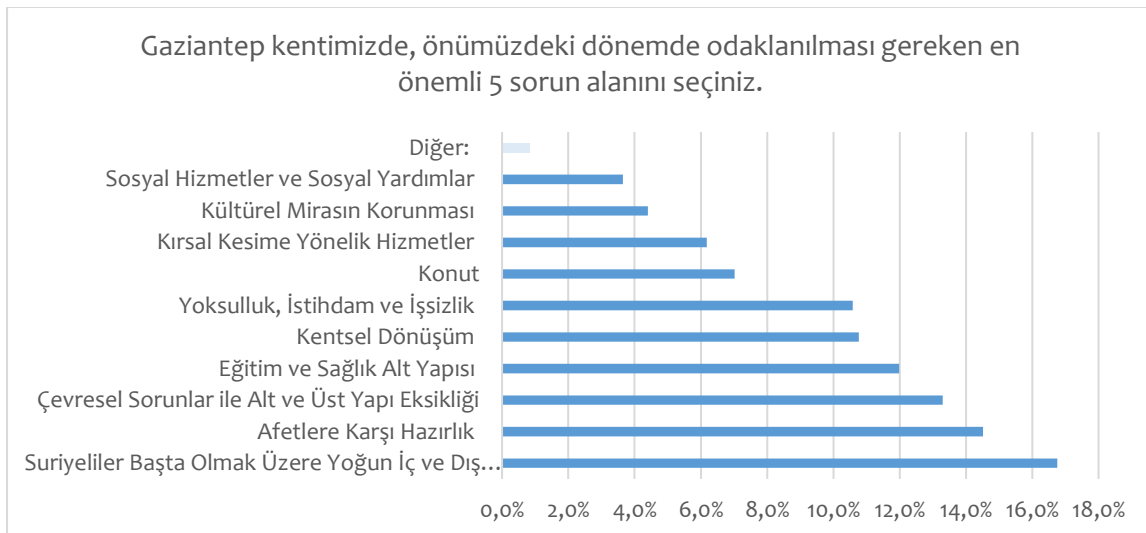
10 PAYDAŞ ANALİZİ

Paydaşlar, belediyenin ürün ve hizmetleri ile ilgisi olan, belediyeden doğrudan veya dolaylı, olumlu ya da olumsuz yönde etkilenen ya da belediyeyi etkileyen kişi, grup veya kurumlardır. Paydaş görüşlerinin alınma yöntemleri Anket, Çalıştay, Toplantı veya Arama konferansı ile yapılmaktadır. Paydaş analizi Stratejik Planın önemli bir aşaması olup, bu çalışmalar ile kurumun paydaşlarının görüş, öneri ve düşünceleri bilimsel ilkeler doğrultusunda derlenir. Bu çalışma sonunda analiz edilen veriler, belediyenin hem GZFT (üçlü yönler, Zayıf Yönler, Tehditler ve Fırsatlar) hemde gelecek yılların planlanmasında (Vizyon, Misyon ve Temel Değerler) kullanılır.

Gaziantep Büyükşehir Belediyesinde paydaş analizi “dış paydaşlar” ve “iç paydaşlar” için ayrı ayrı yapılmıştır.

Paydaş çalışmaları sonunda Gaziantep’teki temel sorunlar aşağıdaki gibi analiz edilmiştir.

- Yoğun İç ve Dış Göç Hareketleri
- Afetlere Karşı Hazırlık
- Çevresel Sorunlar ile Alt ve Üst Yapı Eksikliği
- Eğitim ve Sağlık Alt Yapısı
- Kentsel Dönüşüm
- Aile destek programları
- Ulaşım
- Planlama
- Düzensiz kentleşme



Şekil 6. En Önemli Sorun Alanları

Tablo 6. Dış Paydaşlara Göre Gaziantep'in Başlıca Avantajları / Fırsatları, Dezavantajları / Riskleri

Sıra No	Avantajlar / Fırsatlar	Dezavantajlar / Riskler
1	Sanayi ve Ticaret şehri olması	Yoğun iç ve dış göç alması
2	Coğrafi Konumunun Önemi	Düzensiz Kentleşme
3	Tarıma elverişli iklim	Çevre ve Alt Yapı Eksikliği
4	İstihdam alanlarının fazlalığı	Deprem Bölgesinde Olması
5	Ulaşım ağının fazlalığı	Trafik ve Ulaşım Altyapısı

İç paydaşları oluşturan belediyemize doğrudan etki eden kurum çalışanları ve Belediye Meclis Üyeleridir. Kurum çalışanları ile yapılan iç paydaş çalıştaylarında, bilgilendirici eğitim toplantıları yapılmış olup, harcama birimlerinin “faaliyet alanı-ürün hizmet ilişkisinin oluşturulması”, “mevzuat analizi”, “fizikî kaynakların analiz edilmesi”, “teknoloji ve bilişim altyapısının analiz edilmesi” ve “insan kaynakları yetkinlik analizi gibi tüm alanlara ilişkin veri paylaşımı yapılarak, belediyemizin güçlü ve zayıf yönleri ile ilimizin tehdit ve fırsatları tespit edilmiştir. Elde edilen veriler GZFT ve PESTLE analizi bölümünde belirtilmiştir.

İç paydaşlar ile yapılan çalıştayların diğer bölümünde ise 2024-2029 yılları için belediyemizin vizyon, misyon ve temel değerlerinin belirlenmesine ilişkin analiz çalışmaları yapılmıştır.

11 KURULUŞ İÇİ ANALİZ

Kurumsal analiz çalışması insan kaynakları yetkinliği, teknoloji ve bilişim donanımı, kurum kültürü, fiziki kaynaklar (belediyeye ait arsalar, araziler, binalar vb.) ile mali duruman analizine göre hazırlanmıştır.

11.1 İNSAN KAYNAKLARININ YETKİNLİĞİ

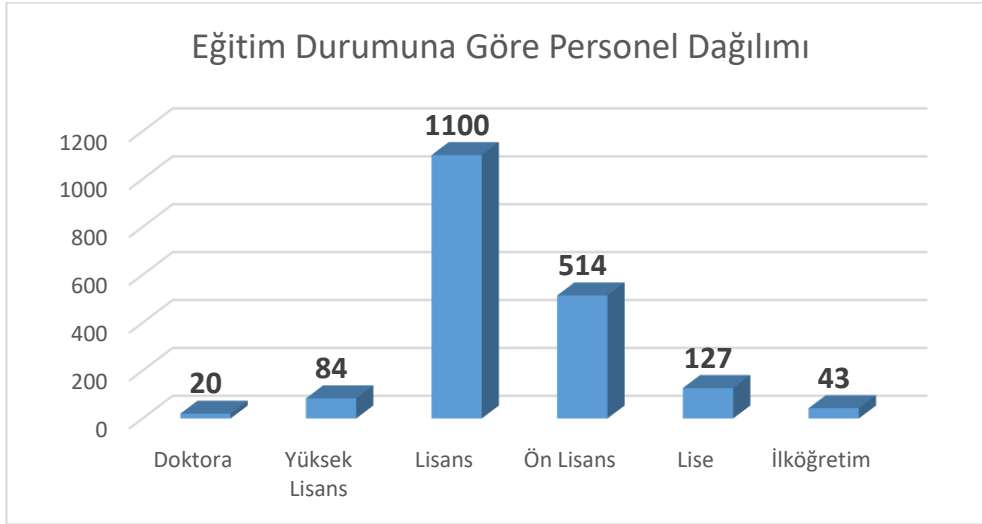
Gaziantep Büyükşehir Belediyesinde görev yapan memur, sözleşmeli ve işçi personelin eğitim düzeyleri, yaş grupları, hizmet gruplar ve cinsiyet dağılımına göre listelenmiştir. Buna göre Gaziantep Büyükşehir Belediyesi bünyesinde kadrolu olarak çalışan sayısı 1888 kişi olup, 851 memur, 1001 sözleşmeli ve 36 personel ise işçi kadrosunda görev yapmaktadır.

Tablo 7. Gaziantep Büyükşehir Belediyesi Personel Sayısı

Memur	Sözleşmeli	İşçi	Toplam
851	1001	36	1888

Tablo 8. Eğitim Durumuna Göre Personel Dağılımı

Eğitim Durumu	Sayısı
Doktora	20
Yüksek Lisans	84
Lisans	1100
Ön Lisans	514
Lise	127
İlköğretim	43



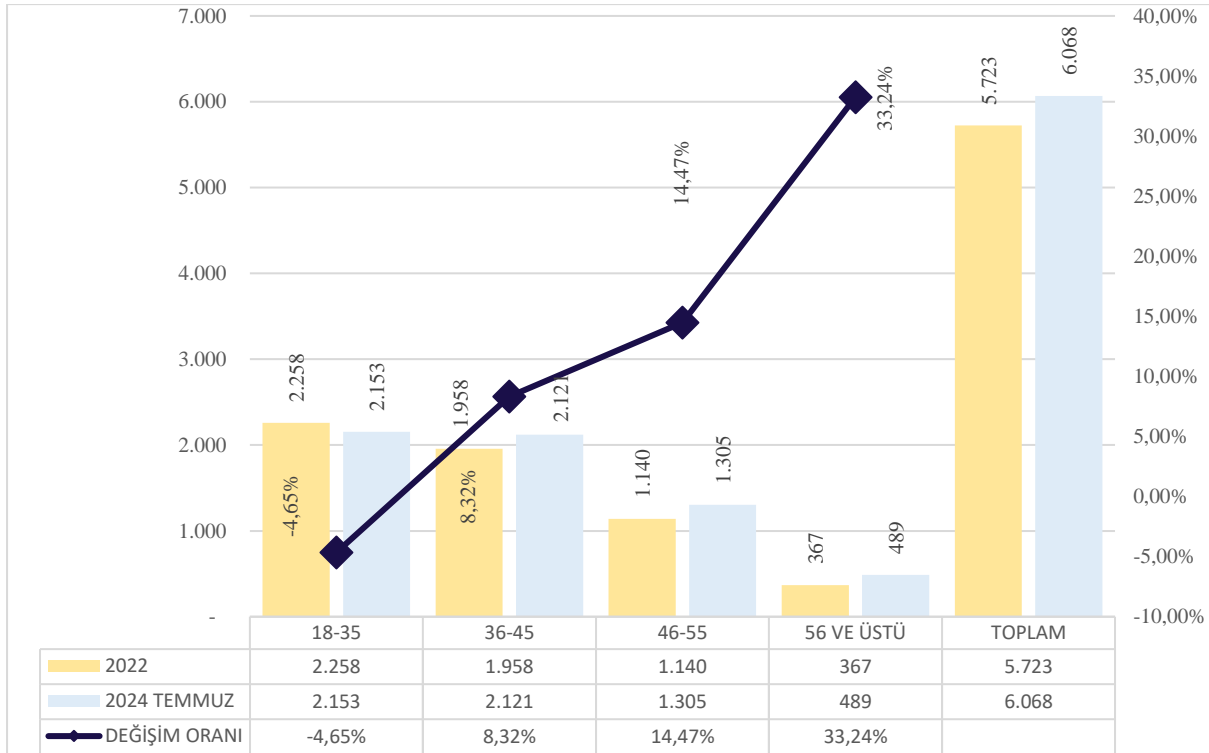
Şekil 7. Eğitim durumuna göre personel grafiği

Tablo 9. Hizmet Sınıfına Göre Personel Dağılımı

Kadro Hizmet Sınıfı	Dolu	Boş	Toplam
Genel İdare Hizmetleri	357	2530	2887
Sağlık Hizmetleri	42	118	160
Teknik Hizmetler	446	829	1275
Yardımcı Hizmetler	-	150	150
Avukatlık Hizmetleri	6	19	25
Toplam	851	3646	4497

Tablo 10. Cinsiyet Dağılımına Göre Personel Sayısı

Cinsiyet Dağılımına Göre Personel Sayısı	Kadın	Erkek
	724	1164



Şekil 8. Yaş gruplarına göre personel grafiği

Personel sayısı, eğitim durumu açısından değerlendirildiğinde %1,06'sı Doktora, %4,45'i Yüksek Lisans, %58,26'sı Lisans, %27,22 'si Önlisans ve kalan %9 luk kısmının ise lise ve altı eğitim kurumlarından mezun olduğu tespit edilmiştir. Yine aynı çalışan personellerin yaş dağılımı açısından incelendiğinde ise %64,52 lik kısmının 36 yaş ve üzerinde oldukları anlaşılmıştır. Ayrıca çalışanlar cinsiyet dağılımı açısından incelendiğinde %38,35'i kadın, %61,65'inin ise erkek olduğu tespit edilmiştir.

Verilen Eğitimler

Gaziantep Büyükşehir Belediyesi tarafından kurumsal gelişim süreci dikkatle takip edilmekte olup, gerek İnsan Kaynakları ve Kurumsal Gelişim Daire Başkanlığının belirlemiş olduğu gerekse birimler tarafından talep edilen eğitimler süreklilik arz etmektedir. 2020-2024 yılları arasında personellere verilen eğitimler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 11. 2020-2024 Yıllarında Verilen Eğitimler

Ab ihale kuralları eğitimi	Renklerle kişilik analizi eğitimi
Ab proje hazırlama eğitimi	Resmi yazışma kuralları eğitimi
Aile içi iletişim eğitimi	Sorularla liderlikeğitimi
Anne baba tutumları eğitimi	Stres yönetimi eğitimi
Ast ve üstlerle çalışmada çatışma yönetimi eğitimi	Temel ilk yardım ve hijyen eğitimi
Bireysel farkındalık ve farklılık yönetimi eğitimi	Temel iş kanunueğitimi
Çocuğumun özgüvenini geliştiriyorum eğitimi	Temel puantaj eğitimi
Değişim yönetimi eğitimi	Temel turizm eğitimi
Değişim yönetimi, kariyer planlama cv hazırlama eğitimi	Temel yönetim teknikleri eğitimi
Dijital dünya eğitimi	Temizlik personeli için mobil ekip kurulumu ve temizlik aksiyon planı uygulaması
Dijital dünyaya ayak uydurma eğitimi	Yapım işleri genel şartnamesi eğitimi
Dilekçe ve tutanak yazma eğitimi	Yaşamda denge eğitimi
Duygusal dayanıklılık eğitimi	Yöneticilikte iletişim eğitimi
Eğitcinin eğitimi	Yüksekte çalışma eğitimi
Ekran bağımlılığı eğitimi	1608 sayılı umuru belediyeye müteallik ahkamı cezaiye hakkında 16 nisan 1340 tarih ve 486 numaralı kanunun bazı maddelerini muaddil kanun
Etkili iletişim eğitimi	2464 sayılı belediye gelirler kanunu eğitimi
Etkili sunum teknikleri eğitimi	2872 sayılı çevre kanunu ve kanun maddeleri uygulamaları eğitimi
Etkin dinleme eğitimi	2918 sayılı krayolları kanunu ve uygulamaları eğitimi
Hedef belirleme eğitimi	3 m (muda-muri-mura) eğitimi
Hijyen eğitimi	3194 sayılı imar kanunu eğitimi
İçsel motivasyon eğitimi	3634 sayılı müdafaa mükelliyefiyeti eğitimi
İleri sürüş teknikleri eğitimi	4077 sayılı tüketici korunması hakkında kanun eğitimi
İnsan davranışları ve motivasyon eğitimi	5216 sayılı büyükşehir belediyesi kanunu eğitimi
İnternet ve telefon bağımlılığı eğitimi	5326 kabahatlar kanunu eğitimi
İş hayatında iletişim eğitimi	5393 sayılı belediye kanunu-5216 sayılı belediye kanunu eğitimi
Temel iş sağlığı ve güvenliği eğitimi	5s eğitimi ve saha uygulamaları eğitimi

Ab ihale kuralları eğitimi	Renklerle kişilik analizi eğitimi
Kaizen farkındalık eğitimi	657 sayılı devlet memurları kanunu eğitimi
Kamuda çalışma etiği eğitimi	7201 sayılı tebliğat kanunu eğitimi
Kantin çalışanlarında covid 19 pandemisine karşı alınması gereken önlemler eğitimi	775 sayılı gecekondü kanunu eğitimi
Kurum kültürü ve iletişim eğitimi	Anne sütünün teşviki ve bebek dostu sağlık kuruluşları programı eğitimi
Kurumsal aidiyet eğitimi	Atatürk ilke ve inkılap tarihi eğitimi
Kütüphanelerde covid 19 kapsamında alınması gereken tedbirler eğitimi	Binaların yangından korunması hakkında yönetmelik eğitimi
Liderlik ve takım liderliği eğitimi	Covid 19 aşısı teşviki programı eğitimi
Masa başı obezite eğitimi	Çelik yapılar eğitimi
Müze alan eğitimi	Değerler eğitimi
Müzelerde covid-19 salgını ziyaretçi yönetimi ve acil eylem planı	Deprem eğitimi
Net cad eğitimi	Doğalgaz ateşçi yakıt belgesi eğitimi
Oryantasyon eğitimi	E-belediye işçi eğitimi
Problem çözme ve a3 raporlama eğitimi ve danışmanlığı	Elektronik belge yönetim sistemi (ebys) eğitimi
Protokol ve kılık kıyafet kuralları eğitimi	Elektronik progama ve nesnelerin interneti eğitimi
Fotoğraf-görüntü eğitimi	A1 speaking eğitimi
Genel temizlik eğitimi	A3 ve pareto problem çözme eğitimi
Gikom mevzuat eğitimi	Aile içi iletişim eğitimi
Habercilik eğitimi	Anne sütü ve emzirme danışmanlığı eğitimi
Iso 50001 enerji yönetimi farkındalık eğitimi	Beden dili eğitimi
İç tektikçi eğitimi	Bütçe ve performans hazırlama programı eğitimi
İhale eğitimi	Cenaze hizmetleri eğitimi
İlk yardım, arama ve kurtarma teknikleri	Deprem eğitimi
İşaret dili eğitimi	Dijital medya tasarımı eğitimi
İtfaiye tarihçesi ve belediye itfaiye yönetmeliği eğitimi	Doğalgaz yakıtlı kalorifer ateşçi eğitimi
Kalite yönetim sistemi eğitimi	Dosyalama arşivleme sdp oluşturma eğitimi
Kamu binalarında pandemi tedbirleri eğitimi	Eğitici eğitimi
Marka yönetimi ve kurumsal kimlik yönetimi	Ekran bağımlılığı eğitimi
Mevcut durum değerlendirme eğitimi	Elektronik belge yönetim sistemi (ebys) eğitimi
Motivasyon ve etkili iletişim eğitimi	Engelsiz yaşam merkezi 5. Modül (pekiştireç) eğitimi

Ab ihale kuralları eğitimi	Renklerle kişilik analizi eğitimi
Narkotik ve uyuşturucu maddelerle mücadele ve maddelerin tanıtılması eğitimi/iletişim stres yönetimi öfke kontrolü eğitimi	Etkin ve hızlı okuma teknikleri eğitimi
Netcad eğitimi	Faaliyet raporu hazırlama eğitimi
Oryantasyon ve temel iş sağlığı güvenliği eğitimi	Gasmek hizmet içi eğitimleri-kurum kültürü ve aidiyet
Palmiye yazılım bilgilendirme toplantısı	Gasmek hizmet içi eğitimleri-beden dili ve motivasyon- sabah
Personel disiplini ve iş huzuru eğitimi	Gasmek hizmet içi eğitimleri-iletişim çağında dijital kültür ve sosyal medyanın etkisi ve kullanımı
Problem çözme ve a3 raporlama eğitimi	Gasmek hizmet içi eğitimleri-zor insularla başa çıkma eğitimi-sabah
Proses iş analizi ve standartlaştırma eğitimi	Gasmek hizmet içi eğitimleri-yöneticilik ve liderlik
Protokol ve nezaket kuralları eğitimi	Iso 9001 kalite yönetim sistemi eğitimi
Renklerle kişilik analizi eğitimi	İletişim eğitimi
Ruhsat yönetmeliği-çevre yönetmeliği-5442 sayılı il idaresi kanunu-1608 sayılı belediye ceza kanunu	İlk yardımcı eğitimi
Temel iş sağlığı ve güvenliği eğitimi	İnsan davranışları ve motivasyon eğitimi
Temel word ve excel eğitimi	İnsan kaynakları yönetim sistemi- 1. Modül stratejik ik yönetimi ve kuruluşlarda ik' nin rolü organizasyon ve iş akış kuralları
Türkçe dil bilgisi eğitimi	İnsan kaynakları yönetim sistemi- 2. Modül ölçme ve değerlendirme sistemleri
Türkiye cumhuriyeti anayasası eğitimi	İnsan kaynakları yönetim sistemi- 3. Modül eğitim yönetim sistemleri
Verimlilik ve yönetim sistemleri eğitimi	İnsan kaynakları yönetim sistemi- 4. Modül işe alma, yerleştirme ve mülakat teknikleri
Yalın yönetim araçları ve kaizen farkındalık eğitimi	İş planlama raporlama ve sunma eğitimi
Yönetici yetiştirme programı/ yönetici asistanının yönetsel görevleri eğitimi	İş sağlığı ve güvenliği eğitimi
Zabıta yönetmeliği-zabıta genel kültürü eğitimi	İşaret dili eğitimi
14001 çevre yönetim sistemleri eğitimi	Kamu ihale kanunu eğitimi
2464 sayılı belediye gelirleri kanunu, 5236 sayılı kabahatler kanunu, 7201 sayılı tebliğat kanunu, 6183 sayılı amme alacakların tahsili kanunu ve bunlarla ilgili düzenlemeler eğitimi	Koçluk becerileri eğitimi
45001 iş sağlığı ve güvenliği eğitimi	Kök neden analizi süreç iyileştirme teknikleri eğitimi
4857 sayılı iş kanunu eğitimi	Kuru kimyevi tozlu tüp dolmuş güncelleme eğitimi
657 sayılı iş kanunu eğitimi	Kurumsal sosyal medya hesap yönetimi eğitimi
Nlp (norolinguistik programlama) eğitimi	Liderlik eğitimi
Oryantasyon - temel işg - etik eğitimi	Motivasyon ve takım çalışması eğitimi

Ab ihale kuralları eğitimi	Renklerle kişilik analizi eğitimi
Öğrenme stilleri ve hafıza teknikleri eğitimi	Yöneticiler için delegeşyon ve inisiyatif eğitimi
Problem çöme ve karar verme teknikleri eğitimi	Zaman yönetimi eğitimi
Protokol adabı muaşeret kuralları eğitimi	6502 sayılı tüketicinin korunması kanunu eğitimi
Renklerle kişilik analizi eğitimi	Anne sütü ve emzirme danışmanlığı eğitimi
Resmi yazışma kuralları eğitimi	Asbest eğitimi
Siber güvenlik ısı haritası eğitimi	Belediye müzeler kanunu eğitimi
Stres yönetimi eğitimi	Çevre yönetim sistemleri eğitimi
Sunucu yetiştirme eğitimi (teorik+uygulama)	Çocuk ve yetişkin eğitiminde sınıf yönetimi ve materyal kullanımı eğitimi
Sunum hazırlama ve anlatma teknikleri eğitimi	Diksiyon ve güzel konuşma
Takım çalışması ve motivasyon eğitimi	Dosyalama, arşivleme ve sdp oluşturma eğitimi
Taşınır mal yönetmeliği eğitimi	Elektronik belge yönetim sistemi (ebys) eğitimi
Temel yönetim becerileri eğitimi	Elektronik ihale eğitimi
Vatandaş ilişkileri yönetimi ve hizmet kalitesi geliştirme eğitimi	Erişilebilirlik eğitimi
Yalın yönetim kaizen temel araçları farkındalık eğitimi	Iso 50001 eğitimi
Yangın yönetmeliği eğitimi	İletişim eğitimi
Yönetici asistanı yetiştirme programı-değerlendirme ile ilgili esaslar	İlk yardımcı eğitimi
Yönetici asistanı yetiştirme programı-ms office uygulamaları	İnsan davranışları ve motivasyon eğitimi
Yönetici asistanı yetiştirme programı-zaman yönetimi ve planlama	İş hayatında zorluklarla mücadele, stres yönetimi ve empati kurma eğitimi
2872 sayılı çevre kanunu eğitimi	İş planlama, raporlama ve sunma teknikleri
5326 sayılı kabahatler kanunu eğitimi	İşe başlama eğitimi
Bilgi güvenliği farkındalığı eğitimi	Kamu ihale eğitimi
Elektronik belge yönetim sistemi (ebys) eğitimi	Kişisel verileri koruma kanunu eğitimi (kvkk)
Enerji bütünleme ve meditasyon eğitimi	Narkotik eğitimi
Hijyen eğitimi	Nesneden hikayeleştirme eğitimi
İlk yardım farkındalık eğitimi	Ofis programları eğitimi
İlk yardımcı eğitimi	Oryantasyon, kamu etiği, iş sağlığı ve güvenliği eğitimi
Kamu yönetiminde etik eğitimi	Öfke kontrolü eğitimi
Koruyucu aile hizmetleri tanıtım ve bilgilendirme farkındalık eğitimi	Özel güvenlik eğitimi
Ofis programları eğitimi	Resmi yazışma kuralları eğitimi

Ab ihale kuralları eğitimi	Renklerle kişilik analizi eğitimi
Oryantasyon, kamu etiği, temel iş sağlığı ve güvenliği eğitimi	Sosyal medya kullanımının önemi ve iletişim çağında dijital kültür eğitimi
Satın alma eğitimi	Tehlikeli maddeler ve sızıntı eğitimi
Swot analizi eğitimi	Temel iş sağlığı ve güvenliği eğitimi
Yangın eğitimi ve söndürme tatbikatı- acil durum müdahale ekipleri eğitimi	Trafik güvenliği eğitimi
Zaman yönetimi eğitimi	

11.2 KURUM KÜLTÜRÜ

Gaziantep Büyükşehir Belediyesinde çalışanlar iki ana gruba ayrılmaktadır. Bunlar çalışanlar ve üst yöneticilerdir. Büyükşehir Belediye Başkanının başkanlığında koordinasyon toplantıları düzenli olarak yapılmaktadır. Bu toplantılara, belediyede görev yapan üst düzey yönetici personeller katılmaktadır, alınan kararlar bütün birimler açısından bağlayıcı niteliktedir ve kararların uygulanması Genel Sekreterlik tarafından takip edilmektedir. Ayrıca, Genel Sekreterin başkanlığında da yürütme kurulu toplantıları yapılmaktadır. Toplantıya Genel Sekreter, Daire Başkanları ve ilgili diğer personel katılmaktadır. Yürütme kurulu toplantılarında alınan kararlar da bütün birimler açısından bağlayıcı niteliktedir ve kurul kararlarının uygulanması süreci Genel Sekreterlik Birimi tarafından takip edilmektedir. Ayrıca, bütün dairelerde daire başkanının başkanlığında, şube müdürlüklerinde de şube müdürünün başkanlığında düzenli koordinasyon toplantıları yapılmaktadır. Bunların yanı sıra Altyapı Koordinasyon Merkezi ve Ulaşım Koordinasyon Merkezi üzerinden de ilgili birimlerin katılımı aktif olarak sağlanmaktadır.

Gaziantep Belediye içinde takım çalışması önem arz etmektedir. Bu amaçla eğitim faaliyetleri gerçekleştirilmektedir ve eğitimler sonucunda ortaya çıkan ekip çalışması ile belediyenin performansını olumlu yönde etkilemiştir. Birimler arasında etkili bir koordinasyon sistemi kurulmuştur.

Büyükşehir Belediyesinde yöneticiler ve çalışanlar, gizlilik niteliği taşımayan veya paylaşımı mevzuatla yasaklanmamış ya da sınırlanmamış olan bilgileri, hizmet gerekleri çerçevesinde ilgili yöneticilerle ve personel ile paylaşabilmektedir. Karar alma süreçleri, yeterli bilgi düzeyi ile desteklenmektedir.

Belediyede sürekli öğrenmeyi teşvik eden bir insan kaynakları yönetim sistemi mevcuttur. Bu sayede hizmet içi eğitim faaliyetleri düzenli olarak yürütülmektedir.

Gaziantep Büyükşehir Belediyesinin en güçlü olduğu alanlardan biri de dış paydaşlarla ilişkilidir. Büyükşehir Belediye Başkanı paydaş kurumların yöneticileri ile düzenli görüşmeler ve toplantılar gerçekleştirmektedir. Ayrıca, paydaşların belediyeye erişimi Beyaz Masa uygulaması, belediyenin çağrı merkezi, sosyal medya uygulamaları ve diğer mekanizmalar üzerinden hızlı ve etkili bir şekilde sağlanmaktadır.

Büyükşehir Belediye Başkanı ve üst yönetim stratejik planın hazırlanması, uygulanması ve izlenmesi sürecinde aktif görev almıştır. Bu çerçevede kapsamlı ve net bir genelge hazırlanarak bütün birimlere dağıtılmıştır. Ayrıca, Büyükşehir Belediye Başkanı ve Genel Sekreter stratejik nitelik taşıyan toplantılara bizzat katılmış ve aktif katkı sağlamıştır. Daire Başkanları ve müdürler ise stratejik toplantıların yanı sıra operasyonel toplantılara da aktif bir şekilde katılmıştır. Planın uygulanması süreci ise Büyükşehir Belediye Başkanının başkanlığında ve ilgili bütün birimlerin aktif sorumluluğu altında gerçekleştirilmiştir. Planın izlenmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuş ve etkili bir şekilde işletilmiştir. Belediye içinde adil ve etkili bir ödül ve ceza sisteminin uygulanmasına yönelik kapsamlı çalışmalar ise sürdürülmektedir.

11.3 FİZİKİ KAYNAKLAR

Belediyemizin hizmet binaları ve ofis binaları ayrı ayrı değerlendirilmektedir. Yürütülen hizmetlerin çeşitliliği ve hizmetlerin geniş bir alanda yaygın bir şekilde yürütülmesinin zorunluluğu, bina ihtiyacını belirleyen en önemli etken olarak nitelenebilir. İtfaiye, zabıta, park bahçe, sağlık, sosyal destek hizmetleri, kütüphane ve tiyatro gibi hizmetlerin kendine has özellikleri dolayısıyla, bu tür hizmetleri yürüten birimler ana hizmet binalarının dışında da örgütlenmiştir. Hizmetlerin gerektirdiği bina ihtiyacı karşılanırken; satın alma, kiralama veya inşa etme yöntemlerinden uygun olanı tercih edilmektedir.

Tablo 12. Taşınmaz İcmal Cetveli (Genel Hizmet Alanları İçin)

Taşınmazın Kodu	Taşınmazın Cinsi	Adedi	Yüzölçümü (m2)
4.1.	Meydanlar	8	21.907,82
4.2.	Parklar ve Yeşil Alanlar	429	3.880.169
4.3.	Mesire Yerleri	13	3.470.000
4.4.	Rekreasyon Alanları	9	750.000
4.5.	Otoparklar	21	28.742,81
4.6.	Pazar Yeri	7	31.040,01
4.7.	Genel Mezarlıklar	869	6.856.106,81
Taşınmazın Kodu	Taşınmazın Cinsi	Adedi	Yüzölçümü (M ²)
1.1.1.	İdare Binaları	31	54.956
1.1.1.1.	Hizmet Binaları	28	95.232,13
1.1.3.	Sağlık Hizmeti Amaçlı Bina ve Tesisler	11	41.332,10
1.1.3.4.	Hastaneler	1	746,27
1.1.4.	Sosyal ve Kültürel Amaçlı Bina ve Tesisler	39	156.868,50
1.1.4.2.	Bakım Evi ve Huzur Evleri	3	3.533,82
1.1.4.3	Kreş ve Gündüz Bakımevleri	2	1.500,00
1.1.4.6.	Kurs Merkezleri	11	48.115
1.1.4.7.	Kütüphaneler	4	10.917,02
1.1.4.8.	Sinema, Tiyatro ve Opera vb. Salonları ve Stüdyoları	1	609,00

Taşınmazın Kodu	Taşınmazın Cinsi	Adedi	Yüzölçümü (m2)
1.1.4.10.	Müzeler, Sanat Galerileri	16	62.478,20
1.1.4.11.	İbadet Yerleri	9	30.573,47
1.1.4.13.	Düğün, Tören ve Konferans Salonları	1	7.723,47
1.1.4.14	Hayvanat Bahçeleri	1	1.150.071,38
1.1.4.15.	Hayvan Barınakları	13	104.788,23
1.1.5.	Spor Amaçlı Bina ve Tesisler	7	50.869,10
1.1.5.1.	Spor Sahaları	4	35.666,46
1.1.5.2.	Spor Salonları	12	38.064,33
1.1.6.2.	Oteller	3	12.019,00
1.1.6.6.	Kültür ve Eğlence Merkezleri	1	33.393,40
1.1.7.2.	Diğer Konutlar	4	450
1.1.9.	Ticari Amaçlı Bina ve Tesisler	49	49.849,03
1.1.9.1.	Alışveriş ve İş Merkezleri	1	10.512,79
1.1.9.5.	Dükkan ve İşyeri	79	19.600,67
1.1.10.	Depolama Amaçlı Binalar	20	101.486,57
1.2.	Arsalar	2848	8.498.464,54
1.3.	Araziler	262	2.273.359,74
1.5.	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	21	9.738,10
1.5.2.	Enerji ve Nakil Hatları	40	3.176.116
1.5.7.	Yollar	808	293.583,66
1.5.16.6.	Yolcu Terminalleri (Otogar)	2	20.082,00

Belediyenin mülkiyetinde toplam 627 adet motorlu vasıta bulunmaktadır. Bunlardan 92 tanesi damperli kamyon, 72 tanesi itfaiye aracı, 32 tanesi cenaze aracı, 31 tanesi motosiklet ve triportör, 41 tane traktör, 26 tanesi beko loder, 14 tanesi otobüs, 25 tanesi silindir, 20 tanesi minibüs, 17 tanesi greyder, 18 tanesi açık kasalı kamyonet olup diğerleri farklı tip ve modelde motorlu araçlardır. Bunların önemli bir bölümünün ortalama yaşının on yıldan daha fazla olduğu, özellikle iş makinelerinden bazılarının yirmi yaşın üzerinde olduğu dikkat çekmektedir.

Tablo 13. Gaziantep Büyükşehir Belediyesi Araç İcmali

Kod	ARAÇ GRUBU	ARAÇ SAYISI	ARAÇ ÇEŞİTLİLİĞİ	ORTALAMA MODEL YILI	ORTALAMA YAŞ
1	Ağaç Sökme Aracı	1	1	2005	19
2	Asfalt Distribütörü	1	1	1992	32
3	Asfalt Finişer	4	3	2013	11
4	Asfalt Kazıyıcı	1	1	1996	28
5	Asfalt Roley Tank	2	2	1999	25
6	Asfalt Yol Bakım ve Tamir Aracı	7	3	2012	12
7	Beko Loder	26	9	2013	11

Kod	ARAÇ GRUBU	ARAÇ SAYISI	ARAÇ ÇEŞİTLİLİĞİ	ORTALAMA MODEL YILI	ORTALAMA YAŞ
8	Cenaze Aracı	32	3	2016	8
9	Çekici	24	10	2016	8
10	Çöp Kamyonu	5	2	2016	8
11	Damperli Kamyon (35 adet Damperli Kamyon ihtiyaca göre Tuz Robotu olarak kullanılmaktadır.)	92	15	2009	15
12	Dozer	11	3	1989	35
13	Duba	1	1	2013	11
14	Ekskavatör (Lastik Tekerlekli)	2	1	2012	12
15	Ekskavatör (Paletli)	11	6	2012	12
16	Ekskavatör (Paletli Mini)	2	2	2014	10
17	Feribot	2	1	2015	9
18	Forklift	13	9	2012	12
19	Gemi	2	2	2006	18
20	Greyder	17	6	2005	19
21	Hayvanat Bahçesi Gezi/Safari Aracı	5	2	1995	29
22	Hidrolik Sıkıştırılmalı Çöp Konteynırı	14	3	2018	6
23	İtfaiye Aracı	72	33	2007	17
24	Kamyon (Açık Kasa/Rampalı)	8	7	2001	23
25	Kamyon (Kapalı Kasa-Frigorifik/Su Altı Kurtarma)	4	3	2014	10
26	Kamyonet (Açık Kasa)	18	8	2009	15
27	Kamyonet (Kapalı Kasa/Frigorifik)	13	9	2014	10
28	Kurtarıcı	2	2	2020	4
29	Loder	15	8	2005	19
30	Mini Yükleyici	8	7	2013	11
31	Minibüs	20	6	2014	10
32	Mobil Bakım Aracı	3	3	2007	17
33	Motorsiklet	31	7	2018	6
34	Otobüs	14	6	2003	21
35	Otomobil	3	3	2008	16
36	Sepetli Araç	3	3	2014	10
37	Silindir	25	14	2011	13
38	Soğuk Yol Çizgi Aracı	2	2	2014	10
39	Süpürge Aracı	9	8	2018	6
40	Tabela Çakma Aracı	2	2	2014	10
41	Tanker (Akaryakıt)	4	3	2013	11
42	Tanker (Su)	16	7	2000	24
43	Traktör ve ATV	41	11	2007	17
44	Vinç	2	2	2005	19
45	Yarı Römork (Açık-Damperli-Sahne-Bilim-Mutfak)	8	5	2009	15
46	Yarı Römork (Low Bed)	10	7	2007	17
47	Sürat Teknesi	1	1	2008	16
48	Servis Botu	1	1	2019	5
49	Motorlu Bisiklet	17	1	2022	2
TOPLAM/ORTALAMA		627	255	2006	17

Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Gaziantep Büyükşehir Belediyesi'nin bilişim hizmetleri Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. Belediyemiz bilişim altyapısı en gelişmiş Network cihazları ile donatılmış ve gelişmeye açık bilgisayar ağına sahiptir. Bina içinde fiber alt yapı ile dış birimler ile de VPN ile bağlantı kurulmaktadır.

- ✓ Otomasyon sistemi Büyükşehir Belediyesi birimlerinin ihtiyaçları doğrultusunda sürekli güncellenerek, kullanılan modüllerin mevzuata uygun olarak yetenekleri geliştirilmektedir. Otomasyon sistemi WEB temelli bir otomasyon programıdır. Büyükşehir Belediyesinin tüm uygulamaları bu paket üzerinde gerçekleştirilmektedir. Birimlerden gelen istekler doğrultusunda eklemeler ve periyodik olarak güncellemeler yapılmaktadır. Otomasyon sisteminin kullanımına ait eğitim sunumları Doküman Kütüphanesine yerleştirilmiş olup, tüm bilgisayar kullanıcıları gerek duydukları zaman buraya başvurabilmektedirler. Otomasyon sisteminin Kimlik Paylaşım Sistemi (KPS) ve Ulusal Adres Veritabanı (UAVT) entegrasyonu yapılmıştır.
- ✓ Ayrıca 2016 yılı içerisinde başlatılan çalışmayla; Büyükşehir Belediyesinin daha etkili hizmet üretebilmesi ve sorumluluk alanında koordinasyonu sağlayabilmesi için Coğrafi Bilgi Sistemi Tabanlı Yönetim Bilgi Sistemi Entegre Yazılımı işi çalışmalarına başlanılmıştır.
 - Coğrafi Bilgi Sistemi Tabanlı Yönetim Bilgi Sistemi Entegre Yazılımı projesi kapsamında aşağıdaki hizmetler hedeflenmektedir:
- ✓ Günümüz bilgisayar teknolojilerinin kullanılması ile vatandaşların Büyükşehir Belediyesi hizmetlerine katılımını sağlayarak, vatandaşlardan gelen öneri, istek ve şikayetlerin iş süreçleri ile birlikte değerlendirilip hizmetlerin etkin biçimde yerine getirilebilmesinin,
- ✓ Kurum olarak, sahada çalışan ekiplerin ve diğer yardımcı kamu ve özel kurumların tablet, akıllı telefon gibi cihazlardan daha rahat erişebileceği bir yazılım yapısına geçişinin,
- ✓ Kurum üst yönetiminin iş akışlarını izlemek ve gereken noktada müdahil olmasının,
- ✓ Gerekli raporların sistem üzerinden kolayca alınabilmesinin,
- ✓ Diğer kamu kurumları ile elektronik ortamda entegrasyonların kurulmasının,
- ✓ Kent için ortak bilgi bankalarının oluşturulmasının,
- ✓ Mekândan bağımsız her yerden erişim olanağının,
- ✓ Doküman ve yapılandırılmamış verilerin yönetiminin,
- ✓ Kurum haritalarının ve/veya harita sağlayıcılarına ait verilerin kullanarak mekansal hizmetlerin analizi ve etkinleştirilmesinin sağlanmasıdır.
 - E-Belediye Portalı
- ✓ Vatandaşlar www.gaziantep.bel.tr adresi üzerinde bulunan e-belediye hizmetinden aşağıdaki konularda yararlanabilirler.
- ✓ Büyükşehir Belediyesinin satın alma talepleri rekabete açık, şeffaf ve tarafsız olarak duyurulmaktadır.
- ✓ Büyükşehir Belediye mükellefleri, mevcut borçlarını görebilir ve ödeyebilir.

- ✓ Büyükşehir Belediyesi sınırları içinde faaliyet gösteren esnaflar Bildirimler bölümünden "İlan Reklam Beyan" bildiriminde bulunabilmektedir.
- ✓ Bilgi Edinme Kanununa göre öneri, istek ve şikayetlerin Gaziantep Büyükşehir Bilgi Edinme Merkezi Başvuruları üzerinden gönderebilmektedir.
- ✓ Akıllı Kentin ruhuna uygun; yeni ara yüz tasarımıyla ve yenilenen teknolojisiyle hazırlanan web sitemiz vatandaşımızın hizmetine sunulmuştur.
- ✓ Vatandaştan gelen yardım taleplerinin tamamı tek yazılım ile tek merkezde toplanmıştır. Talep, Takip sonuçlandırma tek kaynaktan yönetilerek mükerrer kayıtların önüne geçilmiştir.

Defin Listesi, Hal Rayiç Listesi ve İmar Ruhsat Sorgulama bölümlerinden sorgulamalar yapabilmektedirler.

Belediyemiz tarafından Akıllı Kent çalışmalarına hızla başlanmış olup, ilk etapta İçişleri Bakanlığınca yazılımı yapılan Elektronik Belge Yönetim Sistemi devreye alınmıştır. Kurum içi ve kurum dışı tüm yazışmaların büyük kısmı elektronik imza ile yapılmakta olup, bu sayede zaman ve kâğıt tasarrufu sağlanmaktadır.

ALO 153 Çağrı sistemi yenilenmiştir.

GİKOM (Gaziantep İletişim Koordinasyon Merkezi) kurulmuş, vatandaş dilek, istek ve şikayetleri tek elde toplanmıştır. 16 farklı kaynaktan gelen bu talep, istek ve şikâyetler kurulan özel bir ekip ve yazılımla takip edilmekte, vatandaşların istekleri en kısa sürede yerine getirilmeye çalışılmaktadır. Büyükşehir Belediyesinde bilgisayar teknolojisi yoğun ve yaygın bir şekilde kullanılmakta olup, aşağıdaki tablolarda bilgisayar ve çevre birimleri cihaz sayıları ile kullanılan her türlü yazılım görünmektedir.

Tablo 14. Gaziantep Büyükşehir Belediyesi Donanım Envanteri

MALZEME ADI	ADET
Masaüstü Bilgisayar	1850
Diz Üstü Bilgisayar	705
Yazıcı	635
Plotter (Çizici)	4
Monitör	1306
Tarayıcı	110
Projeksiyon Cihazı	180
Akıllı Tahta	12
TV	130
Acil Durum Ses Sistemi	1
Konferans Sistemi	3
Turnikeli Geçiş Sistemleri	4
Parmak İzli Geçiş Sistemleri	16
Kablosuz Ağ Cihazları	140
Kart Basma Makinaları	2
Evrak İmha Makinaları	16
Kütüphane Güvenlik Sistemleri	2
TOPLAM	5116

Tablo 15. Gaziantep Büyükşehir Belediyesi Donanım sayısı

MALZEME ADI	ADET
-------------	------

Sanal Sunucu	145
Fiziksel Sunucu	26
Fiziksel Storeage - NAS	19
İletişim Ağ Cihazları	70
Yangın Söndürme Sistemi	2
Kesintisiz Güç Kaynağı	3
Sistem Kliması	5
Sistem Odası Ortam İzleme	2
TOPLAM	272

Tablo 16. Gaziantep Büyükşehir Belediyesi Yazılım Envanteri

YAZILIM ADI
Kent Bilgi Sistemi Yazılımı
Coğrafi Bilgi Sistemleri Yazılımı
Netcad
Geoserver
Postgre Sql
Gikom
Anti Virüs Yazılımı
Elektronik Posta Güvenliği Yazılımı
Güvenlik Duvarı Yazılımı
Log Yazılımı
Kalite Yönetim Yazılımı
İş Sağlığı Ve Güvenliği Yazılımı
Araç Takip Yazılımı
Hafriyat Takip Yazılımı
Hakediş Hazırlama Yazılımı
Kentsel Dönüşüm Planlama Yazılımı
Trafik Kavşak Yönetim Sistemi Yazılımı
Vms Trafik Bilgilendirme Ekranları Yazılımı
Mevzuat Yazılımı
Enerji Yönetim Sistemleri Yazılımı
Medya Arşiv Yazılımları
Açık Veri Portalı
Belnet-Uygulama Geliştirme Platformu
İnsan Kaynakları Personel Eğitim Platformu
Büyükşehir Belediyesi Web Sitesi
Şehrime Güzelleştir - Alo 153 Mobil Uygulama
Gaziantep İzleme Merkezi (Gim)
Saha Koordinasyon Yazılımı
Cbs(Coğrafi Bilgi Sistemleri) Mobil Uygulaması

11.4 DIŞ İLİŞKİLER

Gaziantep Büyükşehir Belediyesi Türkiye’de en aktif dış ilişkiler yürüten belediyelerden biridir. Dış ilişkiler çalışmalarının ana amaçları hem Gaziantep’in uluslararası platformlarda tanıtılmasının sağlanması hem de özellikle uluslararası fonlardan malî kaynak temin edilmesidir. Bu kapsamda 2020 yılından günümüze toplam 24 dış kaynak kullanılarak finanse edilmiş ve belediyeye toplam **€ 263.649.486,85** kaynak girişi sağlanmıştır. Gaziantep Büyükşehir Belediyesinin toplam 26 adet uluslararası ağa üyeliği vardır ve ayrıca 25 yabancı şehir ile kardeş şehir ilişkisi kurulmuştur. 2020-2024 yılları arasında birçok ülkeye ziyaret gerçekleştirilmiştir.

11.5 MALÎ KAYNAK ANALIZI

Stratejik Planın uygulanacağı dönemde gelir bütçesinin yıllık %50'lik artışla 23.500.000.000,00-TL'den 118.969.000.000,00-TL'ye yükselmesi hedeflenmiştir. Diğer taraftan, gider bütçesinin yine aynı oranda artışla 124.031.250.000,00-TL'ye yükselmesi hedeflenmiştir.

Tablo 17. Gaziantep Büyükşehir Belediyesi Tahmini Gelir Bütçesi (2025-2029, TL)

Bütçe Gelirinin Çeşidi	2025	2026	2027	2028	2029
Vergi Gelirleri	70.000.000,00	105.000.000,00	157.500.000,00	236.250.000,00	354.375.000,00
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	1.200.000.000,00	1.800.000.000,00	2.700.000.000,00	4.050.000.000,00	6.075.000.000,00
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	1.500.000.000,00	2.250.000.000,00	3.375.000.000,00	5.062.500.000,00	7.593.750.000,00
Diğer Gelirler	13.690.000.000,00	20.535.000.000,00	30.802.500.000,00	46.203.750.000,00	69.305.625.000,00
Sermaye Gelirleri	7.000.000.000,00	10.500.000.000,00	15.750.000.000,00	23.625.000.000,00	35.437.500.000,00
Alacaklardan Tahsilat	40.000.000,00	60.000.000,00	90.000.000,00	135.000.000,00	202.500.000,00
Toplam	23.500.000.000,00	35.250.000.000,00	52.875.000.000,00	79.312.500.000,00	118.969.000.000,00
Net Toplam	23.500.000.000,00	35.250.000.000,00	52.875.000.000,00	79.312.500.000,00	118.969.000.000,00

Tablo 18. Gaziantep Büyükşehir Belediyesi Tahmini Gider Bütçesi (2025-2029, TL)

Bütçe Giderinin Çeşidi	2025	2026	2027	2028	2029
Personel Giderleri	1.784.750.000,00	2.677.125.000,00	4.015.687.500,00	6.023.531.250,00	9.035.296.875,00
SGK Devlet Primi Giderleri	186.600.000,00	279.900.000,00	419.850.000,00	629.775.000,00	944.662.500,00
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	7.314.785.000,00	10.972.177.500,00	16.458.266.250,00	24.687.399.375,00	37.031.099.062,50
Faiz Giderleri	4.243.110.000,00	6.364.665.000,00	9.546.997.500,00	14.320.496.250,00	21.480.744.375,00
Cari Transferler	757.020.000,00	1.135.530.000,00	1.703.295.000,00	2.554.942.500,00	3.832.413.750,00
Sermaye Giderleri	7.271.050.000,00	10.906.575.000,00	16.359.862.500,00	24.539.793.750,00	36.809.690.625,00
Sermaye Transferleri	942.585.000,00	1.413.877.500,00	2.120.816.250,00	3.181.224.375,00	4.771.836.562,50
Borç Verme	100.000,00	150.000,00	225.000,00	337.500,00	506.250,00
Yedek Ödenek	2.000.000.000,00	3.000.000.000,00	4.500.000.000,00	6.750.000.000,00	10.125.000.000,00
Toplam	24.500.000.000,00	36.750.000.000,00	55.125.000.000,00	82.687.500.000,00	124.031.250.000,00

12 PESTLE ANALİZİ

PESTLE analizinde dış etkenlerin kurumu politik, ekonomik, sosyo-kültürel, teknolojik ve hukuki açılardan etkileyen faktörlerin analizi yapılmıştır. Bu bölümde belediyeyi etkileyen faktörler incelenerek tespitler, fırsatlar ve öneriler tablo halinde belirtilmiştir.

Tablo 19. GBB'nin stratejik planının PESTEL Analizi (Politik Yönler)

Politik yönler	Belediyeye Etkisi		Ne yapılması gerekiyor?
	Fırsat	Tehdit	
Siyasi İstikrar	Komşu ülkelerle ilişkiler de dahil olmak üzere Türkiye'de süregelen siyasi durum, Gaziantep'in başlıca gelir kaynakları olan lojistik ve turizm sektörlerini önemli ölçüde etkileyebilir.	Siyasi istikrarsızlık yabancı turistleri ve yatırımcıları caydırarak ekonomik büyümeyi engelleyebilir.	<ul style="list-style-type: none"> • Stratejik plan, iş dostu bir ortamın geliştirilmesine ve kent ekonomisinin çeşitlendirilmesine odaklanarak bu konuyu ele alabilir. • Siyasi istikrarsızlık belirsizlik yaratabilir ve uzun vadeli planlamayı engelleyerek GBB'nin etkin bir şekilde çalışma kabiliyetini etkileyebilir.
Hükümet Politikaları	<ul style="list-style-type: none"> • Gaziantep'te altyapının geliştirilmesine ilişkin hükümet politikaları büyük önem taşımaktadır. Yüksek hızlı tren veya iyileştirilmiş otoyollar gibi ulaşım ağlarına yapılacak yatırımlar, bağlantıyı artırabilir ve ticareti kolaylaştırabilir. Ayrıca, belirli sektörlerle yönelik vergi teşvikleri işletmeleri çekebilir ve ekonomik faaliyeti artırabilir. • Bölgesel kalkınma programlarına katılım, Gaziantep'te ekonomik çeşitlendirme, istihdam yaratma ve yoksulluğun azaltılmasına odaklanan projeler için finansman sağlayabilir. 	<ul style="list-style-type: none"> • Hükümet politikalarının tutarsız veya gecikmeli uygulanması işletmeler için belirsizlik yaratabilir ve Gaziantep'in ekonomik kalkınma planlarını engelleyebilir. • Merkezi hükümet Gaziantep gibi belediyelere yeterli kaynak ayırmadan direktifler verebilir, bu da yerel bütçeyi zorlayabilir ve hizmet sunumunu kısıtlayabilir. 	<ul style="list-style-type: none"> • Plan, belediyenin Gaziantep vizyonuyla uyumlu politikaları savunabilir. • Yerel yönetim yapısı, personel veya bütçe tahsisine ilişkin ulusal veya bölgesel politikadaki değişiklikler GBB'nin stratejilerini etkileyebilir. • GBB, ulusal ve bölgesel kalkınma planlarında Gaziantep'in özel ihtiyaçlarını ve önceliklerini savunmak için ilgili devlet bakanlıkları ve kurumları ile güçlü iletişim kanalları kurmalıdır. • Proje tekliflerini, ulusal ve bölgesel kalkınma hedefleriyle nasıl uyumlu olduklarını gösteren net veriler ve kanıtlarla hazırlanmalı. Bu, finansman ve politika desteği sağlama şansını artırabilir. • Kaynakları bir havuzda toplamak, en iyi uygulamaları paylaşmak ve Gaziantep ile bölgenin yararına olan politikaları savunurken tek bir ses oluşturmak için diğer belediyeler, STK'lar ve araştırma kurumlarıyla işbirliği yapmak. • Gaziantep üzerindeki potansiyel etkileri belirlemek ve stratejileri buna göre uyarlamak için hükümet politikaları ve düzenlemelerindeki değişiklikleri sürekli olarak izlemek. • GBB, merkezi hükümetle pazarlık gücünü artırmak ve potansiyel yatırımcıları çekmek için sağlam bir mali yönetim sergilemelidir.
Sektör Politikası	<ul style="list-style-type: none"> • Bina yönetmeliklerinin modernizasyonu, sürdürülebilir inşaat uygulamalarını teşvik ederek enerji tasarruflu binalara ve Gaziantep'teki yaşam standartlarının 	<ul style="list-style-type: none"> • Aşırı kısıtlayıcı bina yönetmelikleri inovasyonu engelleyebilir ve proje maliyetlerini artırarak Gaziantep'teki yeni inşaat projelerine yatırım yapılmasını caydırabilir. 	<ul style="list-style-type: none"> • GBB, inovasyon ve yeşil bina uygulamalarını teşvik ederek güvenlik kaygılarını dengeleyen esnek düzenlemeleri savunan ilgili devlet kurumlarıyla iletişim kurabilir. • GBB, KÖİ projeleri için açık ve şeffaf prosedürler oluşturarak özel sektör katılımı için adil ve rekabetçi bir

Politik yönler	Belediyeye Etkisi		Ne yapılması gerekiyor?
	Fırsat	Tehdit	
	<p>iyileştirilmesine yol açabilir.</p> <ul style="list-style-type: none"> Kamu-Özel Sektör Ortaklıkları (KÖO), kritik altyapı projelerine özel sektör yatırımını çekmek için bir çerçeve sağlayabilir ve GBB'nin bütçesini zorlamadan kalkınmayı hızlandırabilir. 	<ul style="list-style-type: none"> Cazip olmayan KÖİ koşulları, özel sektör katılımını caydırarak altyapı geliştirme ve ekonomik büyüme potansiyelini sınırlandırabilir. 	<p>ortam sağlamalıdır. Bu, daha nitelikli teklif sahiplerini çekecek ve potansiyel olarak belediye için daha uygun koşullar sağlayacaktır.</p> <ul style="list-style-type: none"> KÖİ tekliflerini değerlendirirken, sadece kısa vadeli mali kazanç değil, Gaziantep'in altyapı gelişimi, ekonomik büyümesi ve istihdam yaratılması için uzun vadeli faydalar sunan projelere öncelik verilmeli. Bu girişimlere daha geniş destek sağlamak için halkı modern bina yönetmeliklerinin ve KÖİ projelerinin faydaları konusunda eğitilmelidir.
Paydaşların Faaliyetleri	<ul style="list-style-type: none"> Gaziantep'in kalkınma hedefleriyle uyumlu siyasi partilerle işbirliği, belediyenin yararına olan politikalar için savunuculuk çabalarının artmasını sağlayabilir. İş dünyası dernekleriyle birlikte çalışmak, özel sektörün ihtiyaçları ve öncelikleri hakkında değerli bilgiler sağlayarak GBB'nin politika ve programlarını daha iş dostu bir ortam için uyarlamasına olanak tanıyabilir. 	<ul style="list-style-type: none"> Farklı paydaşların birbiriyle yarışan öncelikleri olabilir ve bu da GBB'nin herkesi tatmin edecek politikalar oluşturmasını zorlaştırır. Güçlü paydaş grupları, daha geniş kamu yararı pahasına kendilerine fayda sağlayacak politikalar için lobi yapabilirler. 	<ul style="list-style-type: none"> Siyasi partiler, iş dünyası dernekleri, STK'lar ve toplum gruplarından temsilcilerin politika kararlarına girdi sağlayabileceği ve GBB'yi sorumlu tutabileceği bir platform oluşturulmalıdır. Karar alma süreçlerinde şeffaflığı sağlamak ve forumlar, anketler ve çevrimiçi platformlar aracılığıyla halkın katılımını teşvik etmek. Bu, GBB'nin eylemleri için güven ve meşruiyet sağlar. Paydaşlar arasındaki anlaşmazlıkları çözmek için açık mekanizmalar oluşturun ve politika müzakereleri sırasında tüm seslerin duyulmasını sağlanmalıdır.
Uluslararası veya Bölgesel Gelişmeler	<ul style="list-style-type: none"> Türkiye'nin Avrupa Birliği ile ilişkileri, Gaziantep'teki işletmeler için ticaret fırsatlarını ve Avrupa pazarlarına erişimi etkileyebilir. AB standartlarına uyum, Gaziantep'e yabancı yatırım çekerek istihdam yaratılmasına, teknoloji transferine ve bilgi paylaşımına yol açabilir. Ayrıca, altyapı geliştirme ve çevre projeleri için AB finansman fırsatları da ortaya çıkabilir. Bölgesel işbirliği girişimlerine katılım, ticari ortaklıklar, benzer zorluklarla karşılaşan diğer şehirlerle bilgi alışverişi ve komşu ülkelerle altyapı projelerinde potansiyel ortak girişimler için kapılar açabilir. 	<ul style="list-style-type: none"> Gaziantep'in devam eden bölgesel çatışmalara yakınlığı istikrarsızlık yaratabilir ve ticaret yollarını kesintiye uğratabilir. Çatışmalar güvenlik endişelerinin artmasına yol açarak turizmi etkileyebilir ve işletmelerin tedarik zincirlerini sekteye uğratabilir Küresel ticaret anlaşmalarındaki değişimler Türkiye'nin ihracatını dezavantajlı hale getirerek Gaziantep'in imalat sektörünü ve ekonomik büyümesini potansiyel olarak etkileyebilir. 	<ul style="list-style-type: none"> Avrupa Birliği ile genişletilmiş ilişkiler ilişkin stratejiler bazı birimlerin eylem planlarında ele alınabilir. Belediye, işletmeleri üretim ve kalite kontrolü için AB standartlarını benimsemeye teşvik edebilir. Bu, Gaziantep'in ürünlerini Avrupa pazarında daha rekabetçi hale getirebilir. Güçlü bir AB ilişkisi, Gaziantep'i yatırım yapmak ya da şube açmak isteyen Avrupalı şirketler için daha cazip bir yer haline getirebilir. Belediye bu tür yatırımları çekmek için teşvikler ya da özel ekonomik bölgeler oluşturabilir. Çeşitlendirme ve acil durum planlaması gibi çatışmaların etkisini azaltacak stratejilere öncelik verilmelidir. Yabancı yatırımları çekmek ve Gaziantep'in kalkınma projeleri için finansman fırsatlarını araştırmak amacıyla büyükelçilikler, konsolosluklar ve uluslararası kuruluşlarla güçlü ilişkiler kurmak. Bölgede büyümek isteyen uluslararası şirketlere Gaziantep'in

Politik yönler	Belediyeye Etkisi		Ne yapılması gerekiyor?
	Fırsat	Tehdit	
			<p>stratejik konumunu, nitelikli işgücünü ve yatırım potansiyelini vurgulanmalıdır.</p> <ul style="list-style-type: none"> Yeni pazarlar keşfederek ve yakın bölgenin ötesindeki ülkelerle ticari ortaklıklar kurarak tek bir ticaret ortağına olan bağımlılığı azaltılmalıdır.
Kamu Yönetimi Reformları	<ul style="list-style-type: none"> E-devlet hizmetleri Gaziantep'te şeffaflığı, verimliliği ve vatandaş katılımını artırabilir. Bu da GBB'ye olan güveni artırabilir ve hizmet sunumunu iyileştirebilir. Gaziantep'in özerkliğinin artırılması, yerel ihtiyaçlara ve önceliklere dayalı daha duyarlı kararların alınmasına olanak sağlayabilir. 	<ul style="list-style-type: none"> GBB, kamu yönetimi reformlarını etkin bir şekilde uygulamak için gerekli beceri veya kaynaklardan yoksun olabilir ve bu da reformların potansiyel faydalarını engelleyebilir. Merkezi ve yerel yönetimler arasındaki sorumlulukların net bir şekilde tanımlanmadığı, karışıklığa ve verimsizliğe yol açabilir. 	<ul style="list-style-type: none"> GBB, e-devlet hizmetlerinin uygulanması ve yerinden yönetim kapsamında yeni sorumlulukların yönetilmesi için gerekli bilgi ve becerilere sahip olmalarını sağlamak üzere personeline yönelik eğitim programlarına ve mesleki gelişim fırsatlarına yatırım yapmalıdır. Vatandaş katılımı ve hizmet sunumu verimliliği üzerinde en önemli etkiye sahip olacak olanlara öncelik vererek e-devlet hizmetlerini uygulamak için net bir yol haritası oluşturun. GBB, sorumlulukların ve kaynakların ulusal ve yerel makamlar arasında net bir şekilde paylaşılmasını savunmak için merkezi hükümetle ilişki kurmalıdır. Bu, karışıklığı en aza indirecek ve ademi merkeziyetçilik politikalarının etkili bir şekilde uygulanmasını sağlayacaktır.
Uluslararası kuruluşlardan gelen talepler	<ul style="list-style-type: none"> İyi yönetim uygulamalarına uyum ve mali şeffaflık, Gaziantep'teki altyapı geliştirme projeleri için Dünya Bankası ve IMF'den finansman fırsatlarının önünü açabilir. Birleşmiş Milletler gibi uluslararası kuruluşlar, Gaziantep'in çevre politikaları ve kentsel planlama stratejilerine fayda sağlayabilecek sürdürülebilir kalkınma uygulamaları konusunda teknik yardım ve uzmanlık sunmaktadır. 	<ul style="list-style-type: none"> Uluslararası kuruluşlardan sağlanan finansman, GBB'nin proje uygulamasındaki esnekliğini sınırlayabilecek katı koşullarla birlikte gelebilir. 	<ul style="list-style-type: none"> Gaziantep'in kalkınma hedeflerini ve politikalarını ilgili uluslararası kuruluşların öncelikleriyle uyumlu hale getirmek. Bu, iyi yönetim, mali şeffaflık ve sürdürülebilir kalkınmaya bağlılığı göstererek belediyeyi finansman ve teknik yardım için daha cazip hale getirir. Uluslararası kuruluşlardan gelen finansman koşullarını dikkatle değerlendirin. Gaziantep'in kalkınma hedefleriyle uyumlu olanları kabul edin ve aşırı kısıtlayıcı olanlar için değişiklikleri müzakere edilmelidir. İyi yönetim ve sürdürülebilir kalkınma hedeflerindeki ilerlemeyi izlemek için Gaziantep'in bağlamına dayalı net performans göstergeleri oluşturmak. Bu, GBB'nin, dış kuruluşlar tarafından belirlenen potansiyel olarak gerçekçi olmayan ölçütlerle sınırlandırılmadan uluslararası standartlara olan bağlılığını göstermesine olanak tanır. Uluslararası kuruluşlarla çalışma deneyimi olan yerel STK'larla ortaklık kurun. Bu kuruluşlar, fon mekanizmalarında gezinme, koşullara uyma ve Gaziantep'in özel

Politik yönler	Belediyeye Etkisi		Ne yapılması gerekiyor?
	Fırsat	Tehdit	
			<p>ihtiyaçlarını savunma konularında rehberlik sağlayabilir.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Uluslararası kuruluşlar tarafından sunulan bilgi paylaşım programlarına aktif olarak katılmak. Bu, GBB'nin diğer şehirlerdeki en iyi uygulamaları öğrenmesine ve Gaziantep'te sürdürülebilir kalkınma girişimlerini uygulamak için personel kapasitesi oluşturmasına olanak tanır.

Tablo 20. GBB'nin stratejik planının PESTEL Analizi (Ekonomik Yönler)

Ekonomik yönler	Belediyeye Etkisi		Ne yapılması gerekiyor?
	Fırsat	Tehdit	
Ekonomik Büyüme	<ul style="list-style-type: none"> • Türkiye'nin genel ekonomik büyümesi Gaziantep'teki tüketici harcamalarını ve iş yatırımlarını doğrudan etkilemektedir. Güçlü bir ulusal ekonomi, harcanabilir gelirin artmasına yol açarak yerel mal ve hizmetlere olan talebi artırır. Bu da Gaziantep'in imalat ve hizmet sektörlerini canlandırabilir. • KOBİ'lerin gelişiminin desteklenmesi daha çeşitlendirilmiş ve dirençli bir yerel ekonomi yaratabilir. • İnovasyon merkezlerinin kurulması girişimcileri, startup'ları ve araştırma kurumlarını çekerek inovasyon kültürünü teşvik edebilir ve ekonomik büyümeyi destekleyebilir. 	<ul style="list-style-type: none"> • İmalat gibi birkaç geleneksel sektöre aşırı bağımlılık, Gaziantep'i bu sektörlerdeki ekonomik gerilemelere karşı savunmasız hale getirebilir. • Küresel ekonomideki bir yavaşlama Gaziantep'in ihracatına olan talebi azaltabilir ve ekonomik büyümeyi engelleyebilir. • İşgücündeki mevcut beceriler ile işletmelerin ihtiyaçları arasındaki uçurum ekonomik büyümeyi sınırlayabilir. 	<ul style="list-style-type: none"> • Stratejik plan, girişimciliği teşvik etmek ve yeni endüstrileri çekmek gibi yerel ekonomik büyümeyi canlandıracak girişimlerin ana hatlarını çizebilir. • Büyüyen bir ekonomi, belediyenin hizmetlerinin genişlemesini gerektirebilir ve potansiyel olarak yeni departmanlara veya personele uyum sağlamak için departmanın görevlerinde ayarlamalara yol açabilir. • İş kuluçkaları, mentorluk programları ve yeni kurulan şirketler ve KOBİ'ler için finansmana erişim yoluyla bir girişimcilik ekosisteminin teşvik edilmesi.
Yabancı Yatırım	<p>Gaziantep'in ekonomik çeşitlendirmesi ve istihdam yaratması için yabancı yatırımların çekilmesi büyük önem taşımaktadır. Kentin stratejik konumu ve kalifiye işgücü imalat, tekstil ve gıda işleme gibi çeşitli sektörlerde yabancı yatırımcılar için cazip olabilir. Ancak, sıcak bir ortam yaratmak için açık ve şeffaf yatırım düzenlemelerine ihtiyaç vardır.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Karmaşık bir düzenleyici ortam, bürokratik engeller veya yüksek vergiler yabancı yatırımları caydırabilir. • Türkiye'nin diğer şehirleri yabancı yatırımcılara daha cazip teşvikler veya altyapı sunarak Gaziantep için rekabet yaratabilir. • Belirli sektörlerde kalifiye eleman sıkıntısı yaşanması, Gaziantep'i yabancı şirketler için daha az cazip bir yer haline getirebilir. 	<ul style="list-style-type: none"> • Plan, Gaziantep'i yabancı yatırımcılar için daha cazip bir yer haline getirecek stratejiler geliştirebilir. • Ekonomik gerilemeler bütçe kesintilerine yol açarak belediyeyi faaliyetlerini düzene koymaya ve verimlilik için görevlerini potansiyel olarak yeniden yapılandırmaya zorlayabilir. • Yabancı yatırımcıları çekmek için düzenlemeleri kolaylaştırmak, iş kayıt süreçlerini basitleştirmek ve vergi teşvikleri sunmak. • Yabancı yatırım için hedef sektörlerin belirlenmesi, net bir yatırım tanıtım stratejisi oluşturulması ve potansiyel yatırımcılara yardımcı olacak özel bir ajans kurulması.

Ekonomik yönler	Belediyeye Etkisi		Ne yapılması gerekiyor?
	Fırsat	Tehdit	
			<ul style="list-style-type: none"> Ulaşım ağlarını, enerji arzını ve iletişim sistemlerini iyileştiren altyapı projelerine yatırım yapın. Bu da Gaziantep'i yabancı işletmeler için daha cazip bir yer haline getirmektedir. Yerel işgücünü yabancı yatırımcılar için cazip olan yüksek talepli sektörler için gereken becerilerle donatan hedefli eğitim programları geliştirmek için eğitim kurumları ve işletmelerle ortaklık kurulmalıdır. Yabancı yatırımlara yönelik politikaların açık ve tutarlı olmasını sağlamak ve bunları potansiyel yatırımcılara etkili bir şekilde iletmek. Yasal süreçlerde ve uyumsuzluk çözümlerinde mekanizmalarında şeffaflığın artırılması.
Ticaret Yollarının Geliştirilmesi	<ul style="list-style-type: none"> Gaziantep'in bir ticaret merkezi olarak tarihi rolü, Suriye ve Irak gibi komşu ülkelerle ticaret yollarının iyileştirilmesiyle daha da geliştirilebilir. Etkin lojistik altyapısının geliştirilmesi, malların hareketini ve yeni pazarlara erişimi kolaylaştırarak Gaziantep'teki işletmeler için ihracat fırsatlarını artırabilir. Artan ticaret hacmi GBB'nin ölçek ekonomilerinden yararlanmasını sağlayarak üretim maliyetlerini potansiyel olarak düşürür. 	<ul style="list-style-type: none"> Yeni ticaret yolları da rakiplere kapı açarak GBB üzerindeki pazar baskısını artırabilir. Yeni güzergahlar boyunca zayıf veya az gelişmiş altyapı gecikmelere ve maliyetlerin artmasına neden olabilir. 	<ul style="list-style-type: none"> Plan, diğer şehirler ve ülkelerle ticari ortaklıklar geliştirmeye yönelik girişimleri de içerebilir. Dijital altyapıya ve e-ticaret platformları gibi teknolojilere yapılacak yatırımlar ticaret süreçlerini kolaylaştırabilir ve Gaziantep'teki işletmeleri komşu ülkelerdeki daha geniş bir potansiyel müşteri yelpazesine bağlayabilir. Gaziantep'teki işletmelerin yeni pazarlara erişmelerine ve erişimlerini genişletmelerine yardımcı olmak için destek ve kaynak sağlamak. Siyasi istikrarsızlık, altyapı kısıtlamaları ve rekabetle ilişkili riskleri azaltmak için stratejiler geliştirmelidir.
Küresel Ekonomik Dalgalanmalar	<ul style="list-style-type: none"> Ekonomik dalgalanmalar GBB'yi üretim, lojistik ve operasyonlarda daha verimli olmaya teşvik ederek uzun vadede kârlılığı artırabilir. Bazı bölgelerdeki ekonomik sıkıntılar diğer bölgelerde büyüme fırsatları yaratarak GBB'yi daha istikrarlı yeni pazarlar keşfetmeye sevk edebilir. 	<ul style="list-style-type: none"> Küresel ekonomik yavaşlama veya durgunluklar Gaziantep'in ihracat pazarlarını etkileyebilir ve ürünlerine olan talebin azalmasına yol açabilir. Ekonomik gerileme dönemleri genellikle tüketici harcamalarının azalmasına yol açar. Döviz kurlarındaki dalgalanmalar ihracatı daha az kârlı veya ithalatı daha pahalı hale getirerek GBB'nin kârlılığını etkileyebilir. 	<ul style="list-style-type: none"> İşletmeleri, ihracat pazarlarını şu anda ekonomik zorluklar yaşayan ülkelerin ötesinde çeşitlendirmeye teşvik edin. Bu, yeni bölgelerin keşfedilmesini veya daha istikrarlı ekonomilere sahip ülkelere odaklanılmasını içerebilir. Ekonomik gerileme dönemlerinde değişen tüketici taleplerini karşılamak için yenilikçi ürünler geliştirme veya mevcut ürünleri uyarlama konusunda işletmeleri destekleyin. Bu, değer, dayanıklılık veya temel ürünlere odaklanmayı içerebilir. Belediye, küresel yavaşlama dönemlerinde ihracata olan bağımlılığı azaltmak için işletmeleri Türkiye'nin iç pazarındaki

Ekonomik yönler	Belediyeye Etkisi		Ne yapılması gerekiyor?
	Fırsat	Tehdit	
		<ul style="list-style-type: none"> İşletmeler, rekabetçi bir ekonomik ortamda daha agresif hale gelerek fiyatlandırma ve pazar payı üzerinde baskı oluşturabilir. 	varlıklarını güçlendirmeye teşvik edebilir.
Enerji Güvenliği ve Maliyeti	<ul style="list-style-type: none"> İthal fosil yakıtlara olan bağımlılığı azaltmak ve enerji güvenliğini artırmak için güneş, rüzgar ve jeotermal gibi yenilenebilir enerji kaynaklarına yatırım yapılmalıdır. Genel enerji tüketimini azaltmak için belediye binalarında ve kamu altyapısında enerji verimliliği önlemleri uygulayın. Verimli enerji dağıtımı, kayıpların en aza indirilmesi ve enerji kullanımının optimize edilmesi için akıllı şebeke sistemine geçilmesi. 	<ul style="list-style-type: none"> Doğal gaz ve elektrik gibi enerji kaynaklarının güvenliği ve maliyeti Gaziantep'in imalat sektörünün rekabet gücünü etkileyebilir. Gaziantep'in belirli yenilenebilir enerji kaynaklarına erişimi sınırlı olabilir, bu da alternatiflerin araştırılmasını gerektirecektir. 	<ul style="list-style-type: none"> Enerji kaynaklarının çeşitlendirilmesinin teşvik edilmesi ve bölgesel işbirliğinin araştırılması. İşletmelerin enerji tasarrufu uygulamalarını benimsemelerinin teşvik edilmesi ve desteklenmesi. Yenilenebilir enerjinin benimsenmesi için teşvikler sunmak ve istikrarlı enerji fiyatlarını savunmak.
Girişimcilik Ekosistemi	<ul style="list-style-type: none"> Finansman, mentorluk ve kuluçka tesislerine erişim ile destekleyici bir girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi, Gaziantep'te inovasyonu teşvik edebilir ve yeni işletmeler yaratabilir. Startup'lar Gaziantep sakinleri için yeni iş ve istihdam fırsatları yaratma potansiyeline sahiptir. 	<ul style="list-style-type: none"> Ortak çalışma alanları veya iş kuluçka merkezleri gibi yetersiz altyapı, girişimlerin büyümesini engelleyebilir. Yerel ekosistem destekleyici değilse, yetenekli bireyler girişimcilik fırsatlarını başka yerlerde aramak için Gaziantep'ten ayrılabilir. 	<ul style="list-style-type: none"> Dinamik ve yenilikçi bir iş ortamını beslemek. Gelecek vaat eden girişimlere sermaye, kredi veya hibe sağlayan finansman programları oluşturun veya desteklenmelidir. Geleneksel sektörlerin ötesine geçmek ve yeni sektörleri teşvik etmek. Yeni başlayanlara ofis alanı, mentorluk ve kaynaklara erişim sunan iş kuluçka merkezleri geliştirilmelidir. Araştırma ve geliştirmeyi teşvik etmek ve öğrencileri girişimcilik fırsatlarıyla buluşturmak için üniversitelerle ortaklık kurun. Daha ileri kalkınma girişimleri için vergi gelirlerinin artırılması gerekmektedir.

Tablo 21. GBB'nin stratejik planının PESTEL Analizi (Sosyal Boyutlar)

Sosyal yönler	Belediyeye Etkisi		Ne yapılması gerekiyor?
	Fırsat	Tehdit	
Demografik Bilgiler	<ul style="list-style-type: none"> Gaziantep genç ve büyüyen bir nüfusa sahiptir ve nitelikli işgücü için önemli bir fırsat sunmaktadır. Mesleki eğitime ve yükseköğretime yatırım yapmak, bu nüfusu gelişen iş piyasasının taleplerini karşılamak için gerekli 	<ul style="list-style-type: none"> Şehir içindeki nüfus yoğunluğunun dengesiz dağılımı, belirli bölgelerdeki altyapı ve kaynakları zorlayabilir. Mültecilerin entegrasyonunda yaşanan zorluklar sosyal gerilimlere yol açabilmekte ve 	<ul style="list-style-type: none"> Plan, bu nüfusu gerekli becerilerle donatmak için eğitim ve mesleki eğitim yatırımlarına öncelik verebilir. Yaşlanan nüfus veya göçmen akını gibi demografik değişimler, belediyenin sağlaması gereken hizmet türlerini etkileyebilir ve potansiyel olarak bu ihtiyaçları daha iyi karşılamak için görevlerde ayarlamalar yapılmasını gerektirebilir.

Sosyal yönler	Belediyeye Etkisi		Ne yapılması gerekiyor?
	Fırsat	Tehdit	
	<p>becerilerle donatabilir. Bu vasıflı işgücü yeni işletmeleri çekebilir ve Gaziantep'in ekonomik rekabet gücüne katkıda bulunabilir.</p> <ul style="list-style-type: none"> Farklı etnik kökenlerin ve kültürlerin varlığı Gaziantep'in sosyal dokusunu zenginleştirebilir ve turizmi çekebilir. Belirli becerilere sahip mültecilerin entegrasyonu, daha çeşitli ve nitelikli bir işgücüne katkıda bulunabilir. 	<p>toplumsal uyumu engelleyebilmektedir.</p> <ul style="list-style-type: none"> Uygun beceri geliştirme ve iş yaratma konuları ele alınmazsa, büyük bir genç nüfus işsizlik sorunlarına yol açabilir. 	<ul style="list-style-type: none"> Mesleki eğitim programları için fon ayırın ve ilgili müfredatların geliştirilmesi için eğitim kurumlarıyla ortaklık kurulmalıdır. Gençlere, güçlü yönlerini ve ilgi alanlarını belirlemelerine ve uygun eğitim yollarını seçmelerine yardımcı olmak için kariyer rehberliği hizmetleri sağlamak. Gaziantep'in kültürel çeşitliliğini daha fazla festivaller, etkinlikler ve eğitim programları aracılığıyla kutlanmalıdır.
Kültürel Miras	<ul style="list-style-type: none"> Gaziantep'in eşsiz mutfağı ve tarihi yapılarıyla zengin kültürel mirası, turizmi çekmek için güçlü bir araç olabilir. Bu mirasın kültürel etkinlikler ve festivaller aracılığıyla tanıtılması ziyaretçi sayısını artırabilir ve kent için gelir yaratabilir. Kültürel miras alanlarının yeniden canlandırılması yatırımları çekebilir ve kentsel yenilenmeye katkıda bulunabilir. 	<ul style="list-style-type: none"> Bakım ve finansman eksikliği, kültürel miras alanlarının bozulmasına yol açabilir. Kültürel mirasın aşırı ticarileştirilmesi, özgünlüğünü ve önemini azaltabilir. 	<p>Plan, kültürel koruma ve turizm altyapısının geliştirilmesine yönelik girişimleri içerebilir:</p> <ul style="list-style-type: none"> Gaziantep'i ziyaretçiler için daha erişilebilir ve kullanıcı dostu hale getirmek için toplu taşıma, tabela ve turist bilgilendirme merkezleri gibi altyapı iyileştirmelerine yatırım yapın. Koruma, tanıtım ve yorumlama stratejilerini özetleyen kapsamlı bir miras yönetim planı geliştirilmelidir. Gaziantep'i bir turizm destinasyonu olarak tanıtmak için çevrimiçi platformlar, seyahat acenteleri ve uluslararası turizm fuarlarından yararlanarak kapsamlı bir pazarlama stratejisi geliştirmek. Çevresel etkiyi en aza indiren ve kültürel mirasın gelecek nesiller için korunmasını sağlayan sorumlu turizm uygulamalarını teşvik etmek. Kültürel miras becerilerini ve uygulamalarını koruyarak geleneksel el sanatlarını ve zanaatkarlığı desteklemek.
Eğitim Seviyeleri	<p>Gaziantep'te eğitim seviyesinin yükseltilmesi, kentin işgücü becerilerini geliştirebilir ve bilgi tabanlı endüstrileri çekebilir. İyi eğitilmiş bir nüfus yenilikçiliği ve girişimciliği teşvik ederek yeni işletmelerin gelişmesine ve ekonomik çeşitliliğin artmasına yol açabilir.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Eğitim sistemleri mevcut iş piyasası talepleriyle uyumlu olmayabilir ve bu da beceri eksikliklerine yol açabilir. Yetenekli bireyler başka yerlerde daha iyi eğitim fırsatları için Gaziantep'ten ayrılabilir. 	<ul style="list-style-type: none"> Gaziantep'in inovasyon ve yüksek değerli işletmelerin çekilmesi için bir merkez olarak konumlandırılması. İnovasyon kültürünün teşvik edilmesi ve yeni işletmelerin kurulmasının desteklenmesi. Eğitim sistemi içerisinde yaratıcılığı, problem çözme ve risk almayı teşvik eden programların uygulamaya konulması gençler arasında girişimcilik ruhunu besleyebilir. Bu da yeni işletmelerin kurulmasına ve ekonominin çeşitlenmesine yol açabilir. Belediye, üniversiteler ve yerel işletmeler arasındaki ortaklıkları

Sosyal yönler	Belediyeye Etkisi		Ne yapılması gerekiyor?
	Fırsat	Tehdit	
			kolaylaştırabilir. Bu, öğrencileri gerçek dünyadaki zorluklarla karşı karşıya getirebilir ve staj ve araştırma işbirlikleri için fırsatlar sağlayarak yenilik ve teknoloji transferini teşvik edebilir.
Kentleşme	<ul style="list-style-type: none"> Planlı kentleşme, işletmeleri ve yatırımları çekerek ekonomik büyümeye ve istihdam yaratılmasına yol açabilir. Kentleşme, ulaşım, kamu hizmetleri ve Atık yönetimi de dahil olmak üzere modern ve verimli bir altyapı sisteminin geliştirilmesi için bir fırsat sağlayabilir. 	<ul style="list-style-type: none"> Hızlı kentleşme Gaziantep'in altyapısını ve sosyal hizmetlerini zorlayarak konut, ulaşım ve sağlık hizmetlerine yatırım yapılmasını gerektirebilir. Yeşil Alan Kaybı: Kentsel gelişim yeşil alan kaybına yol açarak çevreyi ve yaşam kalitesini etkileyebilir. 	<ul style="list-style-type: none"> Halkın devlet hizmetlerinden beklentisi belediyenin yapısını etkileyebilir. Daha fazla şeffaflık veya verimlilik talebi, hesap verebilirliği geliştirmek veya süreçleri kolaylaştırmak için stratejilerde değişiklik yapılmasını gerektirebilir. Konut, ulaşım ve sağlık hizmetleri gibi temel hizmetlerin nüfus artışına ayak uydurabilmesini sağlamak. Kentleşmenin olası olumsuz sosyal etkilerini azaltmaya yönelik programlar uygulamak. Çevresel etki ve kaynak verimliliğini dikkate alan sürdürülebilir kentsel gelişim uygulamalarına odaklanmak.
Gelir Eşitsizliği		Artan gelir eşitsizliği sosyal huzursuzluğa yol açabilir ve ekonomik büyümeyi engelleyebilir. Sosyal kapsayıcılığı ve refahın adil dağılımını teşvik eden politikalar önemlidir.	<p>Plan, tüm sakinler için sosyal adalet ve eşit fırsatların teşvik edilmesine yönelik stratejiler içerebilir:</p> <ul style="list-style-type: none"> Belediye, düşük gelirli sakinlere ve hassas gruplara mali yardım sağlayan sosyal güvenlik ağı programları geliştirebilir veya destekleyebilir. Bu, yoksulluğun hafifletilmesine yardımcı olabilir ve mali açıdan zor durumda olanlar için bir güvenlik ağı sağlayabilir. Gelir düzeyine bakılmaksızın tüm sakinlerin uygun konutlara erişimini sağlamak için uygun fiyatlı konut seçeneklerine yatırım yapın veya bunların geliştirilmesi teşvik edilmelidir. Özellikle dezavantajlı gruplardan bireylerin sahip olduğu küçük işletmeler için mali yardım, mentorluk programları ve kaynaklara erişim sağlayın. Bu, girişimciliği teşvik edebilir ve yeni iş fırsatları yaratabilir. Ekonomik zorluklarla karşı karşıya olan mahalleleri yeniden canlandıran toplumsal kalkınma girişimlerine yatırım yapın. Bu, altyapı iyileştirmelerini, iş eğitimi programlarını ve aidiyet ve fırsat duygusunu teşvik etmek için toplum merkezlerini içerebilir.

Tablo 22. GBB'nin stratejik planının PESTEL Analizi (Teknolojik Yönler)

Teknolojik Yönler	Belediyeye Etkisi		Ne yapılması gerekiyor?
	Fırsat	Tehdit	
Akıllı Şehir Girişimleri	<ul style="list-style-type: none"> Akıllı şehir teknolojilerine yatırım yapmak Atık yönetimi, ulaşım ve kamu 	<ul style="list-style-type: none"> Akıllı şehir girişimleri için veri toplama ve kullanımı, şeffaf bir 	<ul style="list-style-type: none"> Plan, bölge sakinlerinin yaşam kalitesini artırmak için

Teknolojik Yöner	Belediyeye Etkisi		Ne yapılması gerekiyor?
	Fırsat	Tehdit	
	<p>hizmetleri gibi alanlarda verimliliği artırabilir.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Çevrimiçi platformlar ve mobil uygulamalar şehir hizmetlerine erişimi iyileştirebilir, süreçleri kolaylaştırabilir ve vatandaş katılımını artırabilir. 	<p>şekilde ele alınması gereken gizlilik enDışelerini gündeme getirmektedir.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Akıllı şehir altyapısının geliştirilmesi ve sürdürülmesi pahalı olabilir, dikkatli planlama ve finansman stratejileri gerektirir. 	<p>teknolojiden yararlanan girişimlere öncelik verebilir.</p> <ul style="list-style-type: none"> • İyileştirme için belirli alanlara öncelik veren ve bunları ele almak için en uygun teknolojileri belirleyen kapsamlı bir akıllı şehir stratejisi geliştirilmelidir. • Belediye, akıllı şehir çözümlerinin uygulanmasında uzmanlıklarından ve kaynaklarından yararlanmak için özel şirketlerle ortaklıklar kurabilir. • Şehir geneline yayılmadan önce akıllı teknolojilerin fizibilitesini ve etkinliğini test etmek için belirli alanlarda pilot projelerle başlanmalıdır. • Bilgi ve kamu hizmetlerine erişimin iyileştirilmesi. • Tüm bölge sakinleri için teknolojiye ve avantajlara eşit erişimin sağlanması.
Dijital Altyapı	<p>Güçlü bir dijital altyapının geliştirilmesi, modern ekonomide Gaziantep'teki işletmeler için hayati önem taşımaktadır. Etkin internet bağlantısı ve bilgi teknolojilerine erişim, iletişimi, e-ticareti ve çevrimiçi pazarlara erişimi geliştirebilir.</p>	<p>Dijital becerilerin eksikliği, vatandaşların dijital ekonomiye tam olarak katılmalarını ve çevrimiçi hizmetlere erişmelerini engelleyebilir.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Bu, yeni işletmeler için fırsatlar yaratabilir ve mevcut işletmelerin rekabet gücünü artırabilir. • Yeni teknolojilerin benimsenmesi verimliliği ve hizmet sunumunu artırabilir. Belediyenin stratejilerini yeni teknolojik uzmanlık veya departmanları kapsayacak şekilde uyarlaması gerekebilir. <ul style="list-style-type: none"> • Gaziantep'teki tüm işletmelerin uygun fiyatlı ve güvenilir internet bağlantısına erişiminin sağlanması. • İşletmeleri dijital çağda başarılı olmak için gerekli becerilerle donatmak. • Teknoloji girişimlerinin büyümesini destekleyen ve işletmelerde dijitalin benimsenmesini teşvik eden bir ortam yaratmak.
Otomasyon	<ul style="list-style-type: none"> • Üretimde otomasyon bazı sektörlerde iş kayıplarına yol açabilir. Ancak robotik ve bakım gibi teknoloji sektörlerinde yeni fırsatlar da yaratabilir. • Otomasyon, çeşitli belediye departmanlarındaki görevleri kolaylaştırarak maliyetleri azaltabilir ve hizmet sunum verimliliğini artırabilir. 	<ul style="list-style-type: none"> • Otomasyon, işgücünün yeniden eğitilmesini ve destek programlarını gerektiren bazı mevcut işlerin yerini alabilir. • Otomasyon teknolojilerini yönetmek, sürdürmek ve geliştirmek için yeni beceri setlerine ihtiyaç duyulacaktır. 	<ul style="list-style-type: none"> • Gaziantep, beceri geliştirme ve yeniden eğitim programlarına odaklanarak işgücünü değişen iş piyasasına hazırlayabilir. • Yerlerinden edilen çalışanlar için destek ve yeniden eğitim fırsatları sağlanması. • Teknoloji şirketlerini çeken ve yerel inovasyonu destekleyen bir ortam yaratmak. • Belediye, otomasyonun etik ve sorumlu bir şekilde uygulanmasını savunarak hem işletmelere hem de çalışanlara

Teknolojik Yönelimler	Belediyeye Etkisi		Ne yapılması gerekiyor?
	Fırsat	Tehdit	
			fayda sağlamasında rol oynayabilir.
Teknolojik Yenilik	<ul style="list-style-type: none"> Araştırma ve geliştirmeye yatırım yapmak yenilikçiliği teşvik edebilir ve teknoloji odaklı işletmeleri çekebilir. Bu da yeni ürün ve hizmetlerin geliştirilmesini sağlayarak Gaziantep'in küresel ölçekte ekonomik rekabet gücünü artırabilir. Teknoloji, yeni sektörlerde inovasyonu teşvik ederek geleneksel sektörlerin ötesinde ekonomik çeşitliliğe ve istihdam yaratılmasına yol açabilir. Yenilikçi teknolojiler belediye hizmetlerini kolaylaştırarak daha erişilebilir, verimli ve vatandaş odaklı hale getirebilir 	<ul style="list-style-type: none"> Yenilikçi teknolojiler, sağlam siber güvenlik önlemleri gerektiren yeni güvenlik açıkları ortaya çıkarabilir. Teknolojiye eşit olmayan erişim sosyal eşitsizlikleri daha da kötüleştirebilir. Büyük ölçekli teknolojik yenilik projeleri için gereken finansman ve uzmanlık sınırlı olabilir. 	<ul style="list-style-type: none"> Gaziantep'te inovasyonu teşvik etmek için belediyenin uzun vadeli vizyonunu özetleyen kapsamlı bir Ar-Ge stratejisi oluşturun. Bu strateji, araştırma ve geliştirme için kilit alanları belirlemeli, fon tahsisine öncelik vermeli ve işbirliği mekanizmaları oluşturmalıdır. İnovasyonu teşvik eden ve destekleyen bir ortam geliştirin. Bu, fikri mülkiyetin korunmasını teşvik etmeyi, yeni girişimler için mentorluk programları sunmayı ve inovasyon odaklı etkinlikler düzenlemeyi içerebilir. Gaziantep'i bölgesel pazarda lider olarak konumlandırarak yeni ürün ve hizmetler yaratmak için inovasyondan yararlanmak. Ar-Ge girişimlerinin istenen sonuçları verdiğinden emin olmak için bunların etkinliğini sürekli olarak izlemek ve değerlendirmek.
Siber Güvenlik Tehditleri	<ul style="list-style-type: none"> Siber güvenlik yatırımları, BT sistemlerinin daha güvenli ve verimli olmasını sağlayarak arıza sürelerini ve bakım maliyetlerini azaltabilir. 	Gaziantep teknolojiye daha bağımlı hale geldikçe, şehrin bilgisayar korsanlığı ve veri ihlalleri gibi siber güvenlik tehditlerine karşı hazırlıklı olması gerekiyor. Siber güvenlik altyapısına yatırım çok önemlidir.	<ul style="list-style-type: none"> Plan, siber güvenlik altyapısının güçlendirilmesi için kaynak tahsis edebilir. Belediye teknolojiye daha fazla bel bağladıkça, siber güvenlik tehditleri de daha belirgin hale gelmektedir. Stratejilerin, bu riskleri ele almak için siber güvenlik pozisyonları veya departmanları içermesi gerekebilir.
Dijital Okuryazarlık	<ul style="list-style-type: none"> Bölge sakinleri arasında dijital okuryazarlığın teşvik edilmesi, eğitim, istihdam ve dijital ekonomiye katılım için yeni fırsatların önünü açabilir. Dijital okuryazarlık, vatandaşların temel devlet hizmetlerine, eğitim kaynaklarına ve sağlık bilgilerine çevrimiçi olarak erişmelerine yardımcı olur. 	<ul style="list-style-type: none"> Sınırlı dijital okuryazarlık becerileri insanları çevrimiçi dolandırıcılık, yanlış bilgilendirme ve siber suçlara karşı daha duyarlı hale getirmektedir. Giderek dijitalleşen bir dünyada, dijital becerilerden yoksun olanlar iş bulmakta zorlanabilir. 	<ul style="list-style-type: none"> Plan, dijital becerilerin geliştirilmesine yönelik girişimleri içerebilir: Dijital Okuryazarlık İhtiyaçlarını Anlamak: Mevcut eksikliklerin belirlenmesi ve programların buna göre uyarlanması. Tüm bölge sakinleri için erişilebilir ve hedefe yönelik eğitim programları sunmak. Herkesin dijital ekonomiden faydalanma fırsatına sahip olmasını sağlamak.

Tablo 23. GBB'nin stratejik planının PESTEL Analizi (Çevresel Unsurlar)

Çevresel Hususlar	Belediyeye Etkisi		Ne yapılması gerekiyor?
	Fırsat	Tehdit	
Su Kıtlığı	Yağmur suyu hasadı ve gelişmiş sulama teknikleri gibi sürdürülebilir su	• Su kıtlığı bölgede giderek büyüyen bir endüstri kaynağıdır.	• Çiftçileri eğitmek ve suyu doğrudan bitki köklerine ileterek israfı en aza indiren damla

Çevresel Hususlar	Belediyeye Etkisi		Ne yapılması gerekiyor?
	Fırsat	Tehdit	
	yönetimi uygulamaları Gaziantep'in gelecekteki kalkınması için çok önemlidir. Bu sayede hem endüstri hem de bölge sakinleri için su kaynakları korunabilir.	<ul style="list-style-type: none"> • Yeraltı suyu kaynaklarının aşırı kullanımı ve iklim değişikliği su kıtlığına yol açarak tarımı, sanayiye ve günlük yaşamı etkileyebilir. • Nüfus artışı ve kentleşme, zaten sınırlı olan su kaynakları üzerinde daha fazla baskı yaratacaktır. 	<p>sulama gibi su tasarruflu sulama uygulamalarının benimsenmesini teşvik etmek için daha fazla yatırım yapılmalıdır.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sakinleri ve işletmeleri sürdürülebilir su yönetimi çözümlerini benimsemeye teşvik etmek. • Altyapıya Yatırım Yapmak: Sızıntıları azaltmak ve verimliliği artırmak için su altyapısının iyileştirilmesi. • Farkındalığın artırılması ve halk arasında sorumlu su kullanımının teşvik edilmesi.
Atık Yönetimi	Sürdürülebilir atık yönetimi uygulamalarının hayata geçirilmesi ve çevrenin korunması ve kamu sağlığı açısından önemlidir.	<ul style="list-style-type: none"> • Artan Atık üretimi mevcut düzenli depolama sahalarını zorlayabilir ve çevresel ve sosyal etkileri olabilecek yeni düzenli depolama sahalarına ihtiyaç duyulmasına yol açabilir. • Verimsiz toplama, ayırma ve bertaraf sistemleri çöp, kirlilik ve halk sağlığı sorunlarına yol açabilir. 	<ul style="list-style-type: none"> • Bu, inşaat, ulaşım ve Atık bertarafında sürdürülebilir uygulamaların teşvik edilmesini içerebilir • Atıkları kaynağında en aza indiren uygulamaların teşvik edilmesi. • Etkin atık ayrıştırma, geri dönüşüm, kompostlama ve Atıktan enerjiye dönüşüm (mümkünse) için bir sistem oluşturulması. • Sakinleri ve işletmeleri sürdürülebilir atık yönetimindeki rolleri konusunda eğitmek.
İklim Değişikliği	<ul style="list-style-type: none"> • Güneş ve rüzgar gibi yenilenebilir enerji kaynaklarına geçiş, fosil yakıtlara olan bağımlılığı ve sera gazı emisyonlarını azaltabilir. • Düşük karbon ekonomisine geçiş, yenilenebilir enerji, enerji verimliliği ve sürdürülebilir teknolojilerde yeni işler yaratabilir. 	Kuraklık ve sel gibi aşırı hava olayları gibi iklim değişikliğinin etkileri Gaziantep'te tarımı sektöre uğratabilir ve altyapıya zarar verebilir. İklim dirençli altyapıya yatırım yapmak ve sürdürülebilir tarım uygulamalarını teşvik etmek, şehrin bu zorluklara uyum sağlamasına yardımcı olabilir.	<ul style="list-style-type: none"> • Plan, yeşil altyapıya yatırım yapmak ve enerji verimliliğini teşvik etmek gibi iklim değişikliğinin etkilerini azaltmaya yönelik stratejiler içerebilir. • İklim değişikliği belediyeler için aşırı hava olaylarının yönetimi veya sürdürülebilir uygulamaların hayata geçirilmesi gibi yeni zorluklar yaratabilir. Stratejilerin bu sorunları ele alacak şekilde uyarlanması ve potansiyel olarak çevresel hususların mevcut stratejilere dahil edilmesi gerekebilir. <ul style="list-style-type: none"> • Hassasiyetlerin değerlendirilmesi ve uyum stratejilerinin önceliklendirilmesi. • Aşırı hava olaylarına dayanabilecek altyapıya yatırım yapmak. • İklim-akıllı tarım tekniklerinin benimsenmesinde çiftçilerin desteklenmesi.

Çevresel Hususlar	Belediyeye Etkisi		Ne yapılması gerekiyor?
	Fırsat	Tehdit	
			<ul style="list-style-type: none"> Daha dirençli bir Gaziantep inşa etmek için tüm paydaşlarla işbirliği yapmak.
Biyçeşitlilik Kaybı		Biyçeşitlilik kaybı Gaziantep'in tarım sektörünü ve ekosistem sağlığını etkileyebilir.	<p>Koruma çabaları ve sürdürülebilir arazi yönetimi uygulamaları önemlidir.</p> <ul style="list-style-type: none"> Önemli enDışe alanlarının belirlenmesi ve koruma çabalarının önceliklendirilmesi. Biyçeşitlilik üzerindeki çevresel etkiyi en aza indiren uygulamaların teşvik edilmesi. Gaziantep ve çevresindeki doğal yaşam alanlarının korunması ve restore edilmesi.
Çevre Eğitimi	Çevresel konular hakkında kamu bilincinin artırılması, bölge sakinleri arasında sürdürülebilir davranışları teşvik edebilir.		<p>Plan, çevrenin korunmasına odaklanan eğitim programları içerebilir.</p> <ul style="list-style-type: none"> Çevresel konular hakkında açık ve erişilebilir bilgi sağlamak. Sakinlerin günlük yaşamlarında sürdürülebilir uygulamaları benimsemeleri için motive edilmesi. Toplum içinde çevresel sorumluluk duygusunun teşvik edilmesi.

Tablo 24. GBB'nin stratejik planının PESTEL Analizi (Yasal Yönler)

Yasal Yönler	Belediyeye Etkisi		Ne yapılması gerekiyor?
	Fırsat	Tehdit	
Yabancı Yatırım Kanunları	Yabancı yatırımlara ilişkin açık ve şeffaf yasalar, Gaziantep'e yeni işletmelerin çekilmesi için elzemdir.		<p>Buna bürokrAtık işlemlerin basitleştirilmesi ve yabancı yatırımların korunmasına yönelik garantilerin sağlanması da dahildir:</p> <ul style="list-style-type: none"> Belediye, yabancı yatırımlarla ilgili açık ve şeffaf ulusal yasaların geliştirilmesi ve uygulanması için savunuculuk yapabilir. Yasal çerçevenin yatırımcı dostu olmasını ve iş dostu bir ortamı teşvik etmesini sağlamak için ulusal politika yapımcılarla birlikte çalışabilirler. Belediyenin yetkisi dahilinde, Gaziantep'teki yabancı yatırımlarla ilgili yerel düzenlemeleri, teşvikleri ve prosedürleri özetleyen açık ve kolay erişilebilir kılavuzlar geliştirilmelidir. Yabancı işletmelere Gaziantep'teki yatırım sürecine ilişkin bilgi ve rehberlik sağlamak üzere yatırımcı destek hizmetlerinin kurulması veya mevcut hizmetlerle ortaklık kurulması.
Yerel yönetim yasaları	İşçi hakları ile işletme ihtiyaçları arasında denge kuran iş kanunları istikrarlı ve üretken bir işgücünü teşvik edebilir. Adil ücretler, güvenli çalışma koşulları ve eğitime erişim sağlayan düzenlemeler çalışanların moralini ve üretkenliğini artırabilir.		<ul style="list-style-type: none"> Yerel yönetim yapısı ve faaliyetlerini düzenleyen yasalar belediyenin stratejilerinin çerçevesini belirleyebilir. Bu kanunlardaki değişiklikler, yeni gerekliliklere uymak için çizelgede ayarlamalar yapılmasını gerektirebilir. İstihdam hakları ve düzenlemelerine ilişkin iş kanunları, personel alım kararlarını ve stratejilerin yapısını etkileyebilir.

Yasal Yönler	Belediyeye Etkisi		Ne yapılması gerekiyor?
	Fırsat	Tehdit	
			<ul style="list-style-type: none"> İş dünyasının ihtiyaçlarını göz önünde bulundurarak çalışanların haklarını koruyan ulusal yasalar için savunuculuk yapmak. İşyeri güvenlik yönetmeliklerinin uygulanması ve yürütülmesi. İşgücünün becerilerini geliştirmek için eğitim programlarının kolaylaştırılması.
Çevresel Düzenlemeler	Sürdürülebilir uygulamaları teşvik eden çevresel düzenlemeler, çevreye duyarlı işletmeleri çekebilir ve sorumlu kaynak yönetimini teşvik edebilir. Buna hava ve su kirliliği, Atık bertarafı ve arazi kullanımına ilişkin düzenlemeler de dahildir.		<ul style="list-style-type: none"> Plan, altyapı geliştirme projelerini etkileyebilecek çevresel düzenlemeleri dikkate almalıdır. Uyumluluğu sağlamaya yönelik stratejiler dahil edilebilir. Yeni çevre düzenlemeleri belediyenin faaliyetlerinde değişiklik yapılmasını gerektirebilir. <ul style="list-style-type: none"> Sürdürülebilirliği teşvik eden açık ve uygulanabilir çevre yönetmeliklerinin geliştirilmesi. İşletmelerin ve bölge sakinlerinin yönetmeliklere uymasını sağlayacak mekanizmaların hayata geçirilmesi. Teşvikler ve kamuoyu bilinçlendirme kampanyaları yoluyla çevre dostu uygulamaların teşvik edilmesi.
Fikri Mülkiyet Hakları	Güçlü fikri mülkiyet (IP) yasaları inovasyonu teşvik edebilir ve araştırma ve geliştirmeye yatırım yapan işletmeleri çekebilir		<ul style="list-style-type: none"> Belediye, buluşları, yaratıcı çalışmaları ve ticari markaları etkin bir şekilde koruyan güçlü ulusal fikri mülkiyet yasalarının geliştirilmesi ve uygulanması için savunuculuk yapabilir. Fikri mülkiyet haklarının önemi ve hem yaratıcılara hem de işletmelere nasıl fayda sağlayabileceği konusunda kamu bilincini artırmak. Bu, inovasyon kültürünü ve fikri mülkiyete saygıyı teşvik edebilir. Belediye, Gaziantep'teki mucitleri ve işletmeleri desteklemenin yollarını araştırabilir, örneğin <ul style="list-style-type: none"> Fikri mülkiyetin korunmasına ilişkin bilgi ve kaynaklara erişim sağlanması. Fikri mülkiyet hakları yönetimi konusunda atölye çalışmaları ve eğitim programları sunar. Mucitler, işletmeler ve potansiyel yatırımcılar arasındaki bağlantıları kolaylaştırmak.
Bina Kodları ve Yönetmelikleri	Belediyenin imar planlarının mevcut bina kodları ve yönetmelikleriyle uyumlu olması gerekmektedir.		<p>Plan, sürdürülebilir ve dayanıklı inşaat uygulamalarını teşvik etmek için yönetmeliklerin gözden geçirilmesini savunabilir:</p> <ul style="list-style-type: none"> İmar planlarının en başından itibaren ilgili tüm bina yönetmeliklerini dikkate almasının sağlanması. Tüm kod gereksinimlerini karşılayan projeler tasarlayabilen ve inşa edebilen nitelikli profesyonellerle çalışmak. Yeni binaların çevresel etkilerini de göz önünde bulundurarak, bölge sakinlerinin güvenlik ve refahına öncelik veren planlar geliştirmek.
Kamu-Özel Sektör Ortaklıkları	Belediye, stratejik projelerin uygulanmasına yönelik kaynaklara ve uzmanlığa erişmek için kamu-özel sektör ortaklıklarından yararlanabilir.		<p>Plan, bu tür ortaklıklar için net stratejiler ve kılavuz ilkeler belirleyebilir:</p> <ul style="list-style-type: none"> Belediyenin KÖİ'ler için uygun olan projeleri dikkatlice belirlemesi gerekir. Bunlar genellikle büyük ölçekli altyapı projeleri, hizmet sunumu girişimleri veya özel beceriler ve önemli yatırımlar gerektiren girişimlerdir. Proje hedeflerini, risk dağılımını, sorumlulukları ve ihale sürecini ana hatlarıyla belirleyen iyi

Yasal Yönler	Belediyeye Etkisi		Ne yapılması gerekiyor?
	Fırsat	Tehdit	
			<p>tanımlanmış bir çerçeve, nitelikli özel ortakları çekmek için çok önemlidir.</p> <ul style="list-style-type: none"> Belediye, proje seçiminden ortak seçimine ve sözleşmenin uygulanmasına kadar KÖİ süreci boyunca şeffaflığı sağlamalıdır. Bu, halkın KÖİ'lere olan güvenini ve itimadını artırır. Beklenen faydaları ve paranın karşılığını vermelerini sağlamak için KÖİ'lerin performansını izleyecek ve değerlendirecek mekanizmaların oluşturulması.

13 GZFT ANALİZİ

Gaziantep Büyükşehir Belediyesi'nin ve genel olarak Gaziantep şehrinin karşı karşıya olduğu güçlü ve zayıf yönler, fırsatlar ve tehditler aşağıda listelenmiştir.

• Güçlü Yönler

1. Gaziantep'in ticaret yollarının kavşağındaki stratejik konumu önemli ekonomik ve lojistik avantajlar sunması.
2. Kentin tarihi ve kültürel mirası, turizm ve kültürel kalkınma için güçlü bir değer olması.
3. İmalat, ticaret ve tarıma odaklanan çeşitlilik arz eden bir ekonomi, büyüme için sağlam bir temel oluşturması.
4. Yetenekli büyük bir genç nüfusa sahip olması.
5. Merkezi hükümetin altyapı geliştirme ve bölgesel büyümeye verdiği destek Gaziantep için fırsatlar sunması.
6. Şehir, ekonomik gerileme ve bölgesel çatışmalar gibi zorlukların üstesinden gelme konusunda dayanıklılık göstermesi.
7. Büyüyen bir girişimcilik ekosisteminin, yenilikçiliği ve istihdam yaratmayı teşvik etmesi.
8. Yenilenebilir enerji tesislerinin, botanik bahçelerinin ve yeşil alanlara odaklanmanın varlığı, çevresel sürdürülebilirliğe ve yaşam kalitesinin iyileştirilmesine olan bağlılığı göstermesi.
9. Geri dönüşüm, atığın enerjiye dönüştürülmesi ve uygun şekilde bertaraf edilmesi gibi etkili Atık yönetimi uygulamaları bulunması.
10. Hafif raylı sistem de dahil olmak üzere gelişmiş bir toplu taşıma sistemi ve çevre dostu ulaşım ağına sahip olması.
11. Akıllı Ulaşım teknolojilerinin kullanılıyor olması.
12. Gaziray Hattı ile ulaşım sisteminin kolay ve ulaşılabilir olması.
13. Kapsamlı bir afet yönetim planı ve acil durum müdahalesi için güçlü bir makine parkına sahip olması.

14. Turizm, tarım ve yenilenebilir enerji alanlarında, ekonomik çeşitlendirme ve büyüme konusunda yatırımlar yapması.
15. Kamu-özel sektör ortaklıkları gibi girişimler aracılığıyla özel sektörle işbirliği yaparak ekonomik kalkınmayı ve inovasyonu teşvik etmesi.
16. Çeşitli kaynaklardan finansal istikrarı ve yatırım kapasitesini artırmak konusunda finansman sağlama ve gelir elde etme becerisine sahip olması.
17. Bölge sakinlerinin genel yaşam kalitesini artırmak için Sağlık, eğitim ve sosyal yardım programları da dahil olmak üzere çok çeşitli sosyal hizmetler sunması.
18. Toplumsal cinsiyet eşitliği, çocuk gelişimi ve çocuk dostu kent ünvanına sahip olması.
19. Eğitim, mesleki eğitim ve yaşam boyu öğrenmeye yapılan yatırımlar ile vasıflı işgücünü teşvik etmek ve sosyal hareketliliği desteklemesi.
20. Güçlü liderlik, diğer devlet kurumlarıyla işbirliği ve kalite yönetimine odaklanma etkili yönetişime katkıda bulunması.
21. Coğrafi Bilgi Sistemlerinin, mobil uygulamaların ve diğer dijital araçların kullanımı, hizmet sunumunu ve karar alma süreçlerini geliştiriyor olması.
22. Yönetişimde veri odaklı bir yaklaşıma sahip olunması, bilinçli karar alma ve kaynak tahsisi sağlanması.
23. Nitelikli işgücü, kurum içi koordinasyon ve kapasite geliştirmeye odaklanması.
24. Olumlu bir şehir imajı, etkili iletişim ve güçlü bir sosyal medya varlığına sahip olması.
25. Uluslararası ağlara ve işbirliklerine katılım sağlayarak kentin küresel erişimini ve etkisini artırması.
26. Belediyenin; çevresel sürdürülebilirlik, ekonomik büyüme, sosyal refah ve iyi yönetişime odaklanması.
27. Belediyeye verilen geniş sorumluluk yelpazesi, belediyenin bölgedeki önemini ve vatandaşların yaşamlarının çeşitli yönlerini etkileme potansiyeline sahip olması.
28. Belediyenin çevre koruma, yenilenebilir enerji ve sürdürülebilir kalkınma konularına odaklanması, uzun vadeli sürdürülebilirlik konusundaki kararlılığını göstermesi.
29. Belediyenin sosyal program ve hizmetlere katılması, vatandaşlarının yaşam kalitesini artırmada rol oynaması.
30. Belediyenin ulaşım ve kentsel planlama gibi altyapı geliştirme alanlarındaki çabaları ekonomik büyümeye ve yaşam koşullarının iyileştirilmesine katkıda bulunması.
31. Merkezî yönetim ile güçlü bir diyaloga sahip olunması.
32. Dünyanın en büyük ve en önemli hayvanat bahçelerinden birine sahip olması.

33. Diğer kamu kurumları ve sivil toplum kuruluşları ile birçok sosyal, kültürel, sanatsal ve sportif faaliyet yapıyor olması.
34. Belediye yönetiminin dış ilişkiler alanında etkin faaliyet göstermesi.
35. Şehrin birçok uluslararası kuruluşa üye olması ve bu kuruluşların yönetiminde aktif görev alması.
36. Belediyenin gürültü yönetimi ile ilgili gürültü kirliliği haritası olması.
37. Kültürel festivallerin tanıtılması ve geleneksel sporlar için tesislerin bulunması ve kültürel gelişime katkı sağlaması.

• Zayıf Yönler

1. Bazı bölgelerin ulaşım ve kamu hizmetleri gibi temel altyapılardan yoksun olması.
2. Geçmişteki kontrolsüz kentsel büyüme ve yetersiz planlamanın, trafik sıkışıklığı, park yeri eksikliği ve verimsiz arazi kullanımı gibi sorunlara yol açması.
3. Şehrin yollarının dar olması, bisiklet yollarının eksikliği ve yetersiz toplu taşıma seçeneklerinin ulaşım hareketliliğini engellemesi.
4. Karmaşık bürokratik süreçler yatırımları ve ekonomik kalkınmayı engellemesi.
5. Hava ve su kirliliği konusunda dikkat ve kirliliği azaltma stratejilerinin yeterli olmaması.
6. Bir çevre emisyon haritasının olmaması.
7. Çeşitli devlet kurumları, paydaşlar ve topluluklarla koordinasyonda yaşanan zorluklar projenin uygulanmasını engellemesi.
8. Afet müdahalesi için eğitimli personel eksikliğinin acil durum yönetimini engellemesi.
9. Bir sosyal doku haritasının bulunmaması.
10. Standartlaştırılmış personel normlarının olmaması.

• Fırsatlar

1. Teknoloji, yenilenebilir enerji ve turizm gibi yeni sektörlere açılmak yeni büyüme fırsatları yaratabilir.
2. Akıllı şehir teknolojilerinin uygulanması verimliliği, sürdürülebilirliği ve yaşam kalitesini artırabilir.
3. Komşu ülkeler ve şehirlerle işbirliği yapmak yeni pazarlar ve fırsatlar yaratabilir.

4. Kültürel mirastan ve doğal cazibe merkezlerinden yararlanmak turizm gelirini artırabilir.
5. Bölgenin yenilenebilir enerji potansiyelinden faydalanmak sürdürülebilirliğe katkıda bulunabilir ve enerji maliyetlerini azaltabilir.
6. Merkezi hükümetin bölgesel kalkınmaya verdiği destek, belediye için ek kaynaklar ve fırsatlar sağlayabilir.
7. Teknolojiden yararlanmak hizmet sunumunu iyileştirebilir, verimliliği artırabilir ve veriye dayalı karar verme sürecini mümkün kılabilir.
8. Küresel sürdürülebilir kalkınma hedeflerine uyum sağlamak, uluslararası finansman ve ortaklıkların ilgisini çekebilir.
9. Özel sektörle işbirliği yapmak, ilave kaynak ve uzmanlıktan yararlanılmasını sağlayabilir.
10. Vatandaşları karar alma süreçlerine dahil etmek, sahiplenme duygusunu teşvik edebilir ve hizmet sunumunu iyileştirebilir.
11. Tarihi yerler, mutfak ve festivaller de dahil olmak üzere şehrin zengin kültürel mirasının olması.
12. Şehrin doğal cazibe merkezlerine dayalı eko-turizm girişimleri ekonomik canlılık kazandırabilir.
13. Nitelikli işgücünün geliştirilmesi için eğitim ve öğretime yatırım yapılması sanayinin gelişimine ve ekonomik canlılığa katkı sağlayabilir.
14. Turizm endüstrisini daha da geliştirmek ve yerel mutfağı tanıtmak için UNESCO'nun Gastronomi Şehri olarak tanınmasından yararlanılarak turizm arttırılabilir.
15. Turistleri ve yatırımcıları çekmek için şehrin tarihi İpek Yolu üzerindeki stratejik konumunda olması ticari ve ekonomik gelişimi artırabilir.
16. Kentin yeraltı suyu rezervleri ve güneş enerjisi potansiyeli gibi doğal kaynakların enerji verimliliği açısından yeni kaynaklar yaratabilir.
17. Mevcut altyapı üzerine inşa ederek ve teknoloji şirketlerini çekerek şehrin teknoloji sektörünü geliştirebilir.
18. Mevcut sanayi tabanından yararlanmak ve özellikle teknoloji ve yenilenebilir enerji gibi sektörlerde yeni sanayileri alanları oluşturulabilir.
19. Tarımsal verimliliğin artırılması ve katma değerli tarım ürünlerinin teşvik edilmesi bölgenin tarımsal gelişimi ve ekonomik gelişimini destekleyebilir.

20. Verimliliği, sürdürülebilirliği ve yaşam kalitesini artırmak için akıllı şehir teknolojilerinin uygulanması bölgenin kalkınmasına yardımcı olabilir.
21. Ulaşım, enerji ve su altyapısına yatırım yapılması tarımsal gelişim ve şehrin ekonomisine katkıda bulunabilir.
22. Kentsel dönüşüm projelerinin kamu desteği ile sürdürülmesi çağdaş kent planlaması enerji ve alt yapı konularında verimliliği artırabilir.
23. Girişimcilik ve yenilikçilik kültürünün teşvik edilmesi şehrin gelişimine katkı sağlayabilir.
24. Enerji maliyetlerini ve karbon emisyonlarını azaltmak için yenilenebilir enerji kaynaklarından yararlanmak çevreyi korumak ve hava kirliliğini azaltabilir.
25. Gaziantep büyük bir nüfus ölçeğine sahip olması çalışan nüfusu ve istihdamı artırabilir.
26. Teknoparkın olması yeni iş imkanları sağlayabilir.
27. Tarımsal ürünlerin geliştirilmesine ve tarım yapılmasına uygun bir iklimde olması tarımsal çeşitliliği artırabilir.
28. İlerdeki üniversite sayısının fazla olması, şehrin sosyo-kültürel açıdan gelişimi ve demografik yapının değişmesine katkı sağlayabilir.
29. Arkeolojik alanlara sahip olması turizmin gelişimine katkı sağlayabilir.
30. Gaziantep'in Türkiye'nin en büyük sanayi ve ticaret şehirlerinden biri olması, istihdam, ekonomi, ulaşım, ülke ve dünya genelinde cazibe merkezi olmasına etki edebilir.
31. Şehrin yerel ve ulusal medyada tanıtımının yapılabilmesi yerli ve yabancı turizmin gelişimi açısından etkili olabilir.
32. Markalaşmış birçok tarım ve gıda ürününün olması ve coğrafi işaretler alması gastronomi turizmini artırabilir.

• Tehditler

1. Küresel iklim değişikliğinin aniden başlaması şehir için ciddi sonuçlara yol açabilir.
2. Alternatif yakıtlarla ilgili yönetmeliklerin uygulanmasındaki sorunlar hava kirliliğini daha da kötüleştirebilir.
3. Eski binalar ve çarpık kentleşme, alt yapı eksikliği şehrin deprem, sel vb. doğal afetlere karşı dayanıklılığını azaltır.
4. Artan araç sayısı ve transit trafik, çevresel bozulmaya ve yaşam kalitesinin düşmesine neden olabilir.

5. Küresel iklim değişikliği nedeniyle gelecekte su kıtlığı yaşanması muhtemeldir.
6. Arazi edinimi ve kentsel dönüşümle ilgili yüksek maliyetler şehrin yeni yapılaşmasını olumsuz etkileyebilir.
7. Küresel piyasalarda, özellikle de döviz kurlarında meydana gelen dalgalanmalar yerel sektörleri olumsuz etkileyebilir.
8. Kırsal alanların azalması tarımı ve yerel ekonomiyi etkileyebilir.
9. Yerel yönetimlere, alternatif gelir kaynakları yaratma konusunda yeterli yetki verilmemesi belediyelerin gelir kaybına neden olabilir.
10. Geleneksel el sanatları ve sporların gerilemesi kültürel kimlik kaybına yol açabilir.
11. Şehrin coğrafi konumu ve gelişen sanayisi nedeniyle yoğun göç alması, kentte yaşanacak sosyo-kültür ve demografik yapının köklü değişimi kentin öz kültürünün gelişmesine ve devamlılığını kaybetmesine neden olabilir.
12. Kentsel dönüşüm ve yerinde dönüşüm için yetersiz kamu desteği olması planlı kent gelişimini engelleyebilir.
13. Şehirde yaşanabilecek herhangi bir afet ve acil durum anında mevcut yolların dar ve yetersiz olması, kente ulaşımı ve yardımı engelleyebilir.
14. Şehrin Ortadoğu'ya yakın olması ve bu bölgelerde yaşanan siyasi istikrarsızlık güvenlik endişelerine yol açabilir ve ekonomik büyümeyi engelleyebilir.
15. Teknoloji ve bilişim firmalarının diğer şehirlerde yoğunlaşması nedeniyle rekabet, araştırma ve geliştirme faaliyetlerini çekmekte zorluklar yaşanabilir.
16. Küresel ekonomik gerilemeler ticaret, yatırım ve istihdamı etkileyebilir.
17. Kritik altyapı ve verilerin siber saldırılara karşı korunması çok önemlidir.
18. Hızlı nüfus artışı, etkili bir şekilde yönetilmediği takdirde kaynakları ve altyapıyı zorlayabilir.
19. Ekonomik dalgalanmalar belediyenin gelirlerini ve hizmet sunma kabiliyetini etkileyebilir.
20. Hızlı nüfus artışı, altyapı ve kaynakları zorlayarak ek yatırımlar gerektirebilir.
21. Ulusal veya bölgesel düzenlemelerdeki değişiklikler belediyenin faaliyetlerini etkileyebilir ve stratejilerinde ayarlamalar yapılmasını gerektirebilir.

14 BULGULAR VE İHTİYAÇ DEĞERLENDİRMESİ

Hazırlanan metin, Gaziantep Büyükşehir Belediyesi'nin çevresel, altyapı, sosyal ve ekonomik konular başta olmak üzere çeşitli sorumluluklarını ve karşılaştığı zorlukları özetlemektedir. Amaç, sağlanan verilere dayanarak temel bulguları ortaya çıkarmak ve kritik ihtiyaçları belirlemektir.

Tablo 25. Bulgular ve ihtiyaç değerlendirilmesi

Faaliyet Alanı	Bulgular / Sorun Alanları	İhtiyaçlar / Gelişim Alanları
Katı Atık Yönetimi	Belediye, kapsamlı bir katı Atık yönetimi hizmetleri yelpazesinden sorumludur. Ancak, bertaraf sahaları için arazi edinimi, bütçe kısıtlamaları ve etkin atık ayrıştırma sistemlerinin eksikliği ile ilgili zorluklarla karşı karşıyadır.	<ul style="list-style-type: none"> - Geliştirilmiş Atık ayrıştırma altyapısı ve kamuoyu bilinçlendirme kampanyaları - Atıktan enerji elde etme ve geri dönüşüm teknolojilerine yapılan yatırımların artması - Güvenli ve çevreye duyarlı düzenli depolama sahaları - Atık yönetimi yönetmeliklerinin daha iyi uygulanması - Atık yönetimi faaliyetlerini desteklemek için gelir akışlarının çeşitlendirilmesi
Ulaşım ve Şehir Planlama	Belediye, şehrin ulaşım altyapısını geliştirmek ve yönetmekle görevlidir. Karşılaşılan zorluklar arasında diğer kurumlarla yetersiz koordinasyon, güncelliğini yitirmiş yönetmelikler ve kapsamlı trafik yönetim sistemlerinin eksikliği yer almaktadır.	<ul style="list-style-type: none"> - Tüm ulaşım türlerini dikkate alan entegre ulaşım planlaması - Toplu taşıma altyapısına yatırım - Akıllı ulaşım sistemlerinin uygulanması - Diğer devlet kurumları ile daha iyi koordinasyon - Geliştirilmiş yol güvenliği önlemleri
Sosyal Hizmetler	Belediye, eğitim, sağlık ve sosyal refah dahil olmak üzere çok çeşitli sosyal hizmetlerden sorumludur. Karşılaşılan zorluklar arasında sınırlı kaynaklar, eşitsizlik ve daha hedefe yönelik müdahalelere duyulan ihtiyaç yer almaktadır.	<ul style="list-style-type: none"> - Özellikle hassas durumdaki nüfus için sosyal programlara daha fazla yatırım yapılması - Farklı hükümet düzeyleri arasında daha iyi koordinasyon - Hedefe yönelik müdahaleler için veriye dayalı karar verme - Sosyal hizmet uzmanları ve toplum kuruluşları için gelişmiş kapasite geliştirme
Kentsel Gelişim ve Planlama	Belediye, kentsel planlama ve kalkınmada çok önemli bir rol oynamaktadır. Karşılaşılan zorluklar arasında hızlı kentleşme, kayıt Dışı yerleşimler ve doğal tehlikeler yer almaktadır.	<ul style="list-style-type: none"> - Çevresel, sosyal ve ekonomik hususları bütünleştiren kapsamlı kentsel planlama - Afet risk azaltma önlemlerinin etkin bir şekilde uygulanması - Uygun fiyatlı konut ve altyapı yatırımları - İnşaat sektöründeki paydaşlarla gelişmiş koordinasyon
Yönetişim ve Kapasite Geliştirme	Belediye koordinasyon, veri yönetimi ve kapasite geliştirme konularında zorluklarla karşılaşmaktadır.	<ul style="list-style-type: none"> - Güçlendirilmiş iç koordinasyon ve iletişim - Geliştirilmiş veri yönetim sistemleri ve kullanımı - Teknik, yönetsel ve sosyal gelişim de dahil olmak üzere çeşitli alanlarda personel için kapasite geliştirme - Geliştirilmiş şeffaflık ve hesap verebilirlik

Faaliyet Alanı	Bulgular / Sorun Alanları	İhtiyaçlar / Gelişim Alanları
Ekonomik Kırılganlık	Belirli sektörlerde aşırı bağımlılık ve bürokratik engeller	- Belirli sektörlerde olan bağımlılığın azaltılması - Ekonomik şoklara karşı kırılganlığı azaltmak için ekonominin çeşitlendirilmesi.
Beşeri Sermaye Sınırlamaları	Belirli sektörlerde beceri eksikliği	Beceri eksikliklerini gidermek için mesleki eğitime ve yükseköğretime yatırım yapılması.
Acil Durum Hazırlığı	Afet müdahalesi için yetersiz eğitimli personel	Acil durum müdahale kabiliyetlerinin ve erken uyarı sistemlerinin güçlendirilmesi.
Ekonomik Kalkınma İhtiyaçları	İş ortamının iyileştirilmesi	Bürokratik süreçlerin kolaylaştırılması ve yatırım için teşvikler sağlanması
	İhracat teşviki	İşletmelerin uluslararası pazarlara açılmaları için destek.
Çevresel İhtiyaçlar	Kirlilik kontrolü	Daha sıkı düzenlemelerin ve yaptırımların uygulanması.
	İklim değişikliği adaptasyonu	İklim değişikliğinin etkilerini azaltmaya yönelik stratejilerin geliştirilmesi
Kesişen Temalar	Kaynak Kısıtlamaları	Sınırlı mali ve insan kaynakları, belediyenin faaliyetlerinin tüm alanlarında tekrar eden bir temadır.
	Koordinasyon Zorlukları	Farklı devlet kurumları ve paydaşlar arasında etkili koordinasyon, karmaşık kentsel sorunların ele alınması için elzemdir.
	Veriye Dayalı Karar Verme	Veriye dayalı karar alma ihtiyacı, şehir planlamasından sosyal hizmetlere kadar her alanda kendini göstermektedir.
	Sürdürülebilirlik	Uzun vadeli sürdürülebilirliğin sağlanması, çevrenin korunması, sosyal eşitlik ve ekonomik kalkınmaya odaklanılmasını gerektirir.
	Güvenlik iyileştirmesi	Vatandaşları ve kritik altyapıyı korumak için güvenlik önlemlerine yatırım yapılması.

15 GELECEĞİN PLANLANMASI (MİSYON, VİZYON, TEMEL DEĞERLER, SLOGAN)

✓ Misyon

“Tarihi ve kültürel zenginliklerimizi koruma bilinciyle, afetlere karşı dirençli, çevre dostu, sürdürülebilir ve akıllı şehir politikaları geliştirerek Gaziantep'i küresel bir değer merkezi haline getirmek.”

✓ Vizyon

Gaziantep Büyükşehir Belediyesi 2025-2029 stratejik planlama çalışması kapsamında anlam bütünlüğü, temel değerler, temel değerlerin anlamları ve kurumsal slogan tanımlanmıştır.

- Yeşil Gaziantep
- Afetlere Karşı Dirençli Gaziantep
- Akıllı ve Yenilikçi Gaziantep
- Huzurlu, Mutlu ve Güvenli Gaziantep
- Katılımcı, Şeffaf, Verimli ve Adil Kent Yönetimi
- Kültür, Sanat, Spor, Tarım ve Bilim Kenti Gaziantep

“Tarihi ve Kültürel Mirasına Sahip Çıkan, Refah Seviyesi Yüksek, Mutlu ve Huzurlu İnsanların Yaşadığı, Afetlere Karşı Dirençli, Küresel Değer Üreten, Akıllı ve Çevre Dostu Sürdürülebilir Yönetim Anlayışıyla Geleceğe Güvenle Bakan Bir Gaziantep”.

✓ Temel Değerler

- Yetkinlik
- Çeşitlilik ve kapsayıcılık
- Sürdürülebilirlik zihniyeti
- İnovasyon
- Şeffaflık ve hesap verebilirlik
- Verimlilik ve etkinlik
- Sürdürülebilirlik entegrasyonu
- Kapsayıcı büyüme
- Ekonomik refah
- Yüksek yaşam kalitesi
- Çevresel refah
- Güçlendirme
- İşbirliği

✓ **Slogan:**

" *Fıstık Gibi Kent; Gaziantep.*"

16 STRATEJİ GELİŞTİRME (AMAÇLAR VE HEDEFLER)

16.1 TEMA: YEŞİL GAZİANTEP

SA1: Sürdürülebilir Enerji ve Atık Yönetim Uygulamaları Geliştirerek Kentsel Yeşil Alanların sayısını ve Kalitesini Artırmak.

SH1.1 Çevreye duyarlı, yeşil Atık ve sıfır Atık uygulamaları yönetimini bilgi teknolojileri ile destekleyen, enerji verimliliğini ve yenilenebilir enerji uygulamalarını teşvik eden sürdürülebilir politikalar geliştirmek.

SH1.2 Kent estetiği ve yeşil alanların iyileştirilmesi, korunması, Yeşil alan miktarının artırılması, ağaçlandırma ve bitki-peyzaj faaliyetlerinin sürekliliğinin sağlanması için kapsamlı bir plan geliştirmek ve uygulamak.

16.2 TEMA: AFETLERE KARŞI DİRENÇLİ GAZİANTEP

SA2: Kentsel Gelişimi Hızlandırmak ve Afet Ve Acil Durumlara Müdahale Kapasitesini Geliştirmek İçin Planlı, Entegre, Kapsayıcı Ve İleriye Dönük Risk Bilinci Oluşturmak.

SH2.1 Afet ve risk haritası oluşturularak, bina yönetmeliklerine ve güvenlik standartlarına uygun, Afet ve Acil Durumlara Müdahale Kapasitesini Geliştirecek Teknolojik Ekipman ve Donanımlar ile önlemler almak.

SH2.2 Bütünleşik Kentsel Yenileme ve Dönüşüm Uygulamalarında Kamu –Özel İşbirliklerini Teşvik Etmek, mevcut tarihi alanlarda kültürel mirası korumak, yaşatmak, geleceğe taşımak, şehrin gereksinimlerine uygun imar planları hazırlamak ve uygulamak.

SH2.3 Kapsamlı ve sürdürülebilir altyapı planları geliştirmek ve yeni alt ve üst yapı projeleri tasarlamak ve uygulamak.

16.3 TEMA: AKILLI VE YENİLİKÇİ GAZİANTEP

SA3: Bilgi Teknolojileri Temelli İzleme ve Değerlendirme Süreçlerini Kent Yaşamının Tüm Alanlarına Yayararak Kaynakların Etkin ve Verimli Kullanılmasını Sağlamak, Kentin Ekonomik ve Sosyal Potansiyelini Tam Kapasiteli Kullanmak.

SH3.1 Güvenli Veri Akışını Hızlandırmak, Kentin Bilgi Teknolojileri Alt Yapısını Geliştirerek Yeni Teknoloji Uygulamalarının Kullanımını Teşvik Etmek ve Bilgi Teknolojilerini Yaygınlaştırmak.

SH3.2 Bilgi Teknolojileri Temelli Entegre Ulaşım Sistemlerini, Akıllı Ulaşım Yöntemlerinden Yararlanıp Geliştirerek Sürdürülebilir Kentsel Hareketliliği Teşvik Etmek.

16.4 TEMA: HUZURLU, MUTLU VE GÜVENLİ GAZİANTEP

SA4: Hoşgörü iklimini güçlendirerek kent sakinlerinin yaşam tarzlarını, değerlerini, kimliklerini korumak, dezavantajlı tüm kesimlerin sosyal, adalet, huzur ve güvenli bir gelecek inşasına katılımı desteklemek.

SH4.1 Kadınlara, Çocuklara ve İhtiyaç Sahibi diğer Toplumsal Kesimlere Yönelik Hizmetlerin Kapsamını ve Niteliğini Artırmak, Ailenin Korunmasına ve Bireylerin Kişisel Gelişimine Uygun Projeler Geliştirmek, Kadınlara ve Kız Çocuklarına Yönelik Her Türlü Şiddeti Önleyici Tedbirler Almak, Kadınların sosyal ve ekonomik hayata katılımlarını artıracak projeler geliştirmek, kaliteli erken çocukluk hizmetlerine erişimi kolaylaştırmak, Göçmenlerin Sosyal, Kültürel ve Toplumsal Uyumunu Sağlamak İçin Projeler Üretmek ve Uygulamak.

SH4.2 Önleyici Sağlık Hizmetlerini Sunmak, Sağlıklı Yaşam Tarzını Teşvik Etmek, Engellilerin, Yaşlıların ve Diğer Hassas Grupların Tüm Alanlara ve Hizmetlere Erişimini Kolaylaştırmak ve Artırmak; Yaşlı Yetişkinlere Ve İhtiyaç Duyan Tüm Gruplara Evde Bakım Hizmetleri Sunmak.

SH4.3 Şehrin Huzur ve Güvenliğini artırmak için Emniyet ve Güvenlik Yönetmeliklerine Uyumu İyileştirerek Sivil Toplum Kuruluşları İle İşbirliğini Güçlendirmek ve Sivil Toplum Kuruluşlarının Toplumsal Kalkınmaya Katılımlarını Desteklemek.

SH4.4 Akıllı Aydınlatma, Gözetleme Sistemleri ve Güvenli Yaya Yolları Dahil Olmak Üzere Kamu Güvenliği Alt Yapısını Güçlendirmek ve Kurumumuzun İş Yapabilme Kapasitesini Arttırılması Amacıyla Ortak İhtiyaçların Karşılmasını Sağlamak.

16.5 TEMA: KATILIMCI, ŞEFFAF, VERİMLİ VE ADİL KENT YÖNETİMİ

SA5: İyi Yönetişim İlkelerinin Etkin Bir Şekilde Uygulandığı, Veriye Dayalı ve Sürekli Gelişime Açık Finansal Kaynakların Etkin ve Verimli Kullanıldığı Bir Yönetim Anlayışını Benimsemek.

SH5.1 Kapsamlı Bir Finansal Plan, Yönetim Sistemi İle Raporlama Süreçleri ve Risk Yönetimi Stratejileri Geliştirmek, Finansal Raporlama, Analiz ve Süreç İyileştirmelerini Belirlemek ve Uygulamak.

SH5.2 Kentin Marka Değerinin Artırılması İçin Paydaşları Planlama ve Karar Alma Süreçlerine Dahil Ederek Bilgi Paylaşımı İçin Materyaller Geliştirmek; Medya İlişkilerini İyileştirmek ve Sosyal Medyada Kent Sakinleri İle Etkileşimi Güçlendirmek; Kent Sakinlerinin Belediye Politikaları ve Hizmetleri Hakkında Geri Bildirim ve Önerilerde Bulunabilmeleri İçin Şeffaf ve İzlenebilir Çevrim İçi Platformlar Oluşturmak.

SH5.3 Ulusal ve Uluslararası Düzeyde Projelerden Hibe/Kredi İmkanlarından Yararlanarak Yeni Finansal İmkanları Genişletilmesini Sağlamak, Turizm Merkezleri Ve Müzelerini Ulusal ve Uluslararası Platformlarda Tanıtmak; Ulusal ve Uluslararası Düzeyde Cazibe Merkezi Haline Getirerek Yenilikçi Turizm Deneyimleri Geliştirmek ve Kentin Marka Değerini Artırmak.

SH5.4 Teftiş Hizmetlerini, Kurumsal Performansı Artıracak Yaklaşımlarla Yürütmek.

SH5.5 İç Denetim Hizmetlerini Kurumsal Performansı Artıracak Yaklaşımlarla Yürütmek.

SH5.6 Hukuki Destek Hizmetlerini Kurumsal Performansı Artıracak Yaklaşımlarla Yürütmek.

SH5.7 Başkanlık, Özel Kalem ve Protokol Hizmetlerini Kurumsal Performansı Artıracak Yaklaşımlarla Yürütmek.

SH5.8 Cinsiyet Eşitliği Dengesini Gözeterek, Çalışanların Kurumsal Kapasitesini ve Becerilerini Geliştirmek İçin Yenilikçi ve Sürekli Öğrenme Kültürünü Teşvik Etmek, İş Güvenliği ve Personel Sağlığı Konusunda Uzman Desteği İle Eğitim, Risk Analizi ve Gerekli Faaliyetleri Yürüterek İş Kazaları ve Meslek Hastalıklarını Önlemek.

16.6 TEMA: KÜLTÜR, SANAT, SPOR, TARIM VE BİLİM KENTİ GAZİANTEP

SA6: Kent Bilincinin Kültür, Sanat, Spor, Bilim ve Tarımsal Etkinlikler İle Geniş Toplum Kesimlerine Ulaşmasını Sağlamak ve Kent Kimliğini Güçlendirmek.

SH6.1 Şehrin Kültürel Mirasını, Özgün Kimliğini, Kapsamlı ve Entegre Modeller İle Kültür, Sanat ve Bilim Ekseninde Planlar Geliştirmek ve Gençleri Sanat Eğitimine Teşvik Etmek.

SH6.2 Kentteki Ulusal ve Uluslararası Spor Merkezlerinin Sayısını ve Niteliğini Artırarak Sportif Etkinliklere Katılımı Teşvik Etmek, Gençlerin Teknolojik Gelişmelere Erişimini Kolaylaştırmak İçin AR-GE Ve Yenilik Merkezleri Oluşturmak, Meslek Edindirme ve Eğitim alanında ihtiyaç sahiplerine destek sağlamak.

SH6.3 Kaynak Verimliliğini ve Sürdürülebilir Yenilikçi Teknolojilerin Benimsenmesini Teşvik Eterek, Kentin Tarımsal Üretkenliğini Geliştirmek; İklim Değişikliğine Dirençli Tarımsal Üretim Haritaları Oluşturmak ve Bilgi Teknolojilerinden Yararlanmak, Hayvanat Bahçesi ve Doğal Hayatın Korunması, Devamlılığının Sağlanması için çalışmalar yapmak.

Stratejik hedeflerden sorumlu birimler ile işbirliği yapılacak birimler aşağıda ki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 26. Stratejik Hedefler için Sorumlu ve İşbirliği Yapılan Birimler

Kod	Hedefler	Sorumlu Birim
SH1.1	Çevreye duyarlı, yeşil atık ve Sıfır Atık uygulamaları yönetimini bilgi teknolojileri ile destekleyen, enerji verimliliğini ve yenilenebilir enerji uygulamalarını teşvik eden sürdürülebilir politikalar geliştirmek.	Çevre Koruma, Sıfır Atık ve İklim Değişikliği Dairesi Başkanlığı
SH1.2	Kent estetiği ve yeşil alanların iyileştirilmesi, korunması, Yeşil alan miktarının artırılması, ağaçlandırma ve bitki-peyzaj faaliyetlerinin sürekliliğinin sağlanması için kapsamlı bir plan geliştirmek ve uygulamak.	Kent Estetiği ve Yeşil Alanlar Daire Başkanlığı
SH2.1	Afet ve risk haritası oluşturularak, bina yönetmeliklerine ve güvenlik standartlarına uygun, Afet ve Acil Durumlara Müdahale Kapasitesini Geliştirecek Teknolojik Ekipman ve Donanımlar ile önlemler almak.	İtfaiye ve Afet Yönetimi Dairesi Başkanlığı
SH2.2	Bütünleşik Kentsel Yenileme ve Dönüşüm Uygulamalarında Kamu –Özel İşbirliklerine Teşvik Etmek, mevcut tarihi alanlarda kültürel mirası korumak, yaşatmak, geleceğe taşımak, şehrin gereksinimlerine uygun imar planları hazırlamak ve uygulamak	İmar ve Şehircilik Daire Başkanlığı
SH2.3	Kapsamlı ve sürdürülebilir altyapı planları geliştirmek ve yeni alt ve üst yapı projeleri tasarlamak	Fen İşleri Daire Başkanlığı
SH3.1	Güvenli Veri Akışını Hızlandırmak, Kentin Bilgi Teknolojileri Alt Yapısını Geliştirerek Yeni Teknoloji Uygulamalarının Kullanımını Teşvik Etmek ve Bilgi Teknolojilerini Yaygınlaştırmak.	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

Kod	Hedefler	Sorumu Birim
SH3.2	Bilgi Teknolojileri Temelli Entegre Ulaşım Sistemlerini, Akıllı Ulaşım Yöntemlerinden Yararlanıp Geliştirerek Sürdürülebilir Kentsel Hareketliliği Teşvik Etmek	Ulaşım Daire Başkanlığı
SH4.1	Kadınlara, Çocuklara ve İhtiyaç Sahibi diğer Toplumsal Kesimlere Yönelik Hizmetlerin Kapsamını ve Niteliğini Artırmak, Ailenin Korunmasına ve Bireylerin Kişisel Gelişimine Uygun Projeler Geliştirmek, Kadınlara ve Kız Çocuklarına Yönelik Her Türlü Şiddeti Önleyici Tedbirler Almak, Kadınların sosyal ve ekonomik hayata katılımlarını artıracak projeler geliştirmek, kaliteli erken çocukluk hizmetlerine erişimi kolaylaştırmak, Göçmenlerin Sosyal, Kültürel ve Toplumsal Uyumunu Sağlamak İçin Projeler Üretmek ve Uygulamak.	Kadın Aile ve Sosyal Hizmetler Dairesi Başkanlığı
SH4.2	Önleyici Sağlık Hizmetlerini Sunmak, Sağlıklı Yaşam Tarzını Teşvik Etmek, Engellilerin, Yaşlıların ve Diğer Hassas Grupların Tüm Alanlara ve Hizmetlere Erişimini Kolaylaştırmak ve Artırmak; Yaşlı Yetişkinlere ve İhtiyaç Duyan Tüm Gruplara Evde Bakım Hizmetleri Sunmak.	Engelli, Yaşlı ve Sağlık Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
SH4.3	Şehrin Huzur ve Güvenliğini artırmak için Emniyet ve Güvenlik Yönetmeliklerine Uyumu İyileştirerek Sivil Toplum Kuruluşları İle İşbirliğini Güçlendirmek ve Sivil Toplum Kuruluşlarının Toplumsal Kalkınmaya Katılımlarını Desteklemek.	Zabıta Daire Başkanlığı
SH4.4	Akıllı Aydınlatma, Gözetleme Sistemleri ve Güvenli Yaya Yolları Dahil Olmak Üzere Kamu Güvenliği Alt Yapısını Güçlendirmek ve Kurumumuzun İş Yapabilme Kapasitesini Arttırılması Amacıyla Ortak İhtiyaçların Karşılmasını Sağlamak.	Destek Hizmetler Daire Başkanlığı
SH5.1	Kapsamlı Bir Finansal Plan, Yönetim Sistemi İle Raporlama Süreçleri ve Risk Yönetimi Stratejileri Geliştirmek, Finansal Raporlama, Analiz ve Süreç İyileştirmelerini Belirlemek ve Uygulamak.	Mali Hizmetler Daire Başkanlığı
SH5.2	Kentin Marka Değerinin Artırılması İçin Paydaşları Planlama ve Karar Alma Süreçlerine Dahil Ederek Bilgi Paylaşımı İçin Materyaller Geliştirmek; Medya İlişkilerini İyileştirmek ve Sosyal Medyada Kent Sakinleri İle Etkileşimi Güçlendirmek; Kent Sakinlerinin Belediye Politikaları ve Hizmetleri Hakkında Geri Bildirim ve Önerilerde Bulunabilmeleri İçin Şeffaf ve İzlenebilir Çevrim İçi Platformlar Oluşturmak.	Kurumsal İletişim Dairesi Başkanlığı
SH5.3	Ulusal ve Uluslararası Düzeyde Projelerden Hibe/Kredi İmkanlarından Yararlanarak Yeni Finansal İmkanları Genişletilmesini Sağlamak, Turizm Merkezleri ve Müzelerini Ulusal ve Uluslararası Platformlarda Tanıtmak; Ulusal ve Uluslararası Düzeyde Cazibe Merkezi Haline Getirerek Yenilikçi Turizm Deneyimleri Geliştirmek ve Kentin Marka Değerini Artırmak.	Dış İlişkiler ve Uluslararası Projeler Dairesi Başkanlığı
SH5.4	Teftiş Hizmetlerini, Kurumsal Performansı Artıracak Yaklaşımlarla Yürütmek.	Teftiş Kurulu Başkanlığı
SH5.5	İç Denetim Hizmetlerini Kurumsal Performansı Artıracak Yaklaşımlarla Yürütmek	İç Denetim Birim Başkanlığı
SH5.6	Hukuki Destek Hizmetlerini Kurumsal Performansı Artıracak Yaklaşımlarla Yürütmek	Hukuk Müşavirliği
SH5.7	Başkanlık, Özel Kalem ve Protokol Hizmetlerini Kurumsal Performansı Artıracak Yaklaşımlarla Yürütmek	Özel Kalem Müdürlüğü
SH5.8	Cinsiyet Eşitliği Dengesini Gözetererek, Çalışanların Kurumsal Kapasitesini ve Becerilerini Geliştirmek İçin Yenilikçi ve Sürekli Öğrenme Kültürünü Teşvik Etmek, İş Güvenliği ve Personel Sağlığı Konusunda Uzman Desteği İle Eğitim, Risk Analizi ve Gerekli	İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığı

Kod	Hedefler	Sorumlu Birim
	Faaliyetleri Yürüterek İş Kazaları ve Meslek Hastalıklarını Önlemek.	
SH6.1	Şehrin Kültürel Mirasını, Özgün Kimliğini, Kapsamlı ve Entegre Modeller İle Kültür, Sanat ve Bilim Ekseninde Planlar Geliştirmek ve Gençleri Sanat Eğitime Teşvik Etmek	Kültür, Sanat ve Bilim Dairesi Başkanlığı
SH6.2	Kentteki Ulusal ve Uluslararası Spor Merkezlerinin Sayısını ve Niteliğini Artırarak Sportif Etkinliklere Katılımı Teşvik Etmek, Gençlerin Teknolojik Gelişmelere Erişimini Kolaylaştırmak İçin AR-GE ve Yenilik Merkezleri Oluşturmak, Meslek Edindirme ve Eğitim alanında ihtiyaç sahiplerine destek sağlamak	Eğitim, Gençlik ve Spor Dairesi Başkanlığı
SH6.3	Kaynak Verimliliğini ve Sürdürülebilir Yenilikçi Teknolojilerin Benimsenmesini Teşvik Ederek, Kentin Tarımsal Üretkenliğini Geliştirmek; İklim Değişikliğine Dirençli Tarımsal Üretim Haritaları Oluşturmak ve Bilgi Teknolojilerinden Yararlanmak, Hayvanat Bahçesi ve Doğal Hayatın Korunması, Devamlılığının Sağlanması için çalışmalar yapmak	Tarımsal Hizmetler Daire Başkanlığı

17 FAALİYETLER, PROJELER VE PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Stratejik hedeflerin hayata geçirilmesi için 242 adet faaliyet / proje ve 246 adet performans göstergesi belirlenmiştir. Faaliyetlerin / projelerin ve performans göstergelerinin ana idarî birimlere göre sayısal dağılımı gösterilmiştir. Faaliyetler, projeler ve performans göstergeleri ise hedef kartlarında gösterilmiştir.

Tablo 27. Faaliyetler, Projeler ve Performans Göstergelerinin Birimlere Göre Dağılımı

Sıra No	Hizmet Birimi	Faaliyet / Proje	Performans Göstergesi
1	Bilgi İşlem Dairesi	5	5
2	Çevre Koruma, Sıfır Atık ve İklim Değişikliği Dairesi	15	15
3	Destek Hizmetleri Dairesi	7	7
4	Dış İlişkiler ve Uluslararası Projeler Dairesi	6	6
5	Eğitim, Gençlik ve Spor Dairesi	11	10
6	Engelli, Yaşlı ve Sağlık Hizmetleri Dairesi	17	19
7	Fen İşleri Dairesi	10	10
8	Hukuk Müşavirliği	3	3
9	İç Denetim Birimi Başkanlığı	2	2
10	İmar ve Şehircilik Dairesi	15	16
11	İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi	7	7
12	İtfaiye ve Afet Yönetimi Dairesi	14	14
13	Kadın Aile ve Sosyal Hizmetler Dairesi	22	22
14	Kent Estetiği ve Yeşil Alanlar Dairesi	9	12
15	Kültür, Sanat ve Bilim Dairesi	25	25
16	Kurumsal İletişim Dairesi	11	9
17	Mali Hizmetler Dairesi	4	4
18	Tarımsal Hizmetler Dairesi	10	10
19	Teftiş Kurulu Başkanlığı	2	3
20	Ulaşım Dairesi	26	26
21	Zabıta Dairesi	19	19
22	Özel Kalem Müdürlüğü	2	2

Sıra No	Hizmet Birimi	Faaliyet / Proje	Performans Göstergesi
	Toplam	242	246

18 HEDEF KARTLARI

Stratejik amaçların hedeflerin, faaliyetlerin ve projelerin gerçekleştirilmesinden sorumlu birimler, işbirliği yapılacak birimler, riskler, tahminî maliyetler, tespitler ve ihtiyaçlar her birim için ayrı ayrı düzenlenmiş olan hedef kartlarında ayrıntılı bir şekilde gösterilmiştir.

Tablo 28. Çevre Koruma, Sıfır Atık ve İklim Değişikliği Dairesi Başkanlığı Hedef Kartı

HEDEF KARTI ÇEVRE KORUMA VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI)									
Stratejik Amaç	SA.1. Sürdürülebilir Enerji Ve Atık Yönetim Uygulamaları Geliştirerek Kentsel Yeşil Alanları Ve Kalitesini Artırmak.								
Stratejik Hedef	SH1.1 Çevreye duyarlı, yeşil atık ve sıfır atık uygulamaları yönetimini bilgi teknolojileri ile destekleyen, enerji verimliliğini ve yenilenebilir enerji uygulamalarını teşvik eden sürdürülebilir politikalar geliştirmek.								
Sorumlu Birim	ÇEVRE KORUMA VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI								
İşbirliği Yapılacak Birimler									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	1. Yıl (2025)	2. Yıl (2026)	3. Yıl (2027)	4. Yıl (2028)	5. Yıl (2029)	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG1.1.1 Merkez Katı Atık Düzenli Depolama Alanlarında Yeni Lot Yapımı (adet)	13	0		1				12 ay	12 ay
PG1.1.2 Nizip Katı Atık Düzenli Depolama Alanlarında Yeni Lot Yapımı (adet)	10	0			1			12 ay	12 ay
PG1.1.3 Merkez Mekanik Biyolojik Ayrıştırma Tesisi (MBT) 2. Etap Yapımı (%)	10	0	%25	%100				12 ay	12 ay
PG1.1.4 Nizip Mekanik Ayrıştırma Tesisi Yapımı (%)	10	0	%10	%60	%100			12 ay	12 ay
PG1.1.5 Araban, Nurdağı ve Yavuzeli Vahşi Depolama Sahalarının rehabilite edilmesi (adet)	10	0			3			12 ay	12 ay
PG1.1.6 Gaziantep Genelinde Hava Kalitesinin Arttırılması Kapsamında Dönüşüm Yapılan Hane Sayısı (adet)	5	1050	700					12 ay	12 ay
PG 1.1.7 Yıllık bazda enerji verimliliği çalışması yapılan bina sayısı (adet)	5	0	1	1	1	1	1	12 Ay	12 Ay
PG 1.1.8 Yıllık bazda hayata geçirilen yenilenebilir enerji gücü (MW)	15	0	5	5	4	4	4	12 Ay	12 Ay
PG 1.1.9 Yıllık bazda azaltılan emisyon oranı (%)	5	0	10	10	10	10	10	12 Ay	12 Ay
PG 1.1.10 Yıllık bazda gerçekleşen denetim sayısı (adet)	5	0	1	1	1	1	1	12 Ay	12 Ay
PG 1.1.11 Yıllık bazda işletme bakım onarımı yapılan tesis sayısı (adet)	5	0	2	2	2	2	2	12 Ay	12 Ay

PG 1.1.12 Yıllık bazda yapılan eğitim sayısı (adet) (Enerji)	2	0	1	1	1	1	1	12 Ay	12 Ay
PG 1.1.13 Yıllık bazda verilen eğitim sayısı (adet) (İklim Değişikliği)	2	0	1	1	1	1	1	12 Ay	12 Ay
PG 1.1.14 Yıllık bazda verilen eğitim sayısı (adet) (Çevre Bilinci)	2	55	100	110	120	130	140	12 Ay	12 Ay
PG 1.1.15 Yıllık bazda yapılan etkinlik sayısı (adet)	1	0	1	1	1	1	1	12 Ay	12 Ay
Riskler	Mevzuat değişikliği, Ödenek yetersizliği, İklim Krizi etkileri,								
Faaliyetler ve Projeler									
F/P1.1.1	Merkez Katı Atık Düzenli Depolama Alanlarında Yeni Lot Yapımının gerçekleştirilmesi								
F/P1.1.2	Nizip Katı Atık Düzenli Depolama Alanlarında Yeni Lot Yapımının (3. Etap) gerçekleştirilmesi								
F/P1.1.3	Merkez Mekanik Biyolojik Ayrıştırma Tesisinin kapasitesinin artırılması (2. Etap)								
F/P1.1.4	Nizip Mekanik Ayrıştırma Tesisi Yapımı								
F/P1.1.5	Araban, Nurdağı ve Yavuzeli Vahşi Depolama Sahalarının rehabilitasyonunun gerçekleştirilmesi								
F/P1.1.6	Gaziantep Genelinde Hava Kalitesinin Artırılması Kapsamında Hanelerde doğalgaz dönüşümünün gerçekleştirilmesi								
F/P1.1.7	Bina bazında enerji verimliliği çalışması yapmak								
F/P1.1.8	Yenilenebilir enerji projeleri inşaa etmek								
F/P1.1.9	Gaziantep'te iklim değişikliğine yönelik projeler geliştirilmesi, yapılan son hesaplamalara göre yıllık bazda %10 azaltılması								
F/P1.1.10	ISO 50001 Enerji yönetim sistemi belgesi gerekliliklerinin hayata geçirilmesi								
F/P1.1.11	Yenilenebilir enerji sistemleri santrallerine ait işletme bakım onarım faaliyetlerinin yapılması								
F/P1.1.12	Enerji verimliliği eğitimleri düzenlemek								
F/P1.1.13	İklim değişikliği konusunda farkındalık oluşturmak amacıyla eğitimler verilmesi								
F/P1.1.14	Okullarda Çevre Bilincini oluşturmak amacı ile Eğitim verilmesi								
F/P1.1.15	Çevresel sürdürülebilirlik ve enerji verimliliği konularında farkındalık sağlamak amacıyla etkinlik düzenlemek								
Maliyet Tahmini	16.748.125.000,00 TL								
Tespitler									
İhtiyaçlar									

Tablo 29. Kent Estetiği ve Yeşil Alanlar Dairesi Başkanlığı Hedef Kartı

HEDEF KARTI (KENT ESTETİĞİ VE YEŞİL ALANLAR DAİRESİ BAŞKANLIĞI)									
Stratejik Amaç	SA1: Sürdürülebilir enerji ve atık yönetim uygulamaları geliştirerek kentsel yeşil alanların sayısını ve kalitesini artırmak								
Stratejik Hedef	SH1.2. Kent estetiği ve yeşil alanların iyileştirilmesi, korunması, Yeşil alan miktarının artırılması, ağaçlandırma ve bitki-peyzaj faaliyetlerinin sürekliliğinin sağlanması için kapsamlı bir plan geliştirmek ve uygulamak								
Sorumlu Birim	KENT ESTETİĞİ VE YEŞİL ALANLAR DAİRESİ BAŞKANLIĞI								
İşbirliği Yapılacak Birimler	Fen İşleri Daire Başkanlığı								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	1. Yıl -2025	2. Yıl -2026	3. Yıl -2027	4. Yıl -2028	5. Yıl -2029	İzleme Sıklığı	Raporlama
									Sıklığı
PG 1.2.1. Hazırlanan proje sayısı (Ad)	5	15	35	45	50	52	60	12 Ay	12 Ay
PG 1.2.2. Kişi başı ortalama aktif yeşil alan büyüklüğü (m ²)	8	12,65	14,25	15,65	17,2	18,92	20,81	12 Ay	12 Ay
PG 1.2.3. Yeni dikilen ağaç sayısı (Adet)	8	121.000	157.000	189.000	208.000	230.000	252.000	12 Ay	12 Ay
PG 1.2.4. Yıllık üretilen aktif yeşil alan büyüklüğü (m ²)	9	215.000	280.000	308.000	338.000	373.000	410.000	12 Ay	12 Ay
PG 1.2.5. Doğa eğitimi ve yeşil alanların korunması için bilinçlendirme yapılan kişi sayısı (kişi)	10	6 (Eğitim sayısı)	250.000	300.000	400.000	500.000	600.000	12 Ay	12 Ay
PG 1.2.6. Kaldırım, bordür, refüj yapım ve onarımları (m ²)	10	232.000	320.000	352.000	387.000	426.000	469.000	12 Ay	12 Ay
PG 1.2.7. Düzenlemesi yapılan kavşak ve şev alanları (m ²)	10	13.000	30.000	33.000	36.300	39.900	43.900	12 Ay	12 Ay
PG 1.2.8. Bakım onarımı yapılan hizmet binası ve sosyal tesisler (adet)	10	65	80	88	96	108	118	12 Ay	12 Ay
PG 1.2.9. Bakımı, yenilemesi yapılan parklar ve yeni yapılan park sayısı (adet)	10	5	7	8	10	10	10	12 Ay	12 Ay

PG 1.2.10. Aydınlatma çalışması yapılan mekan, bina (adet)	5	100	350	400	460	510	570	12 Ay	12 Ay
PG 1.2.11. Haşere mücadelesi ve ilaçlama yapılan alan ölçü birimi (m ²)	10	4.000.000	5.500.000	5.750.000	5.900.000	6.100.000	6.500.000	12 Ay	12 Ay
PG 1.2.12. Sokak sağlıklılaştırma çalışması yapılan alan (mtül)	5	1.600	2.000	2.200	3.000	3.200	3.500	12 Ay	12 Ay
Riskler									
Faaliyetler ve Projeler									
F / P 1.2.1	İhtiyaç duyulan mühendislik, mimari uygulama projelerinin hazırlanması, bu kapsamdaki faaliyetlerin yerine getirilmesi.								
F / P 1.2.2	Kişi başına düşen aktif yeşil alanları artırmak için yeni rekreasyon alanları oluşturmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, mevcut rekreasyon alanlarının bakımını yapmak ve eksikliklerini tamamlamak.								
F / P 1.2.3	Ağaçlandırma, bitkisel peyzaj ve kent estetiği için gerekli çalışmaları yapmak, ihtiyaç duyulan malzemeleri temin etmek.								
F / P 1.2.4	Mevcut hizmet binalarının ve sosyal tesislerin bakım onarımlarının yapılması.								
F / P 1.2.5	Yaşam kalitesini artırmak için halk sağlığını tehdit eden tüm haşere ve zararlılarla mücadele etmek. Ağaç ve bitki hastalıklarını en aza indirmek için gerekli ilaçlamaları yapmak.								
F / P 1.2.6	Aydınlatma çalışmalarının yapılması ve sahada bakım onarım için gerekli olan malzeme desteğinin sağlanması.								
F / P 1.2.7	Şehir geneli bakım onarım, rekreasyon alanları, hizmet binaları, vb. alanlar için ihtiyaç duyulan malzemelerin teminini sağlamak.								
F / P 1.2.8	Şehrin sürdürülebilir, yeşil şehir devamlılığını sağlamak için sahada ihtiyaç duyulan araç ve iş makinalarının kiralanması veya satın alınması								
F / P 1.2.9	Şehre estetik görünüm kazandırmak için, sokak sağlıklılaştırma, kaldırım, bordür, refüj yapılması ve bakım onarımı								
Maliyet Tahmini	16.181.062.500,00 TL								
Tespitler									
İhtiyaçlar									

Tablo 30. İtfaiye ve Afet Yönetimi Dairesi Başkanlığı Hedef Kartı

HEDEF KARTI (İTFAİYE VE AFET YÖNETİMİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI)									
Stratejik Amaç 1	SA2.Kentsel Gelişimi Hızlandırmak ve Afet ve Acil Durumlara Müdahale Kapasitesini Geliştirmek İçin Planlı, Entegre, Kapsayıcı Ve İleriye Dönük Risk Bilinci Oluşturmak.								
Stratejik Hedef	SH2.1. Afet ve risk haritası oluşturularak, bina yönetmeliklerine ve güvenlik standartlarına uygun, Afet ve Acil Durumlara Müdahale Kapasitesini Geliştirecek Teknolojik Ekipman ve Donanımlar ile önlemler almak.								
Sorumlu Birim	İTFAİYE VE AFET YÖNETİMİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI								
İşbirliği Yapılacak Birimler	İmar ve Şehircilik Dairesi Başkanlığı, Fen İşleri Dairesi Başkanlığı, Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı, İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığı, Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı, Kent Estetiği ve Yeşil Alanlar Dairesi Başkanlığı								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	1. Yıl 2025	2. Yıl 2026	3. Yıl 2027	4. Yıl 2028	5. Yıl 2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
	PG 2.1.1: Arazi tahsisi yapılan ilçe veya bölgelerde yapılması sağlanan itfaiye hizmet binası sayısı (adet)	30	8	12	15	18	21	24	12 ay
PG 2.1.2: Arazi tahsisi olmayan ilçe veya bölgeler için yer tahsislerinin toplam sayısı (adet)	10	6	9	11	13	15	17	12 ay	12 ay
PG 2.1.3: İstihdam edilen toplam itfaiye personeli sayısı (kişi)	10	430	467	502	536	566	596	1 ay	1 ay
PG 2.1.4: Envanterde bulunan toplam itfaiye aracı sayısı (adet)	10	75	78	81	85	88	91	1 ay	1 ay
PG 2.1.5: Havadan afet yönetimi ve müdahale çalışmaları için temini sağlanan itfaiye insansız hava aracı sayısı (adet)	5	1	2	2	2	2	2	1 ay	1 ay
PG 2.1.6: Vatandaşlara yangın bilinci ve müdahale yöntemlerine yönelik eğitimi verilenlerin toplam sayısı (Kişi sayısı)	5	10128	25000	50000	75000	100000	125000	12 ay	12 ay
PG 2.1.7: Afet bilinci eğitimleri verilenlerin toplam sayısı (Kişi sayısı)	5	10128	14000	28000	42000	56000	70000	12 ay	12 ay
PG 2.1.8: Deprem arama kurtarma eğitimleri verilenlerin toplam sayısı (Kişi sayısı)	5	100	1000	2000	3000	4000	5000	12 Ay	12 ay
PG 2.1.9: Personele yıllık verilen mesleki ve teknik eğitimlerin toplam süresi (saat)	5	142	142	142	142	142	142	1 Ay	1 ay
PG 2.1.10: Güvenli şehir oluşturulması kapsamında denetlenen toplam bina ve tesis sayısı (adet)	5	1006	2500	5000	7500	10000	12500	12 ay	12 ay

PG 2.1.11: Gelir getirilmesine yönelik çalışmalar kapsamında elde edilen toplam gelir miktarı (TL)	1	5.500.000	6.000.000	7.000.000	8.000.000	9.000.000	10.000.000	12 Ay	12 ay
PG 2.1.12: Yapılması sağlanan Afet Lojistik Merkezi sayısı (adet)	5	0	1	1	1	1	1	12 Ay	12 ay
PG 2.1.13: Katılım sağlanan ulusal ve uluslar arası afet çalışmalarlarıyla ilgili program sayısı (adet)	1	1	4	4	4	4	4	12 Ay	12 ay
PG 2.1.14: Sivil Toplum Kurumlarının afet yönetimine katılımlarının sağlanarak; deprem, arama-kurtarma eğitimleri kapsamında eğitim verilenlerin toplam sayısı (Kişi sayısı)	3	0	500	1000	1500	2000	2500	12 Ay	12 ay
Riskler	İl genelindeki itfaiye hizmet binası sayısının yetersiz olması sebebiyle olaylara ulaşım süresinin uzaması. Personel sayısının eksik olması sebebiyle olaylara etkin müdahalede sıkıntı yaşanması. Teminde yaşanan gecikmeler. Araçların bakım sürecinde yaşanan gecikmeler. Vatandaşların ve meslek gruplarının kanun ve yönetmelikleri bilmemesi. Yangın bilincinin arttırılmasına yönelik eğitim talebinin azalması. Vatandaşların ve meslek gruplarının önleyici tedbirler almaması. Veri girişinin sağlıklı yapılamaması. Afet ve acil durum yönetimi ile ilgili güncel gelişmelerin takip edilememesi								
Faaliyetler ve Projeler									
F / P 2.1.1	Arazi tahsisi yapılan ilçe veya bölgelere itfaiye hizmet binasının yapılmasının sağlanması.								
F / P 2.1.2	Arazi tahsisi olmayan ilçe veya bölgeler için yer tahsisi yapılmasının sağlanması.								
F / P 2.1.3	İtfaiye personeli sayısının, hizmetlerin gerektiği değere yükseltilmesi.								
F / P 2.1.4	İtfaiye aracı sayısının, hizmetlerin gerektiği değere yükseltilmesi.								
F / P 2.1.5	Havadan afet yönetimi ve müdahale çalışmaları için itfaiye insansız hava aracı temin edilmesi.								
F / P 2.1.6	Vatandaşlara yangın bilinci ve müdahale yöntemlerine yönelik eğitim verilmesi.								
F / P 2.1.7	Afet bilinci eğitimlerinin verilmesi.								
F / P 2.1.8	Deprem arama kurtarma eğitimleri verilmesi.								
F / P 2.1.9	Personele gerekli meslekî ve teknik eğitimlerin verilmesi.								
F / P 2.1.10	Vatandaşlarda yangın bilincinin oluşturulmasına yönelik çalışmalar yapılması.								
F / P 2.1.11	Gelir getirilmesine yönelik çalışmalar yapılması.								
F / P 2.1.12	Afet lojistik merkezinin yapılması.								
F / P 2.1.13	Afetlere karşı hazırlıklı olunması için ulusal ve uluslararası çalışmalara katılım sağlanması.								
F / P 2.1.14	Sivil Toplum Kurumlarının afet yönetimine katılımlarının sağlanarak; deprem, arama-kurtarma eğitimleri verilmesi.								

Maliyet Tahmini	527.500.000,00 TL
Tespitler	Hizmet alanının tüm il sınırı olması ve şehrin yoğun bir şekilde göç alması sebebiyle mevcut itfaiye hizmet binası sayısının yetersiz kalması. Bakım ve onarımı yapılmayan hizmet binalarının şartlarının her geçen gün daha kötüye gitmesi ve yaşam koşullarının kötüleşmesi. Hizmet alanının tüm il sınırı olması ve şehrin yoğun bir şekilde göç alması iş yükünü aşırı bir şekilde arttırması nedeniyle personel sayısının şehir nüfusuna göre yetersiz kalması. Mevcut personelin yaş ortalamasının yüksek olması. Mevcut araçların çoğunluğunun modelinin eski olması ve bu sebeple sürekli bakım onarım talebinin oluşması. Açılması planlanan yeni itfaiye istasyonlarına yetecek kadar itfaiye aracının olmaması. Vatandaşların itfai olaylardan sonra işin bilincine varması. Büyük çaplı afet anında kullanımına ihtiyaç duyulan malzeme, ekipman ve diğer malzemelerin sevk ve koordinasyonunun sağlanmasında yaşanan sıkıntılar. Dirençli Şehir Çalışmaları kapsamında ilgili birimlerle koordinasyon kurularak afetlere karşı önlemlerin alınmasını sağlamak.
İhtiyaçlar	Tespit edilen yerlere yapılan planlamaya göre itfaiye hizmet binalarının yapılması. Yapılan planlamaya göre hizmet binalarını bakım onarımlarının yapılması. Belediye İtfaiye Yönetmeliğinde tanımlanan personel kriterlerine uygun nitelikli itfaiye personeli temin edilmesi. Açılması düşünülen yeni itfaiye istasyonları da dâhil olmak üzere planlanan şekilde itfaiye aracı temin edilmesi. İhtiyaç duyulan malzeme, ekipman ve donanımların temin edilmesi. Mevcut araçların bakım, onarım ve revizyon işlemlerinin yapılması. Afet yönetiminde ve olaylara müdahale aşamasında etkinliği arttırmak için itfaiye insansız hava aracı temin edilmesi. Afet lojistik merkezi kurulması. Bütçe ve personel ayrılması halinde çalışmaların takip edilerek katılım sağlanması. Yabancı dil bilen personel sayısının artırılması.

Tablo 31. İmar ve Şehircilik Dairesi Başkanlığı Hedef Kartı

HEDEF KARTI (İMAR ve ŞEHİRCİLİK DAİRESİ BAŞKANLIĞI)										
Stratejik Amaç		SA2. Kentsel Gelişimi Hızlandırmak ve Afet Ve Acil Durumlara Müdahale Kapasitesini Geliştirmek İçin Planlı, Entegre, Kapsayıcı Ve İleriye Dönük Risk Bilinci Oluşturmak.								
Stratejik Hedef		SH2.2. Bütünleşik Kentsel Yenileme ve Dönüşüm Uygulamalarında Kamu –Özel İşbirliklerine Teşvik Etmek, mevcut tarihi alanlarda kültürel mirası korumak, yaşatmak, geleceğe taşımak, şehrin gereksinimlerine uygun imar planları hazırlamak ve uygulamak								
Sorumlu Birim		İmar ve Şehircilik Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birimler		Fen İşleri Dairesi Başkanlığı, Zabıta Dairesi Başkanlığı, Malî Hizmetler Dairesi Başkanlığı, Bilgi-İşlem Dairesi Başkanlığı, Kültür Sanat ve Bilim Dairesi Başkanlığı, Hukuk Müşavirliği								
Performans Göstergeleri		Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi 2024 Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 2.2.1:	Sokak Sağıklaştırma Proje ve Uygulama sayısı (adet)	10	5	15	20	20	20	20	1 yıl	1 yıl
PG 2.2.2:	Rölöve, Restitüsyon ve Restorasyon Proje ve Uygulama sayısı (adet)	5	10	20	20	20	15	15	1 yıl	1 yıl
PG 2.2.3:	Kentsel Sit alan içerisindeki Bakım Onarım ve Yapım sayısı (adet)	5	0	20	20	20	20	20	1 yıl	1 yıl
PG 2.2.4:	Alan Yönetiminde yer alan faaliyetlerin sağlanması sayısı (adet)	5	5	20	20	20	20	15	1 yıl	1 yıl
PG 2.2.5:	Ören Yerleri ile İlgili Çalışmaların Sağlanması sayısı (adet)	5	10	20	20	20	20	10	1 yıl	1 yıl
PG 2.2.6:	İmar Uygulamalarının Yapılma oranı (yüzde)	5	20%	30%	20%	10%	10%	10%	1 yıl	1 yıl
PG 2.2.7:	Fotogrametrik ve Yersel Yöntemlerle Sayısal Hali hazır Haritaların Üretilmesi ve Güncellenme oranı (yüzde)	5	15%	25%	20%	20%	15%	5%	1 yıl	1 yıl
PG 2.2.8:	İhtiyaç Duyulan Yerlerde Her Tür ve Ölçekte yapılan İmar Planı sayısı	10	20%	20%	20%	20%	20%	20%	1 yıl	1 yıl
PG 2.2.9:	Genel satın alma ve kamulaştırma işlemleri (Kurumlardan devir alma, kamulaştırma ve trampa işlemleri) sayısı (m ²)	10	23.630 m ²	25.000 m ²	25.000 m ²	25.000 m ²	25.000 m ²	25.000 m ²	1 yıl	1 yıl

PG 2.2.10:	Kentsel Dönüşüm ve Riskli Alan İlan Edilen Bölgelerde Kamulaştırma m ²	10	20%	45.000m ²	30.000m ²	20.000m ²	10.000m ²	10.000m ²	1 yıl	1 yıl
PG 2.2.11:	Deprem Master Planı Bitirilme Oranı	10	10%	20%	20%	20%	15%	15%	3 Ayda 1	1 yıl
PG 2.2.12:	Yapılana Jeolojik Etüt Faaliyetleri Sayısı(adet)	5		5	4	4	3	2	1 yıl	1 yıl
PG 2.2.13:	Kiralama yoluyla yapılan bakım onarım sayısı	5	10%	10%	10%	10%	10%	10%	1 yıl	1 yıl
PG 2.2.14:	Taşınmaz Kiralama Sayısı	2	1500	1600	1700	1800	1900	2000	1 yıl	1 yıl
PG 2.2.15:	Ekolojik Bina ve Atölye faaliyetlerine katılana vatandaş Sayısı	2	5.700	10%	10%	10%	10%	10%	1 yıl	1 yıl
PG 2.2.16:	Ruhsat- Yapı kontrol ve İskan işlemlerinin toplam sayısı (adet)	6	90	10%	10%	10%	10%	10%	1 yıl	1 yıl
Riskler										
Faaliyetler ve Projeler										
	F / P 2.2.1	İhtiyaç duyulan Sokak Sağlıklaştırma Proje ve Uygulama İşi								
	F / P 2.2.2	Rölöve, Restitüsyon ve Restorasyon Proje ve Uygulama İşi								
	F / P 2.2.3	Kentsel Sit alan içerisindeki Bakım Onarım ve Yapım İşi								
	F / P 2.2.4	Alan Yönetiminde yer alan faaliyetlerin sağlanması								
	F / P 2.2.5	Ören Yerleri ile İlgili Çalışmaların Sağlanması								
	F / P 2.2.6	İl Sınırları içerisinde, Belediyemize ait Kentsel Dönüşüm ve Gelişim Projesi Alanları ile Belediyemiz yetki ve sorumluluk alanlarında bulunan taşınmazların İmar Planlarına uygun hale getirilmesi								
	F / P 2.2.7	İmar planlarına, proje ve etüd çalışmalarına altlık olmak üzere fotogrametrik ve yerel yöntemlerle sayısal halihazır haritaların üretilmesi.								
	F / P 2.2.8	Çevre Düzeni Planı, Nazım İmar Planı, istisnai durumlarda uygulama imar planı ve revizyonlarının yapılması								
	F / P 2.2.9	Kamulaştırma (kamulaştırma işlemnin yanısıra bedel tespit tescil ile kamulaştırmamız el atma davaları dahil)								
	F / P 2.2.10	Kentsel Dönüşüm ve Riskli Alan İlan Edilen Bölgelerde Kamulaştırma Yapılması								
	F / P 2.2.11	Deprem Master Planı Yapılma İşi								
	F / P 2.2.12	Jeolojik Etüt Faaliyetlerinin Yapılması								

F / P 2.2.13	Kiralama işlemleri ile ilgili ihtiyaç duyulması halinde hizmet alımı ve bakım onarım işlerinin yapılması.
F / P 2.2.14	Trampa işlemlerinin yapılması.
F / P 2.2.15	Kamu kurumlarından taşınmaz satın alınması işlemleri
Maliyet Tahmini	7.952.062.500,00 TL
Tespitler	
İhtiyaçlar	

Tablo 32. Fen İşleri Dairesi Başkanlığı Hedef Kartı

HEDEF KARTI (FEN İŞLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI)									
Stratejik Amaç	SA2: Kentsel Gelişimi Hızlandırmak ve Afet Ve Acil Durumlara Müdahale Kapasitesini Geliştirmek İçin Planlı, Entegre, Kapsayıcı Ve İleriye Dönük Risk Bilinci Oluşturmak.								
Stratejik Hedef	SH2.3. Kapsamlı ve sürdürülebilir altyapı planları geliştirmek ve yeni alt ve üst yapı projeleri tasarlamak ve uygulamak								
Sorumlu Birim	Fen İşleri Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birimler	Diğer Harcama Birimleri								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	1. Yıl -2025	2. Yıl -2026	3. Yıl -2027	4. Yıl -2028	5. Yıl -2029	İzleme Sıklığı	Raporlama
									Sıklığı
PG2.3.1: Hazırlanan proje ve rapor sayısı (Adet)	5	12	12	14	12	11	10	1 Yıl	1 Yıl
PG2.3.2: İl Geneli Yıllık Çevre Düzenlemesi Yapılan Alan Büyüklüğü (M2)	5	0	1.200	1.300	1.300	1.800	2.400	1 Yıl	1 Yıl
PG2.3.3: Gerçekleştirilen üst yapı projesi sayısı (Adet)	10	12	12	14	12	11	10	1 Yıl	1 Yıl
PG2.3.4: İnşa Edilen Köprü, Menfez, Viyadük, Alt-Üst geçit, Tünel Gibi Sanat Yapılarını Sayısı (Adet)	20	10	15	15	15	15	15	1 Yıl	1 Yıl
PG2.3.5: Üst Kaplama, Deplase vb. imalatların Yapılması (M ²)	10	460.000	100.000	75.000	80.000	85.000	90.000	1 Yıl	1 Yıl
PG2.3.6: Serilen asfalt miktarı (ton)	10	300.000	350.000	360.000	370.000	400.000	300.000	1 Yıl	1 Yıl
PG2.3.7: Metro, Durak, Aktarma Merkezleri, Kavşak Otopark, Altyapı, Sokak Sağıklaştırma Vb. (adet)	10	25	2	2	2	2	2	1 Yıl	1 Yıl
PG2.3.8: İnşa edilen hizmet binası sayısı (adet)	10	4	3	3	3	3	3	1 Yıl	1 Yıl
PG2.3.9: Kullanılan Akaryakıt miktarındaki Değişiklikler (ton)	10	5.250.000	5.600.000	5.800.000	6.100.000	6.450.000	6.800.000	1 Yıl	1 Yıl
PG2.3.10: Bakımı yapılan araç sayısı (adet)	10	6.500	7.200	7.900	8.700	9.600	10.500	1 Yıl	1 Yıl
Riskler									

Faaliyetler ve Projeler	
F / P 2.3.1	İhtiyaç Duyulan Proje ve Raporların, Zemin Etüd Vb. Raporların Hazırlanması, İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu Kapsamındaki Faaliyetlerin Yerine Getirilmesi
F / P 2.3.2	İl Geneli İhtiyaç Duyulan Çevre Düzenleme Çalışmaları, Mezar Yeri Yapılması, Gerekli Malzeme ve Hizmet Desteğinin Sağlanması
F / P 2.3.3	Üst Yapı Projelerinin Uygulanması, Kent Geneli ve İlçelerimizde Sosyal Tesislerin (Eğitim, Sağlık, Turizm, Spor, Konut ve Dini Yapılar, Hizmet Binaları Vb.) Bakım Onarım ve Yapısal Malzeme İhtiyaçlarını Sağlayarak, İhtiyaç Duyulan Tesisleri Hayata Geçirilmesi ve Gerekli Malzeme ve Hizmetlerin Temin Edilmesi
F / P 2.3.4	Köprü, Menfez, Viyadük, Alt-Üst Geçit, Köprülü Kavşak Gibi Sanat Yapılarının İnşa Edilmesi
F / P 2.3.5	Altyapı Kuruluşlarının Çalışmalarından Kaynaklı Üst Kaplama, Deplase vb. imalatların Yapılması
F / P 2.3.6	İmar Yollarının Açılarak, Asfalt Çalışmalarının Yapılması ve Yol Çalışmalarında Kullanılmak Üzere Malzeme ve Hizmet Desteğinin Sağlanması
F / P 2.3.7	Kent Geneli ve İlçelerimizde Altyapı Kuruluşları ile Koordineli Çalışarak Metro, Durak, Aktarma Merkezleri, Kavşak Otopark, Altyapı, Sokak Sağlıklılaştırma Vb. Çalışmaların Yapılması ve İhtiyaç Duyulan Malzeme ve Hizmet Desteğinin Sağlanması
F / P 2.3.8	Hizmet Binalarının İnşa Edilmesi, Mevcut Hizmet Binalarında Bakım ve Onarım Çalışmalarının Yapılması
F / P 2.3.9	Akaryakıt ve Yağ Alımının Yapılması
F / P 2.3.10	Araçların Bakım Onarımının Yapılarak İhtiyaç Duyulan Araçların Alımının Yapılması, Zorunlu Trafik Sigortalarının Yaptırılması, İhtiyaç Duyulan İş Makineleri Kiralanması ve Alınması
Maliyet Tahmini	57.827.187.500,00 TL
Tespitler	
İhtiyaçlar	

Tablo 33. Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı Hedef Kartı

HEDEF KARTI (BİLGİ İŞLEM DAİRESİ BAŞKANLIĞI)									
Stratejik Amaç	SA3. Bilgi Teknolojileri Temelli İzleme ve Değerlendirme Süreçlerini Kent Yaşamının Tüm Alanlarına Yayararak Kaynakların Etkin ve Verimli Kullanılmasını Sağlamak, Kentin Ekonomik ve Sosyal Potansiyelini Tam Kapasiteli Kullanmak.								
Stratejik Hedef	SH3.1 Güvenli Veri Akışını Hızlandırmak, Kentin Bilgi Teknolojileri Alt Yapısını Geliştirerek Yeni Teknoloji Uygulamalarının Kullanımını Teşvik Etmek Ve Bilgi Teknolojilerini Yaygınlaştırmak.								
Sorumlu Birim	BİLGİ İŞLEM DAİRESİ BAŞKANLIĞI								
İşbirliği Yapılacak Birimler	Diğer Harcama Birimleri								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	1. Yıl -2025	2. Yıl -2026	3. Yıl -2027	4. Yıl -2028	5. Yıl -2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
	PG 3.1.1: Birimler için tedarik edilen malzemelerin sayısı (adet)	20	3.500	4.500	5.000	5.500	6.350	7.000	6 ay
PG 3.1.2: Hazırlanan veya tedarik edilen yazılımların sayısı (adet)	20	40	45	50	55	60	65	6 ay	12 ay
PG 3.1.3: Kullanılan akıllı kent teknolojisi sayısı (adet)	20	17	20	22	24	26	28	6 ay	12 ay
PG 3.1.4: KVKK uyum süreci Oranı (yüzde)	20	55	60	65	70	75	80	6 ay	12 ay
PG 3.1.5: Siber güvenlik uyum süreci Oranı (yüzde)	20	60	65	70	75	80	85	6 ay	12 ay
Riskler	Mevzuattan kaynaklanan bazı sorunlar.								
Faaliyetler ve Projeler									
F / P 3.1.1	Birimlerce talep edilen bilişim malzemelerinin tedarik edilmesi.								
F / P 3.1.2	Birimler tarafından talep edilen yazılımların hazırlanması veya tedarik edilmesi.								
F / P 3.1.3	Akıllı kent teknolojilerinin yaygınlaştırılması.								
F / P 3.1.4	Kişisel Verilerin Korunması kanununa uyumluluğun artırılması.								
F / P 3.1.5	Siber güvenlik yetkinliklerinin artırılması.								
Maliyet Tahmini	356.062.500,00 TL								
Tespitler	Yeni kurulan birimler için yazılım, bilişim, araç ve gereç ihtiyacı.								

İhtiyaçlar

Personellere çalışma ve ilgi alanlarına göre eğitimi verilmesi. Personelleri bilgilendirmek ve projelerin tüm süreçlerine dâhil edilmesi.

Tablo 34. Ulaşım Dairesi Başkanlığı Hedef Kartı

HEDEF KARTI (ULAŞIM DAİRESİ BAŞKANLIĞI)									
Stratejik Amaç	SA3. Bilgi Teknolojileri Temelli İzleme ve Değerlendirme Süreçlerini Kent Yaşamının Tüm Alanlarına Yayarak Kaynakların Etkin ve Verimli Kullanılmasını Sağlamak, Kentin Ekonomik ve Sosyal Potansiyelini Tam Kapasiteli Kullanmak.								
Stratejik Hedef	SH3.2. Bilgi Teknolojileri Temelli Entegre Ulaşım Sistemlerini, Akıllı Ulaşım Yöntemlerinden Yararlanıp Geliştirerek Sürdürülebilir Kentsel Hareketliliği Teşvik Etmek								
Sorumlu Birim	Ulaşım Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birimler	İmar ve Şehircilik Dairesi Başkanlığı, Malî Hizmetler Dairesi Başkanlığı, Fen İşleri Dairesi Başkanlığı, Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı, Dış İlişkiler Ve Uluslararası Projeler Dairesi Başkanlığı, Kurumsal İletişim Dairesi Başkanlığı, Kent Estetiği ve Yeşil Alanlar Daire Başkanlığı, Zabıta Dairesi Başkanlığı								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama
			-2025	-2026	-2027	-2028	-2029		Sıklığı
PG 3.2.1 Hazırlanan trafik etki değerlendirme analizi ve rapor sayısı (adet)	2%	3	4	5	5	6	6	Yılda bir	1 yıl
PG 3.2.2.1 Hazırlanan toplam koridor projesi uzunluğu (km)	1%	5	120	140	160	180	200	Yılda bir	1 yıl
PG 3.2.2.2 Hazırlanan toplam kavşak projesi sayısı (adet)	1%		100	110	130	150	170	Yılda bir	1 yıl
PG 3.2.3 Fizibilite rapor sayısı (adet)	1%		2	3	4	6	8	Yılda bir	1 yıl
PG 3.2.4 Master ana plan sayısı (adet)	2%		—	2	3	4	5	Yılda bir	1 yıl
PG 3.2.5.1 Verilen teknik eğitim sayısı (adet)	1%	500	5	6	8	10	12	Yılda bir	1 yıl
PG 3.2.5.2 Teknik eğitimlere katılan personel sayısı (kişi)	2%	24	40	42	45	47	50	Yılda bir	1 yıl
PG 3.2.5.3 Trafik eğitimi ve bilinçlendirme çalışmaları sayısı (Kişi)	1%		500	700	1000	1200	1500	Yılda bir	1 yıl
PG3.2.6 Tamamlanan metro uygulama projeleri (adet)	2%		-	1	-	-	-	Yılda bir	1 yıl
PG 3.2.7 Akıllı Ulaşım Sistemleri Sayısı (Adet)	2%		5	8	10	12	15	Yılda bir	1 yıl
PG 3.2.8.1 Bisiklet yolu proje uzunluğu (km)	1%		20	25	30	35	40	Yılda bir	1 yıl

PG 3.2.8.2 Bisiklet park yeri sayısı (adet)	2%		8	10	12	15	17	Yılda bir	2 yıl
PG 3.2.9 Kişiselleştirilmiş (kadın-erkek) kart sayısı (adet)	2%		700.000	725.000	750.000	775.000	800.000	Yılda bir	1 yıl
PG 3.2.10 Gaziray Hattı için alınan banliyö araç sayısı (set adedi)	10%	0	8	0	0	0	0	Yılda bir	1 yıl
PG 3.2.11 Gaziray işletme giderlerinin karşılanma oranı (%)	5%	100%	100	100	100	100	100	Yılda bir	1 yıl
PG 3.2.12.1 Mal alım ihalesi yapılarak sözleşmesi imzalanan raylı sistem araç sayısı (adet)	1%	0	7	0	0	0	0	Yılda bir	1 yıl
PG 3.2.12.2 Tasarım çalışmaları tamamlanarak imalata başlanan araç sayısı (adet)	1%	0	0	7	0	0	0	Yılda bir	1 yıl
PG 3.2.12.3 Alınan raylı sistem araç sayısı (adet)	1%	0	0	0	7	0	0	Yılda bir	1 yıl
PG 3.2.13 Satın alınan toplu taşıma araç sayısı (adet)	5%	0	5	0	10	0	15	Yılda bir	1 yıl
PG 3.2.14 Alınan durak sayısı (adet)	4%	325	100	100	75	75	100	Yılda bir	1 yıl
PG 3.2.15 Kırsal bölgelere hizmet götürülen hat sayısı (adet)	5%	0	42	43	44	47	50	Yılda bir	1 yıl
PG 3.2.16 Toplu taşıma araçlarına verilecek gelir desteğinin tamamlanma oranı (%)	13	100	100	100	100	100	100	Yılda bir	1 yıl
PG 3.2.17 Hat optimizasyonu tamamlanma yüzdesi (%)	3%	100	0	0	100	0	0	Yılda bir	1 yıl
PG 3.2.18 Raylı sistem hat yapımı ve tadilat işlerinin oranı (%)	2%	0%	0	0	100	0	0	Yılda bir	1 yıl
PG 3.2.19 Yıllık Sinyalize Edilen Ortalama Kavşak Sayısı (Adet)	8%	30	20	20	20	20	20	Yılda bir	1 yıl
PG 3.2.20.1 Yıllık Bazda Radio Link (Telsiz Haberleşmesi) Uygulanan Sinyalize Kavşak Sayısı (Adet)	2%	20	15	20	25	15	30	Yılda bir	1 yıl
PG 3.2.20.2 Yıllık Bazda Fiber Optik Haberleşme Altyapısı Uygulanan Kavşak Sayısı (Adet)	1%	10	15	15	25	30	20	Yılda bir	1 yıl
PG 3.2.21 TKM (Trafik Kontrol Merkezi)'nce Kavşakların Kontrol ve Denetimi Kapsamında, Kamera Monte Edilen Sinyalize Kavşak Sayısı (Adet)	2%	35	90	15	10	20	20	Yılda bir	1 yıl
PG 3.2.22 Enerji Bakımından Kesintisiz Hale Getirilen Sinyalize Kavşak Sayısı (Adet)	3%	13	10	15	15	20	20	Yılda bir	1 yıl

PG 3.2.23 Termoplastik Yol Çizgi Uygulaması Toplam Miktarı (Km)	3%	143	150	160	170	180	190	Yılda bir	1 yıl
PG 3.2.24.1 Soğuk Yol Çizgi Boyası Uygulaması Toplam Miktarı (Km)	4%	312,5	320	320	330	350	360	Yılda bir	1 yıl
PG 3.2.24.2 Çift Kompenant Yol Çizgisi Boyası Uygulaması Toplam Miktarı (M ²)	2%	40.000	40000	40000	40000	40000	40000	Yılda bir	1 yıl
PG 3.2.25 Montajı Yapılan Düşey İşaretleme Sayısı (Adet)	3%	5.000	5100	5200	5300	5450	5500	Yılda bir	1 yıl
PG 3.2.26 Yıllık Bazda EDS (Elektronik Denetleme Sistemi)'ne Eklenen Uygulama Noktalarının Sayısı (Adet)	2%	10	10	3	3	3	5	Yılda bir	1 yıl
Riskler	<p>Birimler arası iletişim eksikliğinden kaynaklanan gecikmeler Bütçe yetersizliği Nitelikli uzman ve alt yapı eksikliği Depo Alanı, Araç ve ekipman yetersizliği Ulusal standartlarda meydana gelebilecek değişiklikler sebebiyle mevcut Akıllı Ulaşım Sistemlerinin revizyon ihtiyacı Trafik yönetimi ve denetiminde ilgili kurumlarla koordinasyon yetersizliği Birimler arası iletişim eksikliğinden kaynaklanan gecikmeler. Personel yetersizliği, araç ve ekipman yetersizliği. Şehrimizin aldığı aşırı göç ile mevcut toplu ulaşım hizmet kapasitesinin (araç, durak, hat vb.) yetersiz kalması Toplu taşımaya elverişli olmayan plansız yollarımızın olması Toplu taşıma kanunu olmamasından dolayı toplu taşıma yönetiminde düzenleme yapılamaması Ulaşım Alt Yapı Sorunları Gelişen ve büyüyen şehir yapısı</p>								
Faaliyetler ve Projeler									
F / P 3.2.1	Trafik etki değerlendirme analizlerinin ve raporlarının hazırlanması								
F / P 3.2.2	Trafik sirkülasyonu ve geometrik düzenleme çalışmaları								
F / P 3.2.3	Fizibilite raporlarının hazırlanması								
F / P 3.2.4	Master ana planının hazırlanması								
F / P 3.2.5	Teknik eğitim, trafik eğitimi ve bilinçlendirme çalışmaları								
F / P 3.2.6	Ulaşım Ana Plan sonuçlarına göre metro uygulama projelerinin yapılması								
F / P 3.2.7	Akıllı Ulaşım Çalışmaları								
F / P 3.2.8	Bisiklet yolu ve bisiklet park yerleri proje çalışmaları								

F / P 3.2.9	Toplu taşıma sistemlerinde kullanılan kişiselleştirilmiş kart sahiplik oranının (kadın-erkek) artırılmasına yönelik çalışmalar
F / P 3.2.10	Gaziray Projesine ait banliyö araç ihtiyacının karşılanması
F / P 3.2.11	Gaziray banliyö hattı tren seti işletmesi ihtiyaçlarının karşılanması
F / P 3.2.12	Raylı sistem araç ihtiyacının karşılanması
F / P 3.2.13	Çevre dostu, dezavantajlı grupların ihtiyaçlarına uyumlu toplu taşıma araç filosunun arttırılması
F / P 3.2.14	Toplu taşıma hatlarına otobüs durağı alımı
F / P 3.2.15	Metropol merkez ve merkez dışında kalan kırsal bölgelere toplu taşıma hizmeti sunulması
F / P 3.2.16	Gazi Ulaş ve özel halk otobüslerine toplu ulaşım hizmetleri için verilecek katkı payı (gelir desteği)
F / P 3.2.17	İlimiz genelinde toplu ulaşım hatlarında hat optimizasyon çalışmaları yapılması
F / P 3.2.18	Raylı sistem hat yapımı ve tadilatı
F / P 3.2.19	Sinyalize Kavşak Sayısının Artırılması.
F / P 3.2.20	Fiber Optik Ve Radio Link Haberleşme Sistemine Sahip Kavşak Sayısının Artırılması.
F / P 3.2.21	TKM (Trafik Kontrol Merkezi)'nce Kavşakların Kontrol ve Denetimi Kapsamında, Kamera İle İzlenebilen Ve Uzaktan Müdahale Edilebilen Kavşak Sayısının Artırılması.
F / P 3.2.22	Sürüdülebilir Enerji Bakımından Kesintisiz Güç Kaynakları İle Beslenen Kavşak Sayısının Artırılması
F / P 3.2.23	Termoplastik Ve Yol Çizgi Uygulamalarının Yapılması
F / P 3.2.24	Soğuk ve Çift Kompenant Yol Çizgi Boyası Uygulamalarının Yapılması
F / P 3.2.25	Düşey İşaretleme İmalatlarının Yapılması
F / P 3.2.26	Elektronik Denetleme Sisteminin (EDS) Var Olan Sisteme Ek Olarak Genişletilmesi
Maliyet Tahmini	18.990.000.000,00 TL
Tespitler	<p>Yeni yolların ve kavşakların açılması</p> <p>Kaza sayısı</p> <p>Trafik akış ve güvenliğine etki edecek yeni tesislere ait projelerin ortaya çıkması</p> <p>Trafik sirkülasyon düzenlemeleri ve kısıtlamalarının ortaya çıkması</p> <p>Artan nüfus sebebiyle şehrin lineer şeklinde genişlemesi</p> <p>Trafik Konusunda Toplumsal Bilincin Yeterli Düzeyde Olmaması</p> <p>İlimizde trafiğe çıkan araç sayısı. Kaza sayısı. Yeni yolların ve kavşakların açılması. Trafik akış ve güvenliğine etki edecek yeni tesislere ait projelerin ortaya çıkması. Trafik sirkülasyon düzenlemeleri, kısıtlamalarının ortaya çıkması. Artan nüfusa oranla araç sayısının da artması ile kavşaklardaki araç yükünü yolların kaldıramaz bir hal alması. İlçelerde trafik düzenlemesinin gerektirdiği işleri yürütmek için trafik ekiplerinin kurulması.</p> <p>Ulaşım Master Planında belirtilen ve bilet takip sisteminden elde edilen yolculuk verileri</p> <p>Toplu taşıma kanunu olmaması</p> <p>İlçelerin tamamına gerekli ekipman ve işçi sayısı azlığından dolayı yetişilememektedir.</p>

	<p>Daire başkanlığımız şube müdürlüğümüz bütçesi kapsamında görev ve sorumluluklar yerine getirilmektedir. Bütçe yetersizliğinden iş ve işlemler aksamaktadır.</p> <p>Gelişen ve büyüyen şehir yapısı</p>
<p>İhtiyaçlar</p>	<p>Trafik konusunda eğitim ve bilinçlendirme çalışmalarının artırılması</p> <p>Personel eğitiminin sağlanması</p> <p>İmar planlarında standartlara uygun yolların açılması</p> <p>Standartlara uygun projelerin hazırlanması</p> <p>Trafik yönetiminin bütüncül bir anlayışla tek merkezden yönetilmesi</p> <p>Bisiklet yolu uygulamalarının artırılması ve teşvik edilmesi</p> <p>Gelir getirici modellerin oluşturulması</p> <p>Ulaşım altyapısının yaşlılara, çocuklara, engellilere daha etkin ve güvenli hizmet verecek şekilde düzenlenmesi</p> <p>İlimizde trafiğe çıkan araç sayısı. Trafik güvenliği bilincinin artırılması. Personel eğitiminin sağlanması. İlçelerde trafik düzenlemesinin gerektirdiği işleri yürütmek için trafik ekiplerinin kurulması. Nitelikli personel. Araç ve ekipman.</p> <p>İlçelerde trafik düzenlemesinin gerektirdiği işleri yürütmek için trafik ekipleri ve depolarının kurulması</p> <p>Daire başkanlığımıza bağlı şube müdürlüğümüzün iş ve işlemleri için yeterli bütçenin oluşturulması</p> <p>Hane Halkı Araştırmalarının yapılarak Ulaşım master planı çerçevesinde trafik yol ağlarının Akıllı Ulaşım Sistemleri ile otonom olarak takibi ve kontrolü</p>

Tablo 35. Kadın Aile ve Sosyal Hizmetler Dairesi Başkanlığı Hedef Kartı

HEDEF KARTI (KADIN AİLE VE SOSYAL HİZMETLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI)									
Stratejik Amaç	SA4. Hoşgörü iklimini güçlendirerek kent sakinlerinin yaşam tarzlarını, değerlerini, kimliklerini korumak, dezavantajlı tüm kesimlerin sosyal, adalet, huzur ve güvenli bir gelecek inşasına katılımı desteklemek.								
Stratejik Hedef	SH4.1 Kadınlara, Çocuklara Ve İhtiyaç Sahibi diğer Toplumsal Kesimlere Yönelik Hizmetlerin Kapsamını ve Niteliğini Artırmak, Ailenin Korunmasına Ve Bireylerin Kişisel Gelişimine Uygun Projeler Geliştirmek, Kadınlara Ve Kız Çocuklarına Yönelik Her Türlü Şiddeti Önleyici Tedbirler Almak, Kadınların sosyal ve ekonomik hayata katılımını artıracak projeler geliştirmek, kaliteli erken çocukluk hizmetlerine erişimi kolaylaştırmak, Göçmenlerin Sosyal, Kültürel Ve Toplumsal Uyumunu Sağlamak İçin Projeler Üretmek Ve Uygulamak.								
Sorumlu Birim	Kadın Aile ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birimler	Dış ilişkiler Daire Başkanlığı, İnsan Kaynakları Ve Eğitim Daire Başkanlığı, Mali Hizmetler Daire Başkanlığı, Kültür ve Sosyal İşler Daire Başkanlığı, Fen İşleri Daire Başkanlığı, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, Kent Estetiği ve Yeşil Alanlar								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	1. Yıl -2025	2. Yıl -2026	3. Yıl -2027	4. Yıl -2028	5. Yıl -2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG.4.1.1. TCDB kapsamında kadınların korunması, kişisel ve toplumsal gelişimlerinin sağlanması ve bu konularda toplumsal bilincin artırılmasına yönelik eğitim ve programların sayısı	5	3	3	3	4	5	5	6 ay	12 ay
PG.4.1.2. Kadın Konuk Evinden duyulan memnuniyet düzeyi oranı	5	90	95	95	95	95	95	6 ay	12 ay
PG.4.1.3. Belediye tarafından işletilen kreş ve gündüz bakımevlerinden duyulan memnuniyet düzeyi (%)	10	95	95	95	95	95	95	6 ay	12 ay
PG.4.1.4. "Anne Yarısı" projesinin hayata geçirilme oranı	4	40	50	60	100	100	100	6 Ay	12 Ay
PG.4.1.5. Yeni Bilgi Evlerinin hizmete açılarak hayata geçirilme oranı	5	20	35	50	70	100	100	6 ay	12 ay
PG.4.1.6. "Çocuk dostu kent" kapsamında "Çocuk Odaklı Yerel Eşitlik Planı" hazırlanması ve çocuklara yönelik faaliyetlerin hayata geçirilme oranı	2	100	100	100	100	100	100	6 ay	12 ay

PG.4.1.7. Çocuk Meclisinin aktifleştirilmesi ile yapılan toplantı sayısı	2	4	4	6	6	6	6	6 ay	12 ay
PG.4.1.8. Sivil toplum kuruluşlarının güçlendirmesi ve toplumsal kalkınmaya katılımlarının desteklenmesi için faaliyet sayısı	2	3	3	4	4	4	5	6 ay	12 ay
PG.4.1.9. Aile Destek Merkezinden duyulan memnuniyet Oranı	4	95	95	95	95	95	95	6 ay	12ay
PG.4.1.10. Yetim Koordinasyon Merkezinden duyulan memnuniyet düzeyi	3	90	90	90	95	95	95	6 ay	12ay
PG.4.1.11. Çocuk ve Gençlik Merkezinden duyulan memnuniyet düzeyi	3	90	90	90	95	95	95	6 ay	12ay
PG.4.1.12. Şehrin sosyal dokusundaki değişimi analiz etmeye yönelik alan araştırmalarının yapılarak veri bankası oluşturulması oranı	3	98	98	98	98	98	98	6 ay	12 ay
PG.4.1.13. Yardım yapılan ihtiyaç sahibi aile sayısı	10	12.000	13.000	14.000	15.000	15.000	15.000	6 ay	12 ay
PG.4.1.14. Gıda marketlerinden duyulan memnuniyet düzeyi (%)	10	90	95	95	95	95	95	6 ay	12 ay
PG.4.1.15. Aşevlerinden duyulan memnuniyet düzeyi	3	90	90	90	90	90	90	6 ay	12 ay
PG.4.1.16. Mezarlıklar Müdürlüğü ve bağlı mezarlıklarda hizmet devamlılığının sağlanması oranı	10	100	100	100	100	100	100	6 ay	12 ay
PG.4.1.17. Taziye evlerindeki fiziksel şartların iyileştirilmesine yönelik yapılan işlerin sayısı (adet/yüzde)	5	20	25	25	30	30	30	6 ay	12 ay
PG.4.1.18. Göç kapsamında verilen hizmetlerden memnuniyet oranı (%)	2	80	85	85	90	90	90	6 ay	12 ay
PG.4.1.19. “Kentli Kadın (Üreten Kadın)” Projesinin tamamlanma oranı (%)	4	40	50	65	80	80	100	6 ay	12 ay
PG.4.1.20. Girişimci Kadınlara Destek ve İş Kurma Merkezi Projesinin Tamamlanma Oranı (%)	4	80	90	90	100	100	100	6 ay	12 ay
PG.4.1.21. Birim faaliyetlerinde yıllık bazda sağlanan tasarruf oranı (%)	2	60	60	60	60	65	65	6 ay	12 ay
PG.4.1.22. Daire başkanlığımızın birimleri için iş sağlığı ve güvenliğini sağlayacak malzeme ve ekipmanların temin edilmesi oranı (%)	2	100	100	100	100	100	100	6 ay	12 ay

Riskler	
Faaliyetler ve Projeler	
F / P 4.1.1	Kadınların korunması, kişisel ve toplumsal gelişmelerinin sağlanması ve bu konularda toplumsal bilincin artırılmasına yönelik eğitim ve programların yapılması
F / P 4.1.2	Kadın Konuk Evinden duyulan memnuniyet düzeyinin yükseltilmesi.
F / P 4.1.3	Belediye tarafından işletilen kreş ve gündüz bakımevlerinden duyulan memnuniyet düzeyinin yükseltilmesi
F / P 4.1.4	"Anne Yarısı" projesinin devamlılığının sağlanması
F / P 4.1.5	Yeni Bilgi Evlerinin hizmete açılması
F / P 4.1.6	"Çocuk dostu kent" kapsamında "Çocuk Odaklı Yerel Eşitlik Planı" hazırlanması ve çocuklara yönelik faaliyetler yapılması.
F / P 4.1.7	Çocuk Meclisinin aktifleştirilerek toplantıların aktif bir şekilde sürdürülmesi
F / P 4.1.8	Sivil toplum kuruluşlarını güçlendirmek ve toplumsal kalkınmaya katılımlarının desteklenmesi
F / P 4.1.9	Aile Destek Merkezinin hizmet kalitesinin sürdürülmesi
F / P 4.1.10	Yetim Koordinasyon Merkezinin hizmet devamlılığının sağlanması
F / P 4.1.11	Çocuk ve Gençlik Merkezinin hizmet devamlılığının sağlanması
F / P 4.1.12	Şehrin sosyal dokusundaki değişimi analiz etmeye yönelik alan araştırmalarının yapılarak veri bankası oluşturulması
F / P 4.1.13	İhtiyaç sahibi ailelere yardım yapılması
F / P 4.1.14	Gıda marketlerinin hizmet devamlılığının sağlanması
F / P 4.1.15	Aşevlerinin hizmet devamlılığının sağlanması
F / P 4.1.16	Mezarlıklar Müdürlüğü ve bağlı mezarlıklarda hizmet devamlılığının sağlanması
F / P 4.1.17	Taziye evlerindeki fiziksel şartların iyileştirilmesi
F / P 4.1.18	Göç kapsamında verilen hizmetlerin devamlılığının sağlanması
F / P 4.1.19	"Kentli Kadın (Üreten Kadın)" Projesinin hayata geçirilmesi
F / P 4.1.20	Girişimci Kadınlara Destek ve İş Kurma Merkezi Projesinin hayata geçirilmesi
F / P 4.1.21	Birim faaliyetlerinde yıllık bazda tasarruf sağlanması
F / P 4.1.22	Daire başkanlığımızın birimleri için iş sağlığı ve güvenliğini sağlayacak malzeme ve ekipmanların temin edilmesi
Maliyet Tahmini	3.890.312.500,00 TL
Tespitler	
İhtiyaçlar	

Tablo 36. Engelli, Yaşlı ve Sağlık Hizmetleri Dairesi Başkanlığı Hedef Kartı

HEDEF KARTI (ENGELLİ YAŞLI VE SAĞLIK HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI)									
Stratejik Amaç	SA4. Hoşgörü iklimini güçlendirerek kent sakinlerinin yaşam tarzlarını, değerlerini, kimliklerini korumak, dezavantajlı tüm kesimlerin sosyal, adalet, huzur ve güvenli bir gelecek inşasına katılımı desteklemek.								
Stratejik Hedef	SH4.2 Önleyici Sağlık Hizmetlerini Sunmak, Sağlıklı Yaşam Tarzını Teşvik Etmek, Engellilerin, Yaşlıların Ve Diğer Hassas Grupların Tüm Alanlara Ve Hizmetlere Erişimini Kolaylaştırmak ve Artırmak; Yaşlı Yetişkinlere Ve İhtiyaç Duyan Tüm Gruplara Evde Bakım Hizmetleri Sunmak.								
Sorumlu Birim	Engelli Yaşlı Ve Sağlık Hizmetleri Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birimler	Diğer Harcama Birimleri								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	1. Yıl -2025	2. Yıl -2026	3. Yıl -2027	4. Yıl -2028	5. Yıl -2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
	PG 4.2.1. Engelsiz Fikir Üretim Merkezi Projesinin Tamamlanma Oranı (%)	5	88	89	91	93	95	97	6 ay
PG 4.2.2. Engelsiz Fuar Projesinin Tamamlanma Oranı (%)	5	83	85	86	88	89	91	6 ay	12 ay
PG 4.2.3. İşitme Engelliler İçin Online Tercüme Ve Yardım Sisteminin Kurulması Oranı (%)	5	95	96	97	98	99	100	6 ay	12 ay
PG 4.2.4. Organize Sanayi Bölgesi Korumalı İşyeri Projesinin Tamamlanma Oranı (%)	5	79	81	83	84	85	87	6 ay	12 ay
PG 4.2.5. Sesinde Hayat Var" Projesinin Tamamlanma Oranı (%)	5	91	92	93	94	95	96	6 ay	12 ay
PG 4.2.6. Değer Sensin" Projesinin Tamamlanma Oranı (%)	5	87	88	89	91	93	95	6 ay	12 ay
PG 4.2.7. Engelliler İçin Hizmete Sokulan Ağız Ve Diş Sağlığı Tanı Ve Tedavi Aracı Sayısı (Adet)	5	1	1	1	1	1	2	6 ay	12 ay
PG 4.2.8. Engellilere Sunulan Hizmetlerden Duyulan Memnuniyet Düzeyi (%)	5	93	94	95	96	97	99	6 ay	12 ay
PG 4.2.9. Evde Yaşama Destek Birimi Tarafından Verilen Hizmetlerden Duyulan Memnuniyet Düzeyi	5	80	80	81	83	85	86	6 ay	12 ay

PG 4.2.10. Yaşlılara Ve Engellilere Verilan Eğitimlerin Toplam Saat Süresi (%)	5	1000	1200	1350	1400	1500	1650	6 ay	12 ay
PG 4.2.11. Yaşlılara Ve Engellilere Yönelik Verilen Eğitimlerden Duyulan Memnuniyet Düzeyi (%)	5	82	83	85	86	87	90	6 ay	12 ay
PG 4.2.12. Engelsiz Yaşam Merkezinden Duyulan Memnuniyet Düzeyi (%)	5	82	84	85	87	88	90	6 ay	12 ay
PG 4.2.13. Alzheimer Hastalarına Yönelik Verilen Hizmetlerden Duyulan Memnuniyet Düzeyi (%)	5	87	88	90	91	92	93	6 ay	12 ay
PG 4.2.14. Madde Bağımlılarına Yönelik Tedavi Hizmetlerinin Başarı Oranı (%)	5	78	79	80	82	85	86	6 ay	12 ay
PG 4.2.15. Madde Bağımlılarına Yönelik Tedavi Ve Destek Hizmetlerinden Duyulan Memnuniyet Düzeyi (%)	5	87	89	90	91	92	95	6 ay	12 ay
PG 4.2.16. Koruyucu Sağlık Hizmetlerinden (Gebe Okulu, Anne Oteli, Ketem, Tüp Bebek, Genetik Tanı Merkezi) Duyulan Memnuniyet Düzeyi (%)	10	84	85	87	88	90	92	6 ay	12 ay
PG 4.2.17. Belediye Hastanesi Hizmetlerinden Duyulan Memnuniyet Düzeyi (%)	5	92	93	95	96	97	98	6 ay	12 ay
PG 4.2.18. Evde Sağlık Hizmetlerinden Duyulan Memnuniyet Düzeyi (%)	5	74	76	79	80	81	83	6 ay	12 ay
PG 4.2.19. Birim Faliyetlerinde Yıllık Bazda Sağlanan Tasarruf Oranı (%)	5	1	1	1	3	5	7	6 ay	12 ay
Riskler									
Faaliyetler ve Projeler									
F / P 4.2.1.	Engelsiz Fikir Üretim Merkezi Projesinin Hayata Geçirilmesi								
F / P 4.2.2	Engelsiz Fuar projesinin hayata geçirilmesi								
F / P 4.2.3	İşitme Engelliler İçin Online Tercüme ve Yardım Sisteminin kurulması								
F / P 4.2.4	Organize Sanayi Bölgesi Korumalı İşyeri Projesinin hayata geçirilmesi								
F / P 4.2.5	"Sesinde Hayat Var" Projesinin gerçekleştirilmesi								
F / P 4.2.6	"Değer Sensin" Projesinin Hayata Geçirilmesi								
F / P 4.2.7	Engelliler İçin Hizmete Sokulan Ağız Ve Diş Sağlığı Tanı Ve Tedavi Aracının Hizmete Sokulması								
F / P 4.2.8	Engellilere Sunulan Hizmetlerden Duyulan Memnuniyet Düzeyinin Artırılması								

F / P 4.2.9	Evde Yaşama Destek Birimi Tarafından Verilen Hizmetlerden Duyulan Memnuniyet Düzeyinin Yükseltilmesi
F / P 4.2.10	Yaşlılara Ve Engellilere Verilen Eğitimlerin Yaygınlaştırılması
F / P 4.2.11	Engelsiz Yaşam Merkezinden Duyulan Memnuniyet Düzeyinin Artırılması
F / P 4.2.12	Alzheimer Hastalarına Yönelik Verilen Hizmetlerden Duyulan Memnuniyet Düzeyinin Yükseltilmesi
F / P 4.2.13	Madde Bağımlılarına Yönelik Tedavi Hizmetlerinin Niteliğinin Arttırılması
F / P 4.2.14	Koruyucu Sağlık Hizmetlerinden (Gebe Okulu, Anne Oteli, Ketem, Tüp Bebek, Genetik Tanı Merkezi) Duyulan Memnuniyet Düzeyinin Artırılması
F / P 4.2.15	Belediye Hastanesi Hizmetlerinden Duyulan Memnuniyet Düzeyinin Artırılması
F / P 4.2.16	Evde Sağlık Hizmetlerinden Duyulan Memnuniyet Düzeyinin Arttırılması
F / P 4.2.17	Birim Faliyetlerinde Yıllık Bazda Sağlanmasına Yönelik Çalışmalar
Maliyet Tahmini	5.934.375.000,00 TL
Tespitler	Sürdürülebilir iletişim için paydaşlar ile iş birliğinin geliştirilmesi
İhtiyaçlar	

Tablo 37. Zabıta Dairesi Başkanlığı Hedef Kartı

HEDEF KARTI (ZABITA DAİRESİ BAŞKANLIĞI)									
Stratejik Amaç 1	SA4. Hoşgörü iklimini güçlendirerek kent sakinlerinin yaşam tarzlarını, değerlerini, kimliklerini korumak, dezavantajlı tüm kesimlerin sosyal, adalet, huzur ve güvenli bir gelecek inşasına katılımı desteklemek.								
Stratejik Hedef 1.2	SH4.3 Şehrin Huzur ve Güvenliğini artırmak için Emniyet Ve Güvenlik Yönetmeliklerine Uyumu İyileştirerek Sivil Toplum Kuruluşları İle İşbirliğini Güçlendirmek Ve Sivil Toplum Kuruluşlarının Toplumsal Kalkınmaya Katılımlarını Desteklemek								
Sorumlu Birim	Zabıta Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birimler	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı, İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığı, Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı, Basın, Yayın ve Halkla İlişkiler Dairesi Başkanlığı, Çevre Koruma ve Kontrol Dairesi Başkanlığı								
Performans Göstergeleri (Performans göstergelerinin anlamı için aynı sayısal kodu taşıyan Faaliyet ve Projelere bakınız.)	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	1. Yıl (2025)	2. Yıl (2026)	3. Yıl (2027)	4. Yıl (2028)	5. Yıl (2029)	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 4.3.1 Personelin eğitim ve motivasyon ihtiyacının karşılanmasına yönelik düzenlenen yıllık etkinlik sayısı (adet)	2	3	3	3	4	4	5	3 Ay	12 ay
PG 4.3.2: Zabıta yazılım programının tedarik edilmesinin sağlanması ve motorsikletli ve elektrikli araçların zabıta hizmetlerine kazandırılması (adet)	2	0	0	0	2	3	4	3 Ay	12 ay
PG 4.3.3 Kamuoyunu bilinçlendirmek için düzenlenen eğitim ve diğer programların yıllık sayısı (adet)	3	1	1	1	1	2	2	3 Ay	12 ay
PG 4.3.4: Yıllık İşyeri denetim sayısı (adet)	10	763	824	890	961	1038	1121	3 Ay	12 ay
PG 4.3.5: Yıllık İşgal denetim sayısı (adet)	10	777	839	906	978	1057	1141	3 Ay	12 ay
PG 4.3.6: Ekonomide kayıt dışılığının önlenmesi için Seyyar Satıcı ve Dilenci Denetimleri Sayısı(Adet)	10	3964	4281	4623	4993	5392	5824	3 Ay	12 ay
PG 4.3.7 İlan Reklam unsurlarına İlişkin Denetim Sayısı (Adet)	8	5390	5821	6286	6789	7333	7919	3 Ay	12 ay
PG 4.3.8 Otopark Denetim Sayısı (Adet)	8	312	336	363	393	424	458	3 Ay	12 ay
PG 4.3.9: Terminal Denetim Sayısı (Adet)	5	390	421	454	491	530	573	3 Ay	12 ay
PG 4.3.10 Toplu Taşıma Araçları Denetim Sayısı (Adet)	10	8922	9635	10406	11239	12138	13109	3 Ay	12 ay

PG 4.3.11 Ticari Taksi ve Servis araçları denetim sayısı	10	582	628	678	733	791	855	3 Ay	12 ay
PG 4.3.12: Kaldırım ve Toplu Taşıma Araçlarına Ait Durak ve Yanlış Park Denetimleri Sayısı (Adet)	5	1981	2139	2310	2495	2694	2909	3 Ay	12 ay
PG 4.3.13: Hafriyat İnşaat Yıkıntı Atık Denetimleri Sayısı (Adet)	5	729	787	850	918	991	1071	3 Ay	12 ay
PG 4.3.14: Gürültü Kirliliği Denetim Sayısı (Adet)	2	787	850	918	991	1070	1156	3 Ay	12 ay
PG 4.3.15: Hava Kirliliği Denetim Sayısı (Adet)	2	12	50	54	59	63	68	3 Ay	12 ay
PG 4.3.16: Rüsum tahsilatlarına ilişkin yıllık artış oranı (%)	2	10	12	14	16	18	20	3 Ay	12 ay
PG 4.3.17: Hal Kayıt Sistemine Bildirimi Yapılmayan Ürünlerin (Kayıt Dışı-Korsan Satış) Denetim Sayısı (Adet)	2	1050	1134	1225	1322	1428	1542	3 Ay	12 ay
PG 4.3.18: Hal Kompleksindeki İşletme Denetim Sayısı (Adet)	2	275	297	321	346	374	404	3 Ay	12 ay
PG 4.3.19: Birim faaliyetlerinde yıllık bazda sağlanan tasarruf oranı (%)	2	0	1	1	2	2	3	3 Ay	12 ay
Riskler	Merkez paylarının düşük olmasından kaynaklanan gerekli bütçenin tahsis edilememesi. Paydaşlarımızın etkin ve hızlı şekilde destek verememesi, Mevzuattan kaynaklanan bazı sorunlar.								
Faaliyetler ve projeler									
F / P 4.3.1	Personelin eğitim ve motivasyon ihtiyacının karşılanması.								
F / P 4.3.2	Zabıta yazılım programının temin edilmesi.								
F / P 4.3.3	Kamuoyunu bilinçlendirmek için eğitim ve diğer programların gerçekleştirilmesi.								
F / P 4.3.4	Mevzuattan Kaynaklanan denetimlerin yapılması								
F / P 4.3.5	Mevzuattan Kaynaklanan denetimlerin yapılması								
F / P 4.3.6	Ekonomide kayıt dışılığının önlenmesi için Seyyar Satıcı ve Dilencilik Önlenmesine Yönelik Ana Arterlerde denetim yapılması								
F / P 4.3.7	İlan Reklam denetimlerinin etkin bir şekilde sürdürülmesi								
F / P 4.3.8	Mevzuattan Kaynaklanan denetimlerin yapılması								
F / P 4.3.9	Mevzuattan Kaynaklanan denetimlerin yapılması								
F / P 4.3.10	Toplu Taşıma Araçlarının kamu yararı ve hizmetinin etkinliği için denetimlerinin yapılması								
F / P 4.3.11	Mevzuattan Kaynaklanan denetimlerin yapılması								
F / P 4.3.12	Kaldırım ve Toplu Taşıma Araçlarına Ait Durak ve Yanlış Park Denetimleri Sayısı (Adet)								

F / P 4.3.13	Çevrenin Korunmasına Yönelik Mevzuat Doğrultusunda denetim yapılması
F / P 4.3.14	Gürültü Kirliliğinin Önlenmesine Yönelik Mevzuat Doğrultusunda denetim yapılması
F / P 4.3.15	Hava Kirliliğinin Önlenmesine Yönelik Mevzuat Doğrultusunda denetim yapılması
F / P 4.3.16	Rüsum tahsilatları için etkin denetimlerin yapılması
F / P 4.3.17	Kayıt dışılığın önlenmesi için etkin ve verimli denetimlerin yapılması
F / P 4.3.18	Mevzuattan Kaynaklanan denetimlerin yapılması
F / P 4.3.19	Birim faaliyetlerinde tasarruf sağlanmasına yönelik çalışmalar yapılması.
Maliyet Tahmini	105.500.000,00 TL
Tespitler	Şehrin büyümesi ve nüfusun sürekli artması sebebiyle zabıta hizmetlerinin artış göstermesi. İnsanların denetim ve kontrol faaliyetleri ile tüketici hakları konusunda yeterli düzeyde bilgiye ve bilince sahip olmaması.

Tablo 38. Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı Hedef Kartı

HEDEF KARTI (DESTEK Hizmetleri DAİRESİ BAŞKANLIĞI)									
Stratejik Amaç	SA4. Hoşgörü iklimini güçlendirerek kent sakinlerinin yaşam tarzlarını, değerlerini, kimliklerini korumak, dezavantajlı tüm kesimlerin sosyal, adalet, huzur ve güvenli bir gelecek inşasına katılımı desteklemek.								
Stratejik Hedef	SH4.4. Akıllı Aydınlatma, Gözetleme Sistemleri Ve Güvenli Yaya Yolları Dahil Olmak Üzere Kamu Güvenliği Alt Yapısını Güçlendirmek ve Kurumumuzun İş Yapabilme Kapasitesini Arttırılması Amacıyla Ortak İhtiyaçların Karşılmasını Sağlamak.								
Sorumlu Birim	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birimler	Zabıta Daire Başkanlığı, Kadın Aile ve Sosyal Hizmetler Dairesi Başkanlığı								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	1. Yıl -2025	2. Yıl -2026	3. Yıl -2027	4. Yıl -2028	5. Yıl -2029	İzleme Sıklığı	Raporlama
									Sıklığı
PG 4.4.1: İhalelere katılan firma sayısındaki artış oranı (%)	5	0	63	66	69	73	77	6 ay	12 ay
PG 4.4.2: Artırılan Kısımlı ihale sayısı Oranı (%)	5	0	31	32	33	34	35	6 ay	12 ay
PG 4.4.3: Doğrudan teminlerin EKAP'tan yayınlanma Oranı (%)	5	0	100	100	100	100	100	6 ay	12 ay
PG 4.4.4: Doğrudan teminlere katılan firma sayısındaki artış oranı (%)	5	0	60	70	80	90	100	6 ay	12 ay
PG 4.4.5: Alınan güvenlik donanımları, teknolojik alt yapı, kamera ve alarm sistemleri sayısındaki Artış Oranı	35	0	85	90	95	100	105	6 ay	12 ay
PG 4.4.6: Enerji bakım onarım ihtiyaçlarının tasarruf tedbirleri kapsamında belediye imkanları ile, hizmet alımı yapmadan karşılama Oranı (%)	10	0	70	75	80	85	90	6 ay	12 ay
PG 4.4.7: Tasarruf tedbirleri kapsamında kiralık araç maliyetlerindeki yapılan tasarruf Oranı (%)	35	0	5	7	10	12	15	6 ay	12 ay
Riskler	İhalelere ve doğrudan teminlere katılımcı olmaması, ihale ilanını etkileyebilecek hatalar, ihalelerin zamanında yapılamaması ve yaklaşık maliyetin doğru tespit edilememesi. Bakımların yapılmaması sonucu doğabilecek sorunlar, Ortak ihtiyaçlar karşılanırken kamu zararı oluşması, Terör, Hırsızlık.								
Faaliyetler ve Projeler									

F / P 4.4.1	Pazarlık ve ihalelerinde daha fazla firma davet ederek katılımı arttırmak,
F / P 4.4.2	İhaleleri kısımlara ayırarak daha fazla tedarikçiye ulaşmak,
F / P 4.4.3	Doğrudan temin ile alımlarda daha fazla firma davet ederek katılımı arttırmak,
F / P 4.4.5	Koruma Güvenlik Hizmetleri için Mal ve Malzeme alınması,
F / P 4.4.5	Koruma güvenlik Hizmetlerinin etkin sunumu için Teknolojik Alt Yapının Kurulması,
F / P 4.4.6	Gelen talepler doğrultusunda mal ve hizmet alımlarını en etkin bir şekilde karşılamak
F / P 4.4.7	Araç Kiralanması
Maliyet Tahmini	6.593.750.000,00 TL
Tespitler	Teknik şartnamelerde tespit edilen eksiklikler, katılımcı sayısı düşük olan pazarlık ihaleleri ve doğrudan temin alımları, Enerji Alımlarına Yapılan Ödemelerde KDV ve ÖTV Dışında Vergi Resim Harç Katılma ve Katkı Payı Ödenmesi, Güvenlik zafiyetinin yaşanmaması için teknolojik alt yapının güçlendirilmesi gerektiği.
İhtiyaçlar	İhale ve doğrudan temin personellerine gerekli bilgi ve donanımı sağlayacak eğitimlerin verilmesi, İlgili Kanun ve Yönetmelikler İncelenerek Belediyelere Tanınan Muafiyetlerin Takibi ve Uygulanması, 7/24 Güvenlik Hizmeti Sağlayarak Önleyici Güvenlik Tedbirleri Alarak Minimuma İndirmek ve teknolojik alt yapıyı güçlendirmek.

Tablo 39. Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı Hedef Kartı

MALİ HİZMETLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI (HEDEF KARTI)									
Stratejik Amaç	SA.5 İyi Yönetişim İlkelerinin Etkin Bir Şekilde Uygulandığı, Veriye Dayalı Ve Sürekli Gelişime Açık Finansal Kaynakların Etkin ve Verimli Kullanıldığı, Bir Yönetim Anlayışını Benimsemek.								
Stratejik Hedef	SH5.1 Kapsamlı Bir Finansal Plan, Yönetim Sistemi İle Raporlama Süreçleri Ve Risk Yönetimi Stratejileri Geliştirmek, Finansal Raporlama, Analiz ve Süreç İyileştirmelerini Belirlemek Ve Uygulamak.								
Sorumlu Birim	Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birimler	Diğer Harcama Birimleri								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	1. Yıl -2025	2. Yıl -2026	3. Yıl -2027	4. Yıl -2028	5. Yıl -2029	İzleme Sıklığı	Raporlama
									Sıklığı
PG 5.1.1: Belediye Cari Giderlerinde Bir Önceki Yıla Göre Sağlanan Tasarruf Oranı (%)	25	1	10	10	10	10	10	12	12
PG 5.1.2: Belediye Gelirlerinde Bir Önceki Yıla Göre Sağlanan Reel Artış Oranı (%)	25	2	20	20	20	20	20	12	12
PG 5.1.3: Kalite Yönetim Sistemi Belgelerinin devamlılığının sağlanması Oranı (%)	25	100	100	100	100	100	100	12	12
PG 5.1.4: İç Kontrol Ve Ön Mali Kontrol Hizmetlerinin Niteliğinin Artırılmasına Yönelik Yapılan Çalışmaların Sayısı (Adet)	25	1	1	1	1	1	1	12	12
Riskler									
Faaliyetler ve Projeler									
F / P 5.1.1	Belediyede Tasarruf Oranının Artırılmasına Yönelik Çalışmaların Yapılması								
F / P 5.1.2	Gelirlerin Artırılmasına Yönelik Çalışmaları Yapılması								
F / P 5.1.3	Uluslararası Düzeyde Saygın Bir Kalite Yönetim Sistemi Belgesinin Alınması								
F / P 5.1.4	İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Hizmetlerinin Niteliğinin Artırılmasına Yönelik Çalışmaların Yapılması								
Maliyet Tahmini	85.718.750.000,00 TL								
Tespitler									

Tablo 40. Kurumsal İletişim Dairesi Başkanlığı Hedef Kartı

HEDEF KARTI (KURUMSAL İLETİŞİM DAİRESİ BAŞKANLIĞI)									
Stratejik Amaç	SA.5 İyi Yönetişim İlkelerinin Etkin Bir Şekilde Uygulandığı, Veriye Dayalı Ve Sürekli Gelişime Açık Finansal Kaynakların Etkin ve Verimli Kullanıldığı Bir Yönetim Anlayışını Benimsemek.								
Stratejik Hedef	SH5.2 Kentin Marka Değerinin Artırılması İçin Paydaşları Planlama Ve Karar Alma Süreçlerine Dahil Ederek Bilgi Paylaşımı İçin Materyaller Geliştirmek; Belediye Faaliyetlerini Tanıtmak, Medya İlişkilerini İyileştirmek Ve Sosyal Medyada Kent Sakinleri İle Etkileşimi Güçlendirmek; Kent Sakinlerinin Belediye Politikaları Ve Hizmetleri Hakkında Geri Bildirim Ve Önerilerde Bulunabilmeleri İçin Şeffaf Ve İzlenebilir Çevrim İçi Platformlar Oluşturmak.								
Sorumlu Birim	Kurumsal İletişim Daire Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birimler									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	1. Yıl (2025)	2. Yıl (2026)	3. Yıl (2027)	4. Yıl (2028)	5. Yıl (2029)	İzlem e Sıklığı	Raporlama
									Sıklığı
PG 5.2.1; İmalatı tamiri ve montajı yapılan açık hava reklam araçları sayısı (Adet)	10	600	650	700	750	800	850	12 ay	12 ay
PG 5.2.2; Hazırlanan tanıtım filmi sayısı (Adet)	10	300	250	275	300	325	350	12 ay	12 ay
PG 5.2.3; Duyurulan faaliyetlerin erişim oranı (yüzde/kişi)	10	4000000	4500000	5000000	5500000	6000000	6500000	12 ay	12 ay
PG 5.2.4; Hazırlanan tanıtım filmlerinin toplam süresi (dakika)	15	2500	2000	2250	2500	2750	3000	12 ay	12 ay
PG 5.2.5; Alımı yapılan LED ekran sayısı (Adet)	10	5	5	5	5	5	5	12 ay	12 ay
PG 5.2.6; Baskısı yapılan ürün miktarı (m2)	10	160 (adet)	10000	11000	12000	13000	14000	12 ay	12 ay
PG 5.2.7; Temin edilen basılı tanıtım malzemelerinin miktarı (Adet)	10	4500	20000	25000	30000	35000	40000	12 ay	12 ay
PG 5.2.8; Yapılan kamuoyu araştırması sayısı (Adet)	10	4	4	4	4	4	5	12 ay	12 ay
PG 5.2.9; Sosyal Medya Mecralarında (Facebook, Twitter, Instagram, v.b.) Belediyeyi Takip Edenlerin Sayısı (adet)	15	750000	800000	850000	900000	950000	1000000	12 ay	12 ay
Riskler									
Faaliyetler ve Projeler									
F / P 5.2.1	Açık Hava Reklam Araçları İmalatı ve Montajının Yapılması.								
F / P 5.2.2	Belediyenin Faaliyetlerinin ve Duyurularının Televizyon Kanallarında Yayımlanması.								
F / P 5.2.3	Belediyenin Faaliyetlerinin Çeşitli alanlarda, Ulusal ve Uluslararası Basında Duyurulmasının Reklam Eşdeğeri Karşılığının Arttırılması.								

F / P 5.2.4	Belediye Proje ve Faaliyetleri İçin Tanıtım Filmlerinin Hazırlanması ve Yayınlatılması.
F / P 5.2.5	Led Ekran Alımının Yapılması.
F / P 5.2.6	Tanıtım Panoları ekipmanları İmalatı, Tamiri ve Montajı
F / P 5.2.7	Basılı Tanıtım Malzemelerinin Temin Edilmesi.
F / P 5.2.8	Vatandaşların Taleplerinin Tespiti İçin Araştırmalarının Yapılması.
F / P 5.2.9	Belediyemiz Sosyal Medya Hesaplarının etkileşiminin (Facebook, Twitter, Instagram v.b.) Arttırılması için projeler geliştirilmesi
F / P 5.2.10	Birim Faaliyetlerinde Tasarruf Sağlanmasına Yönelik Çalışmalar Yapılması.
F / P 5.2.11	Kadınların yapılan faaliyetlerden haberdar olması için tüm basın-yayın organlarının etkin kullanılması (Billboard-Radyo-TV-Gazete-Sosyal Medya)
Maliyet Tahmini	580.250.000,00 TL
Tespitler	Sürdürülebilir iletişim için paydaşlar ile iş birliğinin geliştirilmesi
İhtiyaçlar	

Tablo 41. Dış İlişkiler ve Uluslararası Projeler Dairesi Başkanlığı Hedef Kartı

HEDEF KARTI (DIŞ İLİŞKİLER VE ULUSLARARASI PROJELER DAİRESİ BAŞKANLIĞI)									
Stratejik Amaç	SA.5 İyi Yönetişim İlkelerinin Etkin Bir Şekilde Uygulandığı, Veriye Dayalı Ve Sürekli Gelişime Açık Finansal Kaynakların Etkin ve Verimli Kullanıldığı Bir Yönetim Anlayışını Benimsemek.								
Stratejik Hedef	SH5.3. Ulusal Ve Uluslararası Düzeyde Projelerden Hibe/Kredi İmkanlarından Yararlanarak Yeni Finansal İmkanları Genişletilmesini Sağlamak, Turizm Merkezleri Ve Müzelerini Ulusal Ve Uluslararası Platformlarda Tanıtmak; Ulusal ve Uluslararası Düzeyde Cazibe Merkezi Haline Getirerek Yenilikçi Turizm Deneyimleri Geliştirmek ve Kentin Marka Değerini Artırmak.								
Sorumlu Birim	Dış İlişkiler Ve Uluslararası Projeler Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birimler	Diğer Harcama Birimleri								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	1. Yıl -2025	2. Yıl -2026	3. Yıl -2027	4. Yıl -2028	5. Yıl -2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
	PG 5.3.1: Finans Programlarına sunulan proje sayısı	15	33	12	12	12	12	12	6 ay
PG 5.3.2: Yıllık bazda katılım sağlanan uluslararası organizasyon sayısı	15	22	12	12	12	12	12	6 ay	12 ay
PG 5.3.3: Ev sahipliği yapılan uluslararası etkinlikler sayısı	15	12	2	2	2	2	2	6 ay	12 ay
PG 5.3.4: Başvuru yapılan uluslararası prestijli ödül sayısı	20	1	2	2	2	2	2	6 ay	12 ay
PG 5.3.5: Üye olunan uluslararası kuruluş sayısı	15	2	0	1	0	1	0	6 ay	12 ay
PG 5.3.6: Kardeş Şehir ilişkileri kurulan şehir sayısı	20	2	2	2	2	2	2	6 ay	12 ay
Riskler	Fizibilite raporlarının tam ve eksiksiz olarak hazırlanmaması, Projelerin zamanında uygulanmaması, Uluslararası konjunktürde ülkelerin birbirleri ile olan ilişkilerin kötüye gitmesi, Ülkeler arasında yaşanabilecek gerginlikler, Ülkemizde veya Dünya çapında yaşanabilecek salgınlar, doğal afetler, savaşlar.								
Faaliyetler ve Projeler									
F / P 5.3.1	Ulusal ve Uluslararası Fon Kuruluşları Finans Programlarına sunulan proje sayısının artırılması								
F / P 5.3.2	Gaziantep'in uluslararası düzeyde tanıtılması için fuar, kongre, konferans vb. organizasyonlara katılım ve temsilin artırılması								
F / P 5.3.3	Gaziantep'i uluslararası düzeyde tanıtmak amacıyla uluslararası etkinliklere ev sahipliği yapmak üzere gerekli çalışmaların ve koordinasyonların yapılması								

F / P 5.3.4	Şehirler ve Yerel Yönetimlerle ilgili uluslararası prestijli ödüllerin belirlenmesi ve başvurularının yapılması
F / P 5.3.5	Şehirler ve Yerel Yönetimlerle ilgili uluslararası kuruluşların taranması ve Gaziantep'in tanıtımına ve gelişimine katkı sağlayacak kuruluş/organizasyonlara yeni üyeliklerin yapılması
F / P 5.3.6	Gaziantep'in tanıtımına ve gelişimine katkı sağlayacak yeni kardeş şehir ilişkilerinin kurulması
Maliyet Tahmini	369.250.000,00 TL
Tespitler	Genel bütçe vergi gelirlerinden dağıtılan payların yetersiz olmasından kaynaklanan sorunlar, Düzenlenen organizasyonlara şehrin coğrafi konumunun riski öne sürülerek katılımın düşük olabilmesi veya bazı faaliyetlerin düzenlenememesi, Ülkeler arası yaşanan gerilimler ve buna bağlı olarak ilişkilerin askıya alınması. Şehirdeki esnafın turizm, müşteri memnuniyeti, tüketici hakları ve insan psikolojisi gibi konularda eğitime ihtiyaç duyması.
İhtiyaçlar	Gaziantep'in güvenli, yaşanabilir, rekabetçi, yatırıma açık, çevre dostu bir kent olduğunu anlatabilmek ve şehrin uluslararası alanda tanıtımının yapılabilmesi için organizasyonlar düzenlemek. Şehrimize yatırım yapacak kurum ve kuruluşların arttırılması amacıyla yurtdışında düzenlenen organizasyonlara etkin katılım sağlanarak lobicilik faaliyetlerini arttırmak. WEB üzerinden farklı dillerde erişim sağlanabilecek şehrin ve projelerin tanıtımlarının yer alacağı platformların oluşturulması.

Tablo 42. Teftiş Kurulu Dairesi Başkanlığı Hedef Kartı

HEDEF KARTI (TEFTİŞ KURULU BAŞKANLIĞI)									
Stratejik Amaç	SA.5 İyi Yönetişim İlkelerinin Etkin Bir Şekilde Uygulandığı, Veriye Dayalı Ve Sürekli Gelişime Açık Finansal Kaynakların Etkin ve Verimli Kullanıldığı Bir Yönetim Anlayışını Benimsemek.								
Stratejik Hedef	SH5.4 Teftiş Hizmetlerini, Kurumsal Performansı Artıracak Yaklaşımlarla Yürütmek.								
Sorumlu Birim	Teftiş Kurulu Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birimler									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	1. Yıl (2025)	2. Yıl (2026)	3. Yıl (2027)	4. Yıl (2028)	5. Yıl (2029)	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 5.4.1: Teftiş programının tamamlanma oranı	80	100	100	100	100	100	100	12 Ay	
PG 5.4.2: Tasarrufların artırılmasına yönelik geliştirilen öneri	10		1	1	1	1	1	12 Ay	
PG 5.4.3: Gelir kaynaklarının çeşitlendirilmesine yönelik geliştirilen öneri	10		1	1	1	1	1	12 Ay	
Riskler									
Faaliyetler ve Projeler									
FP 5.4.1	Teftiş Programının uygulanması								
FP 5.4.2	Belediye içerisinde tasarrufların artırılması ve gelir kaynaklarının çeşitlendirilmesine yönelik önerilerde bulunulması								
Maliyet Tahmini	6.593.750,00 TL								
Tespitler									
İhtiyaçlar									

Tablo 43. İç Denetim Birimi Başkanlığı Hedef Kartı

HEDEF KARTI (İÇ DENETİM BİRİMİ BAŞKANLIĞI)									
Stratejik Amaç	SA.5 Kurumsal riskleri tespit ederek, bu riskleri ortadan kaldıracak veya kontrol altına alabilecek önlemlerin alınması konusunda üst yönetime önerilerde bulunmak								
Stratejik Hedef	SH5.5 İç denetim hizmetlerini, kurumsal performansı artıracak yaklaşımlarla yürütmek								
Sorumlu Birim	İç Denetim Birimi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birimler									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	1. Yıl (2025)	2. Yıl (2026)	3. Yıl (2027)	4. Yıl (2028)	5. Yıl (2029)	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
	PG5.5.1: İç denetim programının tamamlanma oranı (%)	80	-	90	90	90	90	90	12 ay
PG5.5.2: Birimlerin performansının yükselmesine yönelik geliştirilen öneri sayısı (adet)	20	3	3	3	3	3	3	12 ay	12 ay
Riskler									
Faaliyetler ve Projeler									
F/P 5.5.1	İç denetim programının uygulanması.								
F/P 5.5.2	Belediye içinde performansın yükseltilmesi, tasarrufların artırılması ve gelir kaynaklarının çeşitlendirilmesine yönelik önerilerde bulunulması								
Maliyet Tahmini	2.637.500,00 TL								
Tespitler									
İhtiyaçlar									

Tablo 44. Hukuk Müşavirliği Hedef Kartı

HEDEF KARTI (HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ)									
Stratejik Amaç	SA5: İyi yönetim ilkelerinin etkin bir şekilde uygulandığı, veriye dayalı ve sürekli gelişime açık bir yönetim anlayışını benimsemek								
Stratejik Hedef	SH.5.6 Hukuki destek hizmetlerini, kurumsal performansı artıracak yaklaşımlarla yürütmek								
Sorumlu Birim	Hukuk Müşavirliği								
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Birimler								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	1. Yıl (2025)	2. Yıl (2026)	3. Yıl (2027)	4. Yıl (2028)	5. Yıl (2029)	İzleme Sıklığı	Raporlama
									Sıklığı
PG5.6.1 Belediye adına veya aleyhine açılan toplam dava sayısı	10	6.000	3.000	3.000	2.750	2.500	2.250	1 yıl	1 yıl
PG5.6.2 Kazanılan dava sayısı (adet)	80	500	500	500	500	500	500	1 yıl	1 yıl
PG5.6.3 Davalara katılım oranı	10	%100	%100	%100	%100	%100	%100	1 yıl	1 yıl
Riskler									
Faaliyetler ve Projeler									
F / P 5.6.1	En çok dava konusu olan işler hakkında ilgili birimlere mevzuat ve hukuk bilgisi eğitimlerinin verilmesi.								
F / P 5.6.2	Kazanılan davaların sayısal oranının artırılması.								
F / P 5.6.3	Belediye içinde tasarrufların artırılması ve gelir kaynaklarının çeşitlendirilmesine yönelik önerilerde bulunulması.								
Maliyet Tahmini	197.812.500,00 TL								
Tespitler									
İhtiyaçlar									

Tablo 45. Özel Kalem Müdürlüğü Hedef Kartı

HEDEF KARTI ÖZEL KALEM MÜDÜRLÜĞÜ									
Stratejik Amaç	SA.5 İyi Yönetişim İlkelerinin Etkin Bir Şekilde Uygulandığı, Veriye Dayalı Ve Sürekli Gelişime Açık Finansal Kaynakların Etkin ve Verimli Kullanıldığı Bir Yönetim Anlayışını Benimsemek.								
Stratejik Hedef	SH5.7. Başkanlık, Özel Kalem ve Protokol Hizmetlerini Kurumsal Performansı Artıracak Yaklaşımlarla Yürütmek								
Sorumlu Birim	Özel Kalem Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birimler	Diğer Harcama Birimi								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	1. Yıl (2025)	2. Yıl (2026)	3. Yıl (2027)	4. Yıl (2028)	5. Yıl (2029)	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 5.7.1: Özel Kalem tarafından Kabul edilen Ziyaretçi sayısı	90	100	100	100	100	100	100	12 Ay	12 Ay
PG 5.7.2: Birim faaliyetlerinde yıllık bazda sağlanan tasarruf oranı (%)	10	0	1	1	1	1	1	12 Ay	12 Ay
Riskler									
Faaliyetler ve Projeler									
F / P 5.7.1	Özel Kalem Müdürlüğü faaliyetlerinin yürütülmesi.								
F / P 5.7.2	Birim faaliyetlerinde tasarruf sağlanmasına yönelik çalışmalar yapılması.								
Maliyet Tahmini	208.362.500,00 TL								
Tespitler									
İhtiyaçlar									

Tablo 46. İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığı Hedef Kartı

HEDEF KARTI (İNSAN KAYNAKLARI VE EĞİTİM DAİRESİ BAŞKANLIĞI)									
Stratejik Amaç	SA.5 İyi Yönetişim İlkelerinin Etkin Bir Şekilde Uygulandığı, Veriye Dayalı Ve Sürekli Gelişime Açık Finansal Kaynakların Etkin ve Verimli Kullanıldığı Bir Yönetim Anlayışını Benimsemek.								
Stratejik Hedef	SH5.8. Cinsiyet Eşitliği Dengesini Gözeterek, Çalışanların Kurumsal Kapasitesini Ve Becerilerini Geliştirmek İçin Yenilikçi Ve Sürekli Öğrenme Kültürünü Teşvik Etmek, İş Güvenliği Ve Personel Sağlığı Konusunda Uzman Desteği İle Eğitim, Risk Analizi Ve Gerekli Faaliyetleri Yürüterek İş Kazaları ve Meslek Hastalıklarını Önlemek.								
Sorumlu Birim	İnsan Kaynakları ve Eğitim Daire Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birimler	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, İlgili Daire Başkanlıkları								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama
			-2025	-2026	-2027	-2028	-2029		Sıklığı
PG 5.8.1: Dijital eğitim platformlarından Faydalanan personel sayısı	10%	30	50	80	100	100	100	6 Ay	1 Yıl
PG 5.8.2: Harcama birimlerine göre personel yetkinlik kriterlerinin oluşturulması oranı (%)	15%	45	55	75	95	100	100	1 Yıl	1 Yıl
PG 5.8.3: Kurum arşivinin elektronik ortama aktarılma oranı (%)	15%	100	100	100	100	100	100	1 Yıl	1 Yıl
PG 5.8.4: İş kariyer merkezimize başvuran adayları, beceri ve deneyimlerine uygun iş pozisyonlarına yerleştirmek için eğitim seminerleri vermek	10%	5	8	10	12	12	12	6 Ay	1 Yıl
PG 5.8.5: Dijital uygulama ve yazılım kullanarak yerleştirme sayılarını artırmak.	15%	40	70	80	90	100	100	1 Yıl	1Yıl
PG 5.8.6: Dijital Ortamda yapılan performans takibi sayısı	20%	0	20	40	60	80	80	1 Yıl	1Yıl
PG 5.8.7: Elektronik Ortama Aktarılan İş Sağlığı ve Güvenliği Çalışmaları	15%	0	100	100	100	100	100	1 Yıl	1 Yıl
Riskler									
Faaliyetler ve Projeler									
F / P 5.8.1	Personel Yönelik Eğitimlerin Yapılması ve Dijital eğitim platformlarının kullanımının artırılması								
F / P 5.8.2	Harcama birimlerine göre personel yetkinlik kriterlerinin oluşturulması								
F / P 5.8.3	Kurum arşivinin elektronik ortama aktarılma proje ve faaliyetler yapılması								
F / P 5.8.4	İş kariyer merkezine başvuran adalara, yeteneklerine uygun eğitim seminerlerinin verilmesi								

F / P 5.8.5	Dijital yazılım imkanları işe yerleşmelerin artırılması
F / P 5.8.6	İş sağlığı ve güvenliği hizmetlerinin yürütülmesi ve dijital yazılım imkanları ile İSG çalışmalarını takip etmek
F / P 5.8.7	Performansa dayalı görevlendirme, yer değişikliği, görev değişikliği, eğitim programı hazırlanması ve uygulanması ile yurt içi ve yurt dışı proje ve faaliyetler yapılması
Maliyet Tahmini	92.312.500.000,00 TL
Tespitler	Değişik Teknolojik Yapının ve Çalışma hayatındaki değişimlerin Kurumumuza yansımalarından dolayı dijital dönüşümün elzem olması
İhtiyaçlar	

Tablo 47. Kültür, Sanat ve Bilim Dairesi Başkanlığı Hedef Kartı

HEDEF KARTI (KÜLTÜR, SANAT VE BİLİM DAİRESİ BAŞKANLIĞI)									
Stratejik Amaç	SA6. Kent Bilincinin Kültür, Sanat, Spor, Bilim ve Tarımsal Etkinlikler İle Geniş Toplum Kesimlerine Ulaşmasını Sağlamak Ve Kent Kimliğini Güçlendirmek.								
Stratejik Hedef	SH6.1 Şehrin Kültürel Mirasını, Özgün Kimliğini, Kapsamlı Ve Entegre Modeller İle Kültür, Sanat Ve Bilim Ekseninde Planlar Geliştirmek Ve Gençleri Sanat Eğitimine Teşvik Etmek								
Sorumlu Birim	Kültür, Sanat ve Bilim Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birimler									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	1. Yıl - 2025	2. Yıl -2026	3. Yıl -2027	4. Yıl -2028	5. Yıl -2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
	PG 6.1.1: Sergi alanlarında bilim iletişimi yöntemi kullanılarak interaktif eğitimler verilen ziyaretçi sayısı (kişi)	4		100.000	110.000	120.000	130.000	140.000	
PG 6.1.2: Revize edilen ve onarılan sergi düzeneği sayısı (adet)	4		12	13	14	15	16		1 yıl
PG 6.1.3: Hizmete sokulan yeni gezici sergi sayısı (adet)	4		1	2	2	2	2		1 yıl
PG 6.1.4: Gerçekleştirilen bilim şenliği sayısı (adet)	4		1	1	1	1	1		1 yıl
PG 6.1.5: Kültürel ve sanatsal etkinliklerin sayısı (adet)	4		110	110	115	120	125		1 yıl
PG 6.1.6: Gaziantep mutfak ve gastronomi kültürünün ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtılması ve geliştirilmesine yönelik düzenlenen etkinliklerin sayısı (adet)	4		2	2	2	2	2		1 yıl
PG 6.1.7: Şehre kazandırılan envanter sayısı (adet)	4		4.000	4.000	4.000	4.000	4.000		1 yıl
PG 6.1.8: Derleme çalışmaları (adet)	4		25	25	25	25	25		1 yıl
PG 6.1.9: Digital arşive geçirilen faaliyet sayısı (%)	4		60	70	80	90	100		1 yıl
PG 6.1.10: Katılım sağlanan ulusal ve uluslararası fuarların sayısı (adet)	4		5	5	5	5	5		1 yıl
PG 6.1.11: Çeşitli dillerde hazırlanacak olan kültürel ve tarihi tanıtım materyal sayısı (adet)	4		5	5	5	5	5		1 yıl
PG 6.1.12: Şehir tiyatrosunun katılım sağladığı turne, festival ve uluslararası etkinlik sayısı (adet)	4		2	3	3	3	3		1 yıl
PG 6.1.13: Çocuklar ve Gençler için düzenlenecek olan sanat atölyeleri ve kurs sayısı (adet)	4		20	20	20	20	20		1 yıl
PG 6.1.14: Düzenlenecek olan yarışma sayısı (adet)	4		5	5	5	5	5		1 yıl
PG 6.1.15: Üniversite işbirlikleri ile yürütülen etkinlik ve proje sayısı (adet)	4		8	8	8	8	8		1 yıl

PG 6.1.16: Gerçekleştirilen eğitim sayısı (adet)	4		20	22	22	22	25		1 yıl
PG 6.1.17: Yarışmalara katılım sağlanan proje sayısı (adet)	4		30	30	30	30	30		1 yıl
PG 6.1.18: Teknogaraj bünyesinde geliştirilen ürünlerin sayısı (adet)	4		7	7	7	7	7		1 yıl
PG 6.1.19: Nitelik bakımından güçlendirilmiş ve yeni oluşturulan atölye sayısı (adet)	4		12	12	12	12	12		1 yıl
PG 6.1.20: Düzenlenecek olan tiyatro sayısı(adet)	4		10	10	10	10	10		1 yıl
PG 6.1.21: Kütüphanelerden faydalanan kullanıcı sayısının artılması (adet)	4		5.000	5.000	5.000	5.000	5.000		1 yıl
PG 6.1.22: Müzelerin ziyaretçi sayısı (kişi)	4		500.000	500.000	500.000	500.000	500.000		1 yıl
PG 6.1.23: Kütüphanelerde ve müzelerde düzenlenen etkinlik sayısı (adet)	4		135	135	135	135	135		1 yıl
PG 6.1.24: Kütüphanelere kitap, süreli yayın, elektronik yayın alımı yapılması (adet)	4		5.000	5.000	5.000	5.000	5.000		1 yıl
PG 6.1.25: İşitsel ve görsel materyal alımları (%)	4		60	70	80	90	100		1 yıl
Riskler									
Faaliyetler ve Projeler									
F / P 6.1.1	Sergi alanında toplumun her kesiminden ziyaretçiye bilim iletişimi yöntemi kullanılarak interaktif eğitimler verilmesi								
F / P 6.1.2	Mevcut sergi düzeneklerinin revize edilmesi ve onarılması								
F / P 6.1.3	Yeni gezici sergiler ile alakalı olarak araştırma yapılması ve hizmete sokulması								
F / P 6.1.4	Ulusal düzeyde bir "Bilim Şenliği" gerçekleştirilmesi								
F / P 6.1.5	Kültürel ve sanatsal etkinlikler kapsamında festivaller, bienaller, konserler, şenlikler, gösteriler vb. düzenlenmesi								
F / P 6.1.6	Mutfak ve gastronomi kültürünün ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtılması ve geliştirilmesine yönelik etkinlikler düzenlenmesi								
F / P 6.1.7	Şehre kazandırılan envanter sayısının artırılması (Kent arşivindeki eser ve envanterlerin sayısının artırılması.)								
F / P 6.1.8	Derleme Çalışmaları (Kent arşivinde bulunan bilgi ve belgeleri halka duyurmak, yeni belgeler temin etmek ve gaziantep tarihi ile ilgili, kişilerle yapılan röportajların sayısını arttırmak.)								
F / P 6.1.9	Gaziantep kent belleğini koruma altına almak için kente dair her türlü bilgi ve belgeyi uluslararası standartlarda dijitalleştirmek ve daha fazla araştırmacının hizmetine sunmak için dijital arşiv oluşturulması								
F / P 6.1.10	Ulusal ve uluslararası kültür fuarlarına ve festivallere katılım sağlanması								
F / P 6.1.11	Çeşitli dillerde kültürel ve tarihi tanıtım materyalleri hazırlanması								

F / P 6.1.12	Şehir Tiyatrosu ile turne, festival ve uluslararası etkinliklere katılım sağlanması
F / P 6.1.13	Çocuklar ve Gençler için sanat atölyeleri kurmak ve kurslar düzenlemek
F / P 6.1.14	Genç yetenekleri keşfetmek için okul taramaları yapmak ve yarışmalar düzenlemek
F / P 6.1.15	Üniversite iş birliği ile akademik olarak bilim merkezini güçlendirmek
F / P 6.1.16	Sanayinin ihtiyacı olan kalifiye eleman yetişmesi için teknik ve mesleki gelişim eğitimleri düzenlemek
F / P 6.1.17	Teknofest ve benzer ulusal yarışmalara yüksek sayıda proje ile katılım sağlanması
F / P 6.1.18	Teknogaraj bünyesinde maddi kazanç sağlayabilecek ve son kullanıcıya ulaşabilecek düzeyde ürünlerin geliştirilmesi
F / P 6.1.19	Bilim merkezi bünyesinde yeni atölyelerin açılması ve mevcut atölyelerin içerik olarak zenginleştirilmesi ve nicelik bakımından artı yönde revize edilmesi
F / P 6.1.20	Şehir tiyatrosunun kapasitesinin artırılarak, faaliyetlerini çeşitlendirerek, daha çok seyirciye ulaşmak
F / P 6.1.21	Kütüphanelere yeni kullanıcı kazandırılması
F / P 6.1.22	Müzelere gelen ziyaretçi sayısının artırılması
F / P 6.1.23	Kütüphane ve müzelerde çeşitli etkinlikler düzenlenmesi
F / P 6.1.24	Kütüphanelerdeki derlemelerin (kitap, süreli yayın, elektronik kaynak, veritabanı vb.) artırılması
F / P 6.1.25	Belediyemiz tarafından gerçekleştirilen etkinliklerin ve faaliyetlerin halkımıza tanıtılması ve duyurulması amacıyla görsel ve işitsel materyallerin alınması
Maliyet Tahmini	1.186.875.000,00 TL
Tespitler	

Tablo 48. Eğitim, Gençlik ve Spor Dairesi Başkanlığı Hedef Kartı

HEDEF KARTI EĞİTİM GENÇLİK VE SPOR DAİRESİ BAŞKANLIĞI									
Stratejik Amaç	SA6. Kent Bilincinin Kültür, Sanat, Spor, Bilim ve Tarımsal Etkinlikler İle Geniş Toplum Kesimlerine Ulaşmasını Sağlamak Ve Kent Kimliğini Güçlendirmek.								
Stratejik Hedef	SH6.2 Kentteki Ulusal Ve Uluslararası Spor Merkezlerinin Sayısını Ve Niteliğini Artırarak Sportif Etkinliklere Katılımı Teşvik Etmek, Gençlerin Teknolojik Gelişmelere Erişimini Kolaylaştırmak İçin AR-GE Ve Yenilik Merkezleri Oluşturmak, Meslek Edindirme ve Eğitim alanında ihtiyaç sahiplerine destek sağlamak								
Sorumlu Birim	EĞİTİM GENÇLİK VE SPOR DAİRESİ BAŞKANLIĞI								
İşbirliği Yapılacak Birimler	İnsan Kaynakları ve Eğitim Daire Başkanlığı-Ulaşım Daire-Dış ilişkiler ve Uluslararası Projeler Daire Başkanlığı								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	1. Yıl -2025	2. Yıl -2026	3. Yıl -2027	4. Yıl -2028	5. Yıl -2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
	PG 6.2.1: Yeni Gençlik Merkezleri sayısı ve tamamlanan Spor alanları	10	1	1	1	1	1	1	6 Ay
PG 6.2.2: Yerelde kısa, orta ve uzun zamanlamalı olarak düzenlenen spor etkinlik sayısı	10	18	85	85	85	85	85	6 Ay	12 Ay
PG 6.2.3: Gençlik ve Kültür kulüpleri düzenlenen ortak faaliyet sayısı	10	20	25	25	25	25	25	6 Ay	12 Ay
PG 6.2.4: Ulusal ve uluslararası düzeyde organize edilen spor ve gençlik organizasyonları, sempozyum, kongre, çalıştay vb. etkinlikler sayısı	10	100	100	100	100	100	100	6 Ay	12 Ay
PG 6.2.5: İş gelişme, EMP dışı kamp, doğa sporları şenliği, trekking, yamaç paraşütü etkinliklerinin sayısı	10	450	500	500	500	500	500	6 Ay	12 Ay
PG 6.2.6: "E-Spor ve Oyun Tırı" spor faaliyetleri vb. yarışmaların sayısı	10	35	35	35	35	35	35	6 Ay	12 Ay
PG 6.2.7: Gençlere yönelik düzenlenen programlardan duyulan memnuniyet düzeyi	10	100	100	100	100	100	100	6 Ay	12 Ay
PG 6.2.8: Düzenlenen gezi organizasyonu sayısı	10	5	10	10	10	10	10	6 Ay	12 Ay
PG 6.2.9: Temel gençlik polikaları alanında yürütülen çalışma sayısı	10	14	15	15	15	15	15	6 Ay	12 Ay
PG 6.2.10: Meslek edindirme ve Etüt kurslarına duyulan memnuniyet düzeyinin arttırılmasına yönelik çalışma sayısı	10	75	100	100	100	100	100	6 Ay	12 Ay
Riskler	Olumsuz hava koşulları, mevzuattan kaynaklanan bazı sorunlar.								
Faaliyetler ve Projeler									
F / P 6.2.1	Yeni Gençlik Merkezleri ve Spor alanlarının kurulması.								

F / P 6.2.2	Yerelde kısa, orta ve uzun zamanlamalı sportif etkinlikler düzenlenmesi
F / P 6.2.3	Ulusal ve uluslararası düzeyde spor ve gençlik organizasyonları, sempozyum, kongre, çalıştay vb. etkinlikler düzenlenmesi
F / P 6.2.4	Gençlik ve spor faaliyetlerinin desteklenmesine yönelik mal ve malzeme yardımı yapılması
F / P 6.2.5	İş geliştirme, EMP dışı kamp, doğa sporları şenliği, trekking, yamaç paraşütü etkinlikleri vb. organizasyonlar düzenlenmesi.
F / P 6.2.6	"E-Spor ve Oyun Tırı"spor faaliyetlerinin arttırılması
F / P 6.2.7	Gençlere yönelik düzenlenen programlardan (Doğa Gençlerle Dönüşüyor, Kısa Film Atölyesi, Gençler için uluslararası staj ve eğitim programı, Teknogenç, Gençlere yönelik yetenek taraması, Doğada Okuyorum, Benim Kütüphanem, Geçmişten Geleceğe Yolculuk) duyulan memnuniyet düzeyinin yükselmesi.
F / P 6.2.8	Millî bilinç ve kültür gezi organizasyonlarının düzenlenmesi.
F / P 6.2.9	Temel gençlik polikaları alanında çalışmalar yürütülmesi.
F / P 6.2.10	Birim faaliyetlerinde tasarruf sağlanmasına yönelik çalışmalar yapılması.
F / P 6.2.11	Meslek edindirme ve Etüt kurslarının kapasitesinin arttırılması
Maliyet Tahmini	1.120.937.500,00 TL
Tespitler	Yapılması planlanan tüm projelerde belediyemizin tüm birimlerinin kordineli çalışması.
İhtiyaçlar	Yapılması planlanan tüm sportif faaliyetler, etkinlik ve organizasyon için araç gereç ve hizmet alımı.

Tablo 49. Tarımsal Hizmetler Dairesi Başkanlığı Hedef Kartı

HEDEF KARTI (TARIMSAL HİZMETLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI)									
Stratejik Amaç	SA6. Kent Bilincinin Kültür, Sanat, Spor, Bilim ve Tarımsal Etkinlikler İle Geniş Toplum Kesimlerine Ulaşmasını Sağlamak Ve Kent Kimliğini Güçlendirmek.								
Stratejik Hedef	SH6.3. Kaynak Verimliliğini Ve Sürdürülebilir Yenilikçi Teknolojilerin Benimsenmesini Teşvik Ederek, Kentin Tarımsal Üretkenliğini Geliştirmek; İklim Değişikliğine Dirençli Tarımsal Üretim Haritaları Oluşturmak ve Bilgi Teknolojilerinden Yararlanmak, Hayvanat Bahçesi ve Doğal Hayatın Korunması, Devamlılığının Sağlanması için çalışmalar yapmak								
Sorumlu Birim	Tarımsal Hizmetler Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birimler	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	1. Yıl - 2025	2. Yıl -2026	3. Yıl -2027	4. Yıl -2028	5. Yıl -2029	İzleme Sıklığı	Raporlama
									Sıklığı
PG 6.3.1: Yerel çeşitlerin ve ata tohumlarının çoğaltılıp yaygınlaştırılması ilgili faaliyet sayısı	10	3	4	5	5	6	6	12 AY	12 AY
PG 6.3.2: Akıllı tarım uygulamaları ile yapılacak proje sayısı	10	4	4	5	5	6	6	12 AY	12 AY
PG 6.3.3: Hayvanat bahçesi içerisine çeşitli barınakların yapımı sayısı	10	1	1	1	2	2	2	12 AY	12 AY
PG 6.3.4: Hayvanat bahçesine alınan yeni hayvan türü sayısı	10	3	4	4	5	6	6	12 AY	12 AY
PG 6.3.5: İslah edilen sahipsiz hayvan sayısı	10	3	4	4	5	6	6	12 AY	12 AY
PG 6.3.6: Bitkisel ve hayvansal üretime teşvik etmek için çiftçileri destek proje sayısı	10	4	5	5	6	6	6	12 AY	12 AY
PG 6.3.7: Tarımsal alanda eğitim faaliyetlerinin sayısı	10	3	3	3	4	4	4	12 AY	12 AY
PG 6.3.8: Sürdürülebilir tarımsal projeler yapmak ve yerelde paydaşların yürüttüğü projelerin sayısı	10	4	4	4	4	5	5	12 AY	12 AY
PG 6.3.9: Coğrafi işaret tescil sayısının ve markalaşma çalışmalarının sayısı	10	3	3	3	3	3	3	12 AY	12 AY
PG 6.3.10: Tarımsal tanıtım, etkinlik ve organizasyon faaliyetlerinin sayısı	10	4	3	3	3	3	3	12 AY	12 AY
Riskler	Teknik ve doğal şartlar, verim değişikliği, politikalar, geleneksel tarım, işletme imkanları, mücbir sebepler								
Faaliyetler ve Projeler									
F / P 6.3.1	Yerel çeşitlerin ve ata tohumlarının çoğaltılıp yaygınlaştırılması								
F / P 6.3.2	Akıllı tarım uygulamaları ile toprak ve su yönetimini sağlamak								

F / P 6.3.3	Hayvanat bahçesi içerisine tünel akvaryum, sürüngen evi, yırtıcı hayvanlar için safari parki ve afrika savanasi yapimi.
F / P 6.3.4	hayvanat bahçemizde olmayan türdeki yeni hayvanlar ile eşleri olmayan (tek eşli) hayvanların eşlerinin alimi yapılarak hayvanat bahçesi tür sayısının artırılması
F / P 6.3.5	sokak kedileri ile köpekleri için yeni ve ek beslenme odaklarının yapılması
F / P 6.3.6	Bitkisel ve hayvansal üretime teşvik etmek için çiftçileri desteklemek
F / P 6.3.7	Tarimsal alanda eğitim faaliyetlerinin yürütülmesi
F / P 6.3.8	Sürdürülebilir tarimsal faaliyetleri destekleyen sosyal projeler yapmak ve yerelde paydaşların yürüttüğü projeleri desteklemek
F / P 6.3.9	Yöresel ürünlerin ulusal ve uluslararası tanınırlığını sağlamak için coğrafi işaret tescil sayısının ve markalaşma çalışmalarını arttırmak
F / P 6.3.10	Tarimsal tanıtım, etkinlik ve organizasyon faaliyetlerinin yürütülmesi
Maliyet Tahmini	6.264.062.500,00 TL
Tespitler	Stratejik Planda belirtilen projelerimizin bir kısmı tamamlanmış olup, devam eden projelerimiz mevcuttur. 12. Kalkınma planı ve 2024-2029 Seçim Beyannamesinde belirtilen projeler eklendi. İç ve dış kaynaklarımız değerlendirilerek, diğer kurumların hibe ve destek çağrılarını takip edilmektedir.
İhtiyaçlar	Personelleri bilgilendirmek ve faaliyetlerin, projelerin tüm süreçlerine dahil etmek

19 MALİYETLENDİRME

Aşağıdaki tablolarda 6 tema altında belirlenen 6 adet stratejik amaç bütçeleri yer almaktadır. Her stratejik amacın altında belirlenen her bir hedef için öngörülen toplam maliyet ve yıllık harcama miktarları belirtilmiştir.

Bu tablolara göre, Gaziantep Büyükşehir Belediyesi 2025-2029 Stratejik Plan bütçesi toplamının 323 milyar lirayı bulacağı öngörülmektedir. Büyükşehirin 2025 yılı bütçesi 24.5 milyar lira olacaktır. Bu miktarın plan dönemi sonu olan 2029 yılında 124 milyar liraya ulaşacağı öngörülmektedir. Her yıl için, Büyükşehir bütçemizin yüzde 50 artacağı varsayılmaktadır.

Bütün plan dönemi boyunca, 6 Tema ve 6 adet Stratejik amaç altında belirlenen 22 alt hedef gerçekleştirilecektir.

Nihai hedef ise vizyonumuzda yer alan ‘Tarihi ve Kültürel Mirasına Sahip Çıkan, Refah Seviyesi Yüksek, Mutlu ve Huzurlu İnsanların Yaşadığı, Afetlere Karşı Dirençli, Küresel Değer Üreten, Akıllı ve Çevre Dostu Sürdürülebilir Yönetim Anlayışıyla Geleceğe Güvenle Bakan Bir’ Gaziantep’i inşa etmek olacaktır.

Stratejik planımızda bulunan 6 Tema altında yer alan 6 adet stratejik amaç ve hedef bütçeleri ayrıntılı olarak tablolarda yer almaktadır.

Birinci tema olarak ‘**Yeşil Gaziantep**’ teması belirlenmiştir. Bu temaya ulaşmak için kabul edilen Stratejik amacın altında iki alt hedef belirlenmiştir. 24 Ana faaliyet kapsamında 2029 yılına kadar 32,9 milyar lira civarında bir ödenek Yeşil Gaziantep için ayrılacaktır.

Son yaşadığımız deprem felaketinden sonra, şehirimizi depreme karşı güçlendirmek en önemli vazifemizdir. Bu nedenle ikinci tema olarak, ‘**Afetlere Karşı Dirençli Gaziantep**’ seçilmiştir. Dirençli bir Gaziantep için belirlenen 3 alt hedef kapsamında 39 ana faaliyet gerçekleştirilecektir. Bu tema için ayrılan toplam bütçemiz 66.3 milyar lira olacaktır.

Stratejik planımızın Üçüncü teması ‘**Akıllı ve Yenilikçi Gaziantep**’ olmuştur. 2 alt hedef kapsamında 31 faaliyetin yapılacağı bu stratejik amacın toplam bütçesi ise 19.3 milyar lira olacaktır.

Dördüncü tema ise, ‘**Huzurlu, Mutlu ve Güvenli Gaziantep**’i inşa etmektir. Bu tema altında belirlenen Stratejik amacın dört adet alt hedefi bulunmaktadır. Toplam 65 ana faaliyetin yapılacağı bu tema için ayrılan toplam bütçe 16.5 milyar lira olacaktır.

Beşinci tamamımız, ‘**Katılımcı, Şeffaf, Verimli ve Adil Kent Yönetimi**’ temasıdır. Herkese eşit şekilde hizmet vermeyi, hesap verebilmeyi, kararlarını alırken vatandaşa danışmayı şiar edinen Büyükşehir belediyesi, bu stratejik amaç için 8 alt hedef belirlemiştir. 35 adet ana faaliyetin yapılacağı bu hedefler kapsamında 179.4 milyar lira bütün plan dönemi boyunca harcanacaktır.

Kültür, Sanat, Spor, Tarım Ve Bilim Kenti Gaziantep seçilen son temadır. Bu tema altında 3 alt hedef ve 46 faaliyet yapılacaktır. Bu stratejik amacın toplam bütçesi ise 8.5 milyar lira olacaktır.

Büyükşehir Belediyesi genel yönetim giderleri için ise toplam olarak, 19.7 milyar lira ödenek yarılacaktır.

Plan dönemin ilk yılında 24.5 milyar lira olan toplam bütçenin her yıl yüzde 50 oranında artırılacağı varsayılmaktadır. Enflasyonla mücadelenin başarı ile tamamlanacağı varsayımıyla, bu bütçe her yıl gerçekleştirilecek yeniden değerlendirme oranı ile revize edilecektir.

Tablo 50. Gaziantep Büyükşehir Belediyesi Stratejik Plan Dönemi (2025-2029_TL) Hedefler Bütçesi

Amaç/Hedefler	2025	2026	2027	2028	2029	Genel Toplam
Stratejik Amaç 1	2.497.000.000	3.745.500.000	5.618.250.000	8.427.375.000	12.641.062.500	32.929.187.500
Hedef 1.1.	1.270.000.000	1.905.000.000	2.857.500.000	4.286.250.000	6.429.375.000	16.748.125.000
Hedef 1.2.	1.227.000.000	1.840.500.000	2.760.750.000	4.141.125.000	6.211.687.500	16.181.062.500
Stratejik Amaç 2	5.028.000.000	7.542.000.000	11.313.000.000	16.969.500.000	25.454.250.000	66.306.750.000
Hedef 2.1.	40.000.000	60.000.000	90.000.000	135.000.000	202.500.000	527.500.000
Hedef 2.2.	603.000.000	904.500.000	1.356.750.000	2.035.125.000	3.052.687.500	7.952.062.500
Hedef 2.3.	4.385.000.000	6.577.500.000	9.866.250.000	14.799.375.000	22.199.062.500	57.827.187.500
Stratejik Amaç 3	1.467.000.000	2.200.500.000	3.300.750.000	4.951.125.000	7.426.687.500	19.346.062.500
Hedef 3.1.	27.000.000	40.500.000	60.750.000	91.125.000	136.687.500	356.062.500
Hedef 3.2.	1.440.000.000	2.160.000.000	3.240.000.000	4.860.000.000	7.290.000.000	18.990.000.000
Stratejik Amaç 4	1.253.000.000	1.879.500.000	2.819.250.000	4.228.875.000	6.343.312.500	16.523.937.500
Hedef 4.1.	295.000.000	442.500.000	663.750.000	995.625.000	1.493.437.500	3.890.312.500
Hedef 4.2.	450.000.000	675.000.000	1.012.500.000	1.518.750.000	2.278.125.000	5.934.375.000
Hedef 4.3.	8.000.000	12.000.000	18.000.000	27.000.000	40.500.000	105.500.000
Hedef 4.4.	500.000.000	750.000.000	1.125.000.000	1.687.500.000	2.531.250.000	6.593.750.000
Stratejik Amaç 5	13.603.500.000	20.405.250.000	30.607.875.000	45.911.812.500	68.867.718.750	179.396.156.250
Hedef 5.1.	6.500.000.000	9.750.000.000	14.625.000.000	21.937.500.000	32.906.250.000	85.718.750.000
Hedef 5.2.	44.000.000	66.000.000	99.000.000	148.500.000	222.750.000	580.250.000
Hedef 5.3.	28.000.000	42.000.000	63.000.000	94.500.000	141.750.000	369.250.000
Hedef 5.4.	500.000	750.000	1.125.000	1.687.500	2.531.250	6.593.750
Hedef 5.5.	200.000	300.000	450.000	675.000	1.012.500	2.637.500
Hedef 5.6.	15.000.000	22.500.000	33.750.000	50.625.000	75.937.500	197.812.500
Hedef 5.7.	15.800.000	23.700.000	35.550.000	53.325.000	79.987.500	208.362.500
Hedef 5.8.	7.000.000.000	10.500.000.000	15.750.000.000	23.625.000.000	35.437.500.000	92.312.500.000
Stratejik Amaç 6	650.000.000	975.000.000	1.462.500.000	2.193.750.000	3.290.625.000	8.571.875.000
Hedef 6.1.	90.000.000	135.000.000	202.500.000	303.750.000	455.625.000	1.186.875.000
Hedef 6.2.	85.000.000	127.500.000	191.250.000	286.875.000	430.312.500	1.120.937.500
Hedef 6.3.	475.000.000	712.500.000	1.068.750.000	1.603.125.000	2.404.687.500	6.264.062.500
Genel Yönetim Giderleri	1.500.000	2.250.000	3.375.000	5.062.500	7.593.750	19.781.250
Genel Toplam	24.500.000.000	36.750.000.000	55.125.000.000	82.687.500.000	124.031.250.000	323.093.750.000

Tablo 51. Amaç ve Hedeflerin Toplam Maliyetlendirme-SA1 (2025-2029, TL)

Stratejik Amaç	Stratejik Hedef	Planın 1. Yılı	Planın 2. Yılı	Planın 3. Yılı	Planın 4. Yılı	Planın 5. Yılı	Toplam Maliyet (Stratejik hedefler için)	Toplam Maliyet (Stratejik amaçlar için)
S.A-1 Sürdürülebilir Enerji Ve Atık Yönetim Uygulamaları Geliştirerek Kentsel Yeşil Alanları Ve Kalitesini Artırmak.	H1.1: Çevreye duyarlı, yeşil atık ve sıfır atık uygulamaları yönetimini bilgi teknolojileri ile destekleyen, enerji verimliliğini ve yenilenebilir enerji uygulamalarını teşvik eden sürdürülebilir politikalar geliştirmek.(Çevre Koruma, Sıfır Atık ve İklim Değişikliği Dairesi Başkanlığı)	1.270.000.000,00	1.905.000.000,00	2.857.500.000,00	4.286.250.000,00	6.429.375.000,00	16.748.125.000,00	32.929.187.500,00
	H1.2 Kent estetiğinin ve yeşil alanların iyileştirilmesi, korunması, yeşil alan miktarının artırılması, ağaçlandırma ve bitki-peyzaj faaliyetlerinin sürekliliğinin sağlanması için kapsamlı bir plan geliştirmek ve uygulamak.(Kent Estetiği ve Yeşil Alanlar Dairesi Başkanlığı)	1.227.000.000,00	1.840.500.000,00	2.760.750.000,00	4.141.125.000,00	6.211.687.500,00	16.181.062.500,00	
Toplam (SA1)		2.497.000.000,00	3.745.500.000,00	5.618.250.000,00	8.427.375.000,00	12.641.062.500,00		

Tablo 52. Amaç ve Hedeflerin Toplam Maliyetlendirme-SA2 (2025-2029, TL)

Stratejik Amaç	Stratejik Hedef	Planın 1. Yılı	Planın 2. Yılı	Planın 3. Yılı	Planın 4. Yılı	Planın 5. Yılı	Toplam Maliyet (Stratejik hedefler için)	Toplam Maliyet (Stratejik amaçlar için)
S.A-2 Kentsel Gelişimi Hızlandırmak ve Afet Ve Acil Durumlara Müdahale Kapasitesini Geliştirmek İçin Planlı, Entegre, Kapsayıcı Ve İleriye Dönük Risk Bilinci Oluşturmak.	H2.1: Afet ve risk haritası oluşturularak, bina yönetmeliklerine ve güvenlik standartlarına uygun, Afet ve Acil Durumlara Müdahale Kapasitesini Geliştirecek Teknolojik Ekipman ve Donanımlar ile önlemler almak. (Afet ve İtfaiye Daire Başkanlığı)	40.000.000,00	60.000.000,00	90.000.000,00	135.000.000,00	202.500.000,00	527.500.000,00	66.306.750.000,00
	H2.2: Bütünleşik Kentsel Yenileme ve Dönüşüm Uygulamalarında Kamu-Özel İşbirliklerine Teşvik Etmek, mevcut tarihi alanlarda kültürel mirası korumak, yaşatmak, geleceğe taşımak, şehrin gereksinimlerine uygun imar planları hazırlamak ve uygulamak (İmar ve Şehircilik Daire Başkanlığı)	603.000.000,00	904.500.000,00	1.356.750.000,00	2.035.125.000,00	3.052.687.500,00	7.952.062.500,00	
	H2.3: Kapsamlı ve sürdürülebilir altyapı planları geliştirmek ve yeni alt ve üst yapı projeleri tasarlamak ve uygulamak, yeni rekreasyon alanları oluşturmak.(Fen İşleri Daire Başkanlığı)	4.385.000.000,00	6.577.500.000,00	9.866.250.000,00	14.799.375.000,00	22.199.062.500,00	57.827.187.500,00	
Toplam (SA2)		5.028.000.000,00	7.542.000.000,00	11.313.000.000,00	16.969.500.000,00	25.454.250.000,00	66.306.750.000,00	

Tablo 53. Amaç ve Hedeflerin Toplam Maliyetlendirme-SA3 (2025-2029, TL)

Stratejik Amaç	Stratejik Hedef	Planın 1. Yılı	Planın 2. Yılı	Planın 3. Yılı	Planın 4. Yılı	Planın 5. Yılı	Toplam Maliyet (Stratejik hedefler için)	Toplam Maliyet (Stratejik amaçlar için)
S.A-3 Kentin Ekonomik ve Sosyal Potansiyelini Tam Kapasiteli Kullanmak, Bilgi Teknolojileri Temelli İzleme ve Değerlendirme Süreçlerini Kent Yaşamının Tüm Alanlarına Yayılmak Kaynakların Etkin ve Verimli Kullanılmasını Sağlamak,	H3.1: Güvenli Veri Akışını Hızlandırmak, Kentin Bilgi Teknolojileri Alt Yapısını Geliştirerek Yeni Teknoloji Uygulamalarının Kullanımını Teşvik Etmek Ve Bilgi Teknolojilerini Yaygınlaştırmak. (Bilgi İşlem Daire Başkanlığı)	27.000.000,00	40.500.000,00	60.750.000,00	91.125.000,00	136.687.500,00	356.062.500,00	19.346.062.500,00
	H3.2: Bilgi Teknolojileri Temelli Entegre Ulaşım Sistemlerini, Akıllı Ulaşım Yöntemlerinden Yararlanıp Geliştirerek Sürdürülebilir Kentsel Hareketliliği Teşvik Etmek (Ulaşım Daire Başkanlığı)	1.440.000.000,00	2.160.000.000,00	3.240.000.000,00	4.860.000.000,00	7.290.000.000,00	18.990.000.000,00	
Toplam (SA3)		1.467.000.000,00	2.200.500.000,00	3.300.750.000,00	4.951.125.000,00	7.426.687.500,00	19.346.062.500,00	

Tablo 54. Amaç ve Hedeflerin Toplam Maliyetlendirme-SA4 (2025-2029, TL)

Stratejik Amaç	Stratejik Hedef	Planın 1. Yılı	Planın 2. Yılı	Planın 3. Yılı	Planın 4. Yılı	Planın 5. Yılı	Toplam Maliyet (Stratejik hedefler için)	Toplam Maliyet (Stratejik amaçlar için)
S.A-4 Hoşgörü iklimini güçlendirecek kent sakinlerinin yaşam tarzlarını, değerlerini, kimliklerini korumak, dezavantajlı tüm kesimlerin sosyal, adalet, huzur ve güvenli bir gelecek inşasına katılımı desteklemek.	H4.1: Kadınlara, Çocuklara Ve İhtiyaç Sahibi diğer Toplumsal Kesimlere Yönelik Hizmetlerin Kapsamını ve Niteliğini Artırmak, Ailenin Korunmasına Ve Bireylerin Kişisel Gelişimine Uygun Projeler Geliştirmek, Kadınlara Ve Kız Çocuklarına Yönelik Her Türlü Şiddeti Önleyici Tedbirler Almak, Kadınların sosyal ve ekonomik hayata katılımlarını artıracak projeler geliştirmek, kaliteli erken çocukluk hizmetlerine erişimi kolaylaştırmak, Göçmenlerin Sosyal, Kültürel Ve Toplumsal Uyumunu Sağlamak İçin Projeler Üretmek Ve Uygulamak. (Kadın, Aile ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığı)	295.000.000,00	442.500.000,00	663.750.000,00	995.625.000,00	1.493.437.500,00	3.890.312.500,00	16.523.937.500,00
	H4.2: Önleyici Sağlık Hizmetlerini Sunmak, Sağlıklı Yaşam Tarzını Teşvik Etmek, Engellilerin, Yaşlıların Ve Diğer Hassas Grupların Tüm Alanlara Ve Hizmetlere Erişimini Kolaylaştırmak ve Artırmak; Yaşlı Yetişkinlere Ve İhtiyaç Duyan Tüm Gruplara Evde Bakım Hizmetleri Sunmak. (Engelli, Yaşlı ve Sağlık Hizmetleri Daire Başkanlığı)	450.000.000,00	675.000.000,00	1.012.500.000,00	1.518.750.000,00	2.278.125.000,00	5.934.375.000,00	
	H4.3: Şehrin Huzur ve Güvenliğini artırmak için Emniyet Ve Güvenlik Yönetmeliklerine Uyumu İyileştirerek Sivil Toplum Kuruluşları İle İşbirliğini Güçlendirmek Ve Sivil Toplum Kuruluşlarının Toplumsal Kalkınmaya Katılımlarını Desteklemek. (Zabıta Daire Başkanlığı)	8.000.000,00	12.000.000,00	18.000.000,00	27.000.000,00	40.500.000,00	105.500.000,00	
	H4.4: Akıllı Aydınlatma, Gözetleme Sistemleri Ve Güvenli Yaya Yolları Dahil Olmak Üzere Kamu Güvenliği Alt Yapısını Güçlendirmek ve Kurumumuzun İş Yapabilme Kapasitesini Arttırılması Amacıyla Ortak İhtiyaçların Karşılmasını Sağlamak. (Destek Hizmetler Daire Başkanlığı)	500.000.000,00	750.000.000,00	1.125.000.000,00	1.687.500.000,00	2.531.250.000,00	6.593.750.000,00	
Toplam (SA4)		1.253.000.000,00	1.879.500.000,00	2.819.250.000,00	4.228.875.000,00	6.343.312.500,00	16.523.937.500,00	

Tablo 55. Amaç ve Hedeflerin Toplam Maliyetlendirme-SA5 (2025-2029, TL)

Stratejik Amaç	Stratejik Hedef	Planın 1. Yılı	Planın 2. Yılı	Planın 3. Yılı	Planın 4. Yılı	Planın 5. Yılı	Toplam Maliyet (Stratejik hedefler için)	Toplam Maliyet (Stratejik amaçlar için)
S.A-5 İyî Yönetişim İlikelerinin Etkin Bir Şekilde Uygulandığı, Veriye Dayalı Ve Sürekli Gelişime Açık Finansal Kaynakların Etkin ve Verimli Kullanıldığı Bir Yönetim Anlayışını Benimsemek.	H5.1: Kapsamlı Bir Finansal Plan, Yönetim Sistemi İle Raporlama Süreçleri Ve Risk Yönetimi Stratejileri Geliştirmek, Finansal Raporlama, Analiz ve Süreç İyileştirmelerini Belirlemek Ve Uygulamak.(Mali Hizmetler Daire Başkanlığı)	6.500.000.000,00	9.750.000.000,00	14.625.000.000,00	21.937.500.000,00	32.906.250.000,00	85.718.750.000,00	179,396,156,250,00
	H5.2: Kentin Marka Değerinin Artırılması İçin Paydaşları Planlama Ve Karar Alma Süreçlerine Dahil Ederek Bilgi Paylaşımı İçin Materyaller Geliştirmek; Belediye Faaliyetlerini Tanıtmak, Medya İlişkilerini İyileştirmek Ve Sosyal Medyada Kent Sakinleri İle Etkileşimi Güçlendirmek; Kent Sakinlerinin Belediye Politikaları Ve Hizmetleri Hakkında Geri Bildirim Ve Önerilerde Bulunabilmeleri İçin Şeffaf Ve İzlenebilir Çevrim İçi Platformlar Oluşturmak.(Kurumsal İletişim Daire Başkanlığı)	44.000.000,00	66.000.000,00	99.000.000,00	148.500.000,00	222.750.000,00	580.250.000,00	
	H5.3: Ulusal Ve Uluslararası Düzeyde Projelerden Hibe/Kredi İmkanlarından Yararlanarak Yeni Finansal İmkanları Genişletilmesini Sağlamak, Turizm Merkezleri Ve Müzelerini Ulusal Ve Uluslararası Platformlarda Tanıtmak; Ulusal ve Uluslararası Düzeyde Cazibe Merkezi Haline Getirerek Yenilikçi Turizm Deneyimleri Geliştirmek ve Kentin Marka Değerini Artırmak (Dış İlişkiler Daire Başkanlığı)	28.000.000,00	42.000.000,00	63.000.000,00	94.500.000,00	141.750.000,00	369.250.000,00	
	H5.4: Teftiş Hizmetlerini, Kurumsal Performansı Artıracak Yaklaşımlarla Yürütmek. (Teftiş Kurulu Başkanlığı)	500.000,00	750.000,00	1.125.000,00	1.687.500,00	2.531.250,00	6.593.750,00	
	H5.5: İç Denetim Hizmetlerini Kurumsal Performansı Artıracak Yaklaşımlarla Yürütmek. (İç Denetim Birim Başkanlığı)	200.000,00	300.000,00	450.000,00	675.000,00	1.012.500,00	2.637.500,00	
	H5.6: Hukuki Destek Hizmetlerini Kurumsal Performansı Artıracak Yaklaşımlarla Yürütmek. (1. Hukuk Müşavirliği)	15.000.000,00	22.500.000,00	33.750.000,00	50.625.000,00	75.937.500,00	197.812.500,00	
	H5.7: Başkanlık, Özel Kalem ve Protokol Hizmetlerini Kurumsal Performansı Artıracak Yaklaşımlarla Yürütmek. (Özel Kalem)	15.800.000,00	23.700.000,00	35.550.000,00	53.325.000,00	79.987.500,00	208.362.500,00	
	H5.8: Cinsiyet Eşitliği Dengesini Gözeterek, Çalışanların Kurumsal Kapasitesini Ve Becerilerini Geliştirmek İçin Yenilikçi Ve Sürekli Öğrenme Kültürünü Teşvik Etmek, İş Güvenliği Ve Personel Sağlığı Konusunda Uzman Desteği İle Eğitim, Risk Analizi Ve Gerekli Faaliyetleri Yürüterek İş Kazaları Ve Meslek Hastalıklarını Önlemek. (İnsan Kaynakları ve Kurumsal Gelişim Daire Başkanlığı)	7.000.000.000,00	10.500.000.000,00	15.750.000.000,00	23.625.000.000,00	35.437.500.000,00	92.312.500.000,00	
	Toplam (SA5)		13.603.500.000,00	20.405.250.000,00	30.607.875.000,00	45.911.812.500,00	68.867.718.750,00	

Tablo 56. Amaç ve Hedeflerin Toplam Maliyetlendirme-SA6 (2025-2029, TL)

Stratejik Amaç	Stratejik Hedef	Planın 1. Yılı	Planın 2. Yılı	Planın 3. Yılı	Planın 4. Yılı	Planın 5. Yılı	Toplam Maliyet (Stratejik hedefler için)	Toplam Maliyet (Stratejik amaçlar için)
S.A-6 Kent Bilincinin Kültür, Sanat, Spor, Bilim ve Tarımsal Etkinlikler İle Geniş Toplum Kesimlerine Ulaşmasını Sağlamak Ve Kent Kimliğini Güçlendirmek.	H6.1: Şehrin Kültürel Mirasını, Özgün Kimliğini, Kapsamlı Ve Entegre Modeller İle Kültür, Sanat Ve Bilim Ekseninde Planlar Geliştirmek Ve Gençleri Sanat Eğitimine Teşvik Etmek (Kültür, Sanat ve Bilim Daire Başkanlığı)	90.000.000,00	135.000.000,00	202.500.000,00	303.750.000,00	455.625.000,00	1.186.875.000,00	8.571.875.000,00
	H6.2: Kentteki Ulusal Ve Uluslararası Spor Merkezlerinin Sayısını Ve Niteliğini Artırarak Sportif Etkinliklere Katılımı Teşvik Etmek, Gençlerin Teknolojik Gelişimlere Erişimini Kolaylaştırmak İçin AR-GE Ve Yenilik Merkezleri Oluşturmak, Meslek Edindirme ve Eğitim alanında ihtiyaç sahiplerine destek sağlamak. (Eğitim, Gençlik Spor Daire Başkanlığı)	85.000.000,00	127.500.000,00	191.250.000,00	286.875.000,00	430.312.500,00	1.120.937.500,00	
	H6.3: Kaynak Verimliliğini Ve Sürdürülebilir Yenilikçi Teknolojilerin Benimsenmesini Teşvik Ederek, Kentin Tarımsal Üretkenliğini Geliştirmek; İklim Değişikliğine Dirençli Tarımsal Üretim Haritaları Oluşturmak ve Bilgi Teknolojilerinden Yararlanmak, Hayvanat Bahçesi ve Doğal Hayatın Korunması, Devamlılığının Sağlanması için çalışmalar yapmak (Tarımsal Hizmetler DAire Başkanlığı)	475.000.000,00	712.500.000,00	1.068.750.000,00	1.603.125.000,00	2.404.687.500,00	6.264.062.500,00	
Toplam (SA6)		650.000.000,00	975.000.000,00	1.462.500.000,00	2.193.750.000,00	3.290.625.000,00	8.571.875.000,00	

20 UYGULAMANIN İZLEME VE DEĞERLENDİRMESİNİ YAPMAK AMACIYLA KATILIMCI YÖNTEMLERLE STRATEJİK PLAN HAZIRLANMASI

2025-2029 Stratejik Planı izleme ve değerlendirme süreci, amaç ve hedeflere ne ölçüde ulaşıldığının belirlenmesi ve belirlenen eksikliklerin giderilmesini amaçlamaktadır. İzleme ve değerlendirme sürecinde temel sorumluluk harcama birimlerine ait olup, hedeflerin ve ilgili performans göstergeleri ile risklerin takibi, ilgili hedeften sorumlu birimin harcama yetkilisinin, harcama birimlerinden hedeflere ilişkin alınan gerçekleştirme değerlerinin toplulaştırılması ve Başkanlık Makamına sunulması ise Mali Hizmetler Daire Başkanlığının sorumluluğundadır.

Performans göstergeleri aracılığı ile amaç ve hedeflerin gerçekleştirme sonuçlarının belirli bir sıklıkta izlenmesi ve belirlenen dönemler itibarıyla raporlanarak yöneticilerin değerlendirmesine sunulması izleme faaliyetlerini oluşturmaktadır. Değerlendirme ise devam eden veya tamamlanmış olan faaliyetlerin amaç ve hedeflere ne ölçüde ulaşıldığını ve karar alma sürecine ne ölçüde katkı sağladığını belirlemek amacı ile ayrıntılı bir incelemedir. Değerlendirme ile stratejik plandaki amaç, hedef ve performans göstergelerinin ilgililik, etkililik, etki ve sürdürülebilirliği analiz edilmektedir.

Bu bağlamda Stratejik Plan ilgili birimler tarafından sürekli olarak izlenecek ve altışar aylık dönemsel olarak raporlanacaktır. Bu birimler ilgili stratejinin uygulanabilmesi için somut uygulama plan ve programlarını hazırlayacak, yetkili mercilerden gerekli onayları alacak, uygulamayı izleyecek ve destekleyeceklerdir.

Bu çerçevede, birimler tarafından toplanacak veriler için şablonların hazırlanması; toplanan bilgilerin düzenlenmesi, istatistiklerin oluşturulması, hazırlanan istatistiklerin düzenli olarak güncelleştirilmesi ve erişime açılması temin edilecektir.

Altışar aylık değerlendirmeler çerçevesinde; öncelikle stratejik planda yer alan performans göstergeleri sorgulanmak suretiyle ölçülecek; hedef değerleri ile ölçülen değerlerin karşılaştırılması yapılacaktır. Bu değerlendirme yapılırken çalışmanın ekinde yer alan İzleme ve Değerlendirme tabloları doldurulacaktır. Belediye bünyesindeki birimler tarafından doldurulacak olan tablolar, performans programının altışar aylık dilimler halinde takip edilmesine imkân verdiği gibi, stratejik planın yıllık olarak takip edilmesini mümkün kılacak şekilde düzenlenmiştir. Ayrıca, planın uygulanması elektronik ortamda da takip edilecektir.

Birimler altışar aylık dönemler itibarıyla, stratejik hedeflerin gerçekleştirme oranlarını belirleyerek İzleme ve Değerlendirme Tabloları ile birlikte Mali Hizmetler Daire Başkanlığına iletileceklerdir. Raporlar Mali Hizmetler Daire Başkanlığı tarafından birleştirilerek, uygulama hakkındaki değerlendirmeleri ve gerekli düzenlemelere ilişkin önerileri ile birlikte Başkanlık Makamına sunulacaktır.

Stratejik Planın kapsadığı dönemin başlangıç yılından itibaren izleme ve değerlendirilmesi yer alan “İzleme ve Değerlendirme Tablosu” kullanılmak suretiyle yapılacaktır.

Tablo 57. İzleme ve Değerlendirme Tablosu

..... Dairesi Başkanlığı, Şube Müdürlüğü												
Düzenleyen (Adı, Soyadı, Unvanı):					Onaylayan (Adı, Soyadı, Unvanı):					Tarih:		
Stratejik Amaç	Stratejik Hedef	Performans Hedefi	Faaliyet / Proje	Performans Göstergesi	2024 Yılı Verisi	2025 Yılı Hedefi	2025 Yılı Gerçekleşmeleri				Sonuç	Sapma Nedeni
							3 Ay	6 Ay	9 Ay	12 Ay		

BÜYÜKŞEHİR
GAZİANTEP



STRATEJİK PLAN

2025 - 2029